

ID.4 blev den mest solgte elbil i Danmark i 2021

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling d. 17. marts 2022, idet det foreslåede udbytte i årsregnskabet dog blev ændret på generalforsamlingen med en nedjustering fra 275 mio. kr. til 175 mio. kr., således som det fremgår af det vedhæftede generalforsamlingsreferat.

Christian S. Mourier
Dirigent

Årsrapport 2021

Semler Holding A/S

Park Allé 355
2605 Brøndby

CVR-nr. 42 33 49 52

SEMLER

Selskabsoplysninger

Semler Holding A/S	Park Allé 355 DK-2605 Brøndby +45 43 28 82 00 info@semles.dk semles.dk CVR-nr. 42 33 49 52 Hjemsted Brøndby
Bestyrelse	Michael Pram Rasmussen [formand] Christian S. Mourier [næstformand] Martin Mourier Jan H. Christiansen Henriette Kruppa Nielsen Christian Dulong Hoff Mikkel Christiansen Søren Skifter Tascha Henriksen [medarbejdervalgt] Max W. Ignjatovic [medarbejdervalgt] Brian C. Pedersen [medarbejdervalgt] Henrik Ø. Sørensen [medarbejdervalgt]
Direktion	Ulrik Drejsig [Administrerende direktør] Tina Moltke-Leth [Økonomidirektør]
Revision	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 DK-2900 Hellerup
Generalforsamling	Ordinær generalforsamling afholdes den 17. marts 2022

Indhold

Ledelsesberetning	Hoved- og nøgletal for Semler Gruppen	5
	Koncernoversigt	8
	Selskabsbeskrivelse	9
	Beretning for Semler Gruppen	18
Erklæringer	Ledelsespåtegning	33
	Den uafhængige revisors revisionspåtegning	34
Koncernregnskab	Årsregnskab for koncern	36
	Noter til koncern	41
Moderselskabsregnskab	Årsregnskab for moderselskab	54
	Noter til moderselskab	57

Kildehenvisning, figurer:	www.bilstatistik.dk	20, 22, 23, 24
Kildehenvisning, billeder:	www.volkswagen-newsroom.com	Forside

Ledelsesberetning

- Hoved- og nøgletal for Semler Gruppen
- Koncernoversigt
- Selskabsbeskrivelse
- Beretning for Semler Gruppen

Hoved- og nøgletal for Semler Gruppen



Hoved- og nøgletal

Mio. kr.	Proformatal*				
	2021	2020	2019	2018	2017
HOVEDTAL					
Nettoomsætning	17.561,3	15.218,0	15.159,8	13.549,9	12.809,0
Resultat af primær drift før afskrivninger (EBITDA)	1.275,1	861,7	864,5	679,7	586,2
Resultat af primær drift (EBIT)	956,0	606,8	559,8	412,7	392,3
Resultat af finansielle poster	-47,6	-29,4	-16,6	17,4	22,0
Resultat før skat	908,4	577,4	543,2	430,1	414,3
Årets resultat	711,6	460,0	430,8	342,9	336,1
Anlægsaktiver	3.269,3	2.204,5	2.205,7	2.243,1	1.996,5
Omsætningsaktiver	3.245,7	3.548,9	3.855,2	3.655,8	3.370,0
Aktiver i alt (balancesum)	6.515,0	5.753,4	6.060,9	5.898,9	5.366,5
Aktiekapital	61,7	19,5	19,5	19,5	19,5
Egenkapital	3.121,9	2.713,4	2.356,1	2.044,5	1.852,8
Hensatte forpligtelser	231,8	153,3	137,2	139,2	105,4
Langfristede gældsforpligtelser	441,0	498,9	546,0	647,3	676,8
Kortfristede gældsforpligtelser	2.720,3	2.387,8	3.021,6	3.067,9	2.731,5
Investering i materielle anlægsaktiver	2.445,6	1.690,7	2.136,0	1.641,7	1.586,9
NØGLETAL					
Overskudsgrad [%]	5,4%	4,0%	3,7%	3,0%	3,1%
Afkastgrad [%]	15,6%	10,3%	9,4%	7,3%	7,6%
Likviditetsgrad [%]	119,3%	148,6%	127,6%	119,2%	123,4%
Soliditetsgrad [%]	47,9%	47,2%	38,9%	34,7%	34,5%
Egenkapitalforrentning [%]	24,4%	18,1%	19,6%	17,6%	19,0%
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	2.508	2.401	2.353	2.243	2.198

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad = [Resultat af primær drift x 100] / Nettoomsætning

Afkastgrad = [Resultat af primær drift x 100] / Gennemsnitlig balancesum

Likviditetsgrad = [Omsætningsaktiver x 100] / Kortfristet gæld

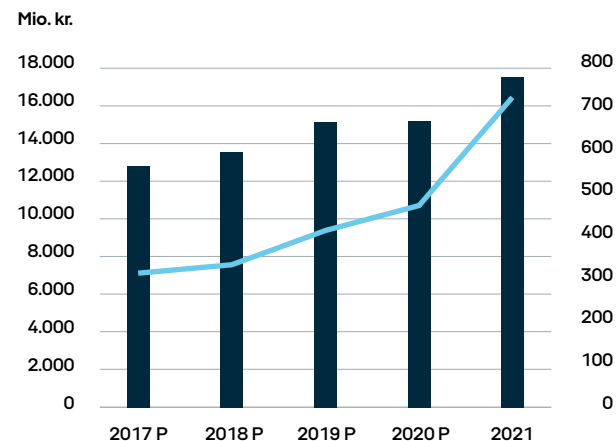
Soliditetsgrad = [Egenkapital ultimo x 100] / Passiver i alt, ultimo

Egenkapitalforrentning = [Ordinært resultat efter skat x 100] / Gennemsnitlig egenkapital

*Selskabet og koncernen er blevet stiftet i 2021 som følge af omstrukturering, og de viste proformatal for 2017-2020 er derfor kun medtaget som et referencepunkt til udviklingen og er ikke en formel del af årsrapporten.

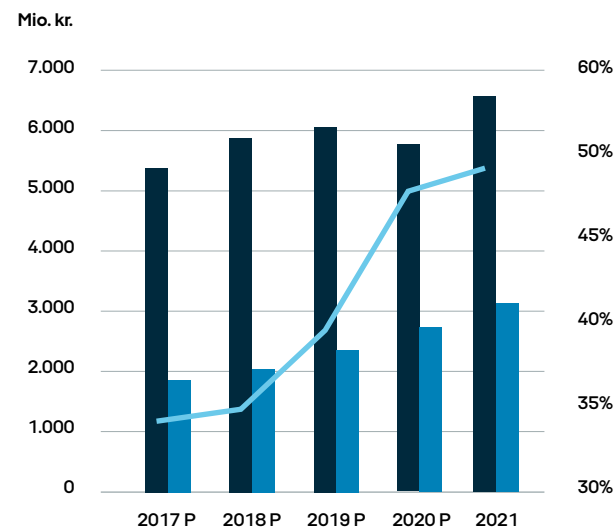
Nettoomsætning og årets resultat efter skat

■ Nettoomsætning — Årets resultat

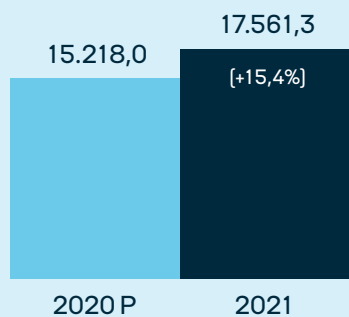


Balancesum, egenkapital og soliditetsgrad

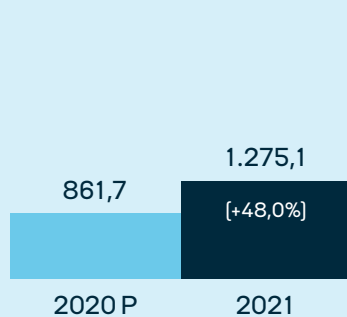
■ Aktiver i alt ■ Egenkapital — Soliditetsgrad



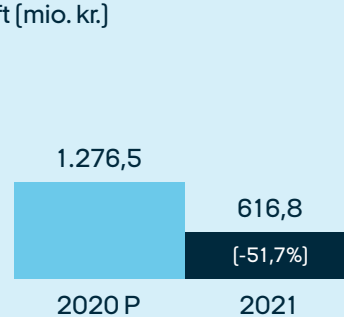
Omsætning (mio. kr.)



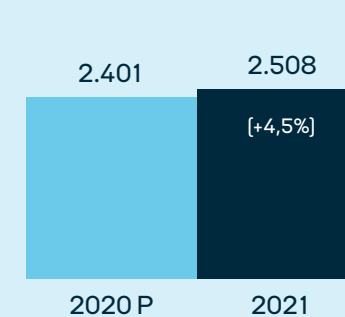
EBITDA (mio. kr.)



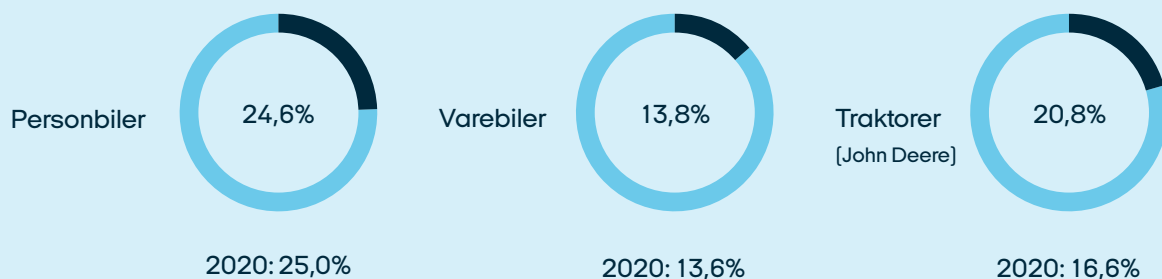
Pengestrømme fra drift (mio. kr.)



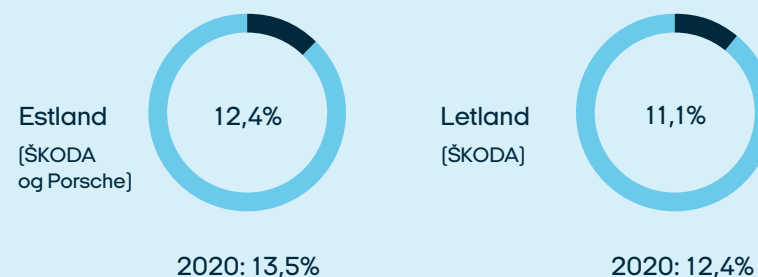
Antal medarbejdere



Markedsandele i Danmark



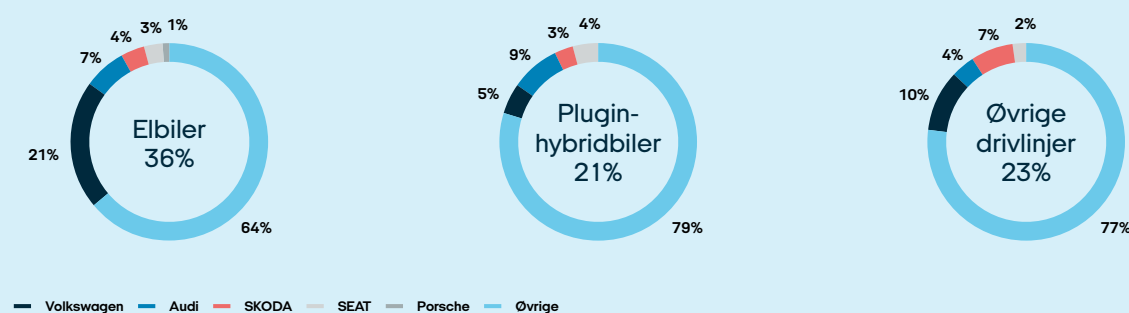
Markedsandele Estland & Letland [omfatter både person- og varebiler]



Markante begivenheder i 2021

- Volkswagen ID.4 er den mest solgte elbil i Danmark i 2021
- Volkswagen er det mest solgte mærke for personbiler i Danmark på 11. år
- Salgsrekord for personbilssalg hos Porsche i Danmark for andet år i streg
- Semler Academy har i 2021 gennemført over 70.000 timers uddannelse af personale fra de autoriserede forhandlere
- Shared Mobility blev pr. 1. juni 2021 et 100 % ejet datterselskab
- John Deere blev det mest solgte traktormærke i Danmark for første gang siden 2009
- Primo maj 2021 påbegyndte Semler Gruppens associerede selskab Volkswagen Semler Finans Danmark A/S deres kundeservicende aktiviteter

Markedsandele fordelt på mærker for personbilsalget i Danmark pr. drivlinje



Koncernoversigt

Semler Holding A/S

Semler Gruppen A/S

Semler Mobility Import	Semler Mobility Retail	Semler Mobility Premium	Semler Mobility Solutions	Semler Mobility Baltic	Semler Agro	Semler Group Functions	Associerede virksomheder
Skandinavisk Motor Co. A/S Semler Leasing A/S	Semler Mobility Retail A/S - Semler Mobility Holbæk A/S [51%] - Semler Mobility Silkeborg A/S [51%]	SMC PI Holding A/S - Skandinavisk Motor Co. Premium Import A/S - Semler Premium Sweden AB	Connected Cars A/S CFCO A/S Holo A/S - Amobility AB - Amobility AS Shared Mobility A/S - Leiebilservice AS [20%] Semler Invest A/S RTT A/S [pr. 01/01/2022] - T4 ApS [pr. 01/01/2022]	Semler Baltic OÜ - AS Adole Invest - Auto 100 AS - AS Auto 100 Tallinn - SKO Motors OÜ - Auto 100 Rent OÜ - Priton Invest OÜ - Carstadt OÜ * - Saksa Auto AMK OÜ	Semler Agro Holding A/S - Semler Agro A/S - Semler Agro Ejendomme Nord A/S - Herborg Smede- og Maskinforretning A/S [51%]	Semler IT A/S Semler Ejendomme A/S - Banemarksvej Ejendomme A/S - Kildebrøndevej 56 A/S SGA A/S	Volkswagen Semler Finans Danmark A/S [49%] Jomfruens Egede A/S [50%]

* Carstadt OÜ ejes med 37% af Auto 100 AS, 37% af AS Auto 100 Tallinn og 26% af SKO Motors OÜ.

Selskabsbeskrivelse



Semler Mobility Import



Skandinavisk Motor Co. A/S

Det oprindelige Skandinavisk Motor Co. A/S blev stiftet i 1917, og selskabet er i dag importør i Danmark af bilmærkerne Volkswagen person- og erhvervsbiler, Audi, ŠKODA, SEAT og Cupra samt dertilhørende originale reservedele og tilbehør. Udover bilmærkerne varetager selskabet også al import af motorcykelmærket Ducati.

Samlet set har Skandinavisk Motor Co. A/S forhandler- og servicekontrakter med 137 forhandlere og yderligere servicepartnerkontrakter med 25 servicepartnerværksteder.

Skandinavisk Motor Co. A/S har ansvaret for Semler Gruppens importaktiviteter på alle syv mærker og indgik i 2018 nye importørkontrakter med fabrikkerne på vilkår, der sikrer selskabet en langsigtet rolle i værdikæden fra fabrik til forbruger.

Der blev i 2019 indgået et strategisk partnerskab med Clever A/S, hvilket er fortsat i 2021 med henblik på at etablere den nødvendige infrastruktur til at sikre opladning og ubegrænset mobilitet med elbiler til danskerne.



Semler Leasing A/S

Semler Leasing A/S driver konceptudvikling primært inden for leasing og fleet management.

Semler Mobility Retail

Semler Mobility Retail A/S inkl. datterselskaber

Semler Mobility Retail A/S udgør Semler Gruppens detaildivision og består ved udgangen af 2021 af 15 autoriserede bilforretninger på landsplan. Selskabet driver forretninger i Danmarks største byer; København (Gladsaxe, København N. og

Amager), Aarhus (Risskov og Højbjerg), Odense, Aalborg, Silkeborg, Hillerød, Holbæk, Køge, Fredericia og Hørsholm, hvortil kommer selskabets forretning i Sverige med salg af Lamborghini fra Malmø.

Semler Mobility Retail A/S har forhandlerkontrakter og er autoriseret servicepartner på mærkerne Volkswagen person- og

varebiler, Audi, ŠKODA, SEAT, Porsche, Lamborghini og Bentley. Desuden varetages også detailsalg af Ducati.

Semler Mobility Holbæk A/S og Semler Mobility Silkeborg A/S ejes med 51%.

Divisionen beskæftiger mere end 1.200 topprofessionelle og kvalificerede med-

arbejdere svarende til næsten 50% af samtlige ansatte i koncernen, der alle medvirker til gode kundeoplevelser både inden for salg, service og rådgivning.



Semler Mobility Premium

SMC PI Holding A/S

SMC PI Holding A/S opererer som moderselskab for Skandinavisk Motor Co. Premium Import A/S og Semler Premium Sweden AB.

Skandinavisk Motor Co. Premium Import A/S

Skandinavisk Motor Co. Premium Import A/S er importør i Danmark af Porsche samt dertil hørende originale reservedele og tilbehør.

Semler Premium Sweden AB

Semler Premium Sweden AB er etableret i 2021 med henblik på at være forhandler og autoriseret servicepartner i Sverige på mærkerne Lamborghini, Aston Martin og McLaren. Selskabet har ikke haft nogen aktivitet i 2021.



Semler Mobility Solutions

Connected Cars A/S

Connected Cars A/S er etableret for at styrke relationerne til bilejere via digitale services og udvikling af nye features. Antallet af markeder og kunder er fortsat stigende og består af både privat- og erhvervskunder, der i stigende grad oplever fordelene ved at være digitalt koblet op til deres biler.

CFCO A/S

CFCO A/S er etableret med henblik på at tilbyde fleksible, kundetilpassede løsninger, hvilket er lanceret ved konceptet ”Dribe”, der udbyder biler via en app, hvor medlemmer får adgang til en ny måde at have bil på med mindre risiko og mere frihed.

Holo A/S

Holo A/S varetager udvikling af aktiviteter og rådgivning inden for selvkørende biler, der vurderes at blive det næste store teknologiske skridt inden for bilbranchen. I 2017 blev der etableret et datterselskab i Sverige – Amobility AB, hvilket i 2018 blev fulgt op med etablering af et datterselskab i Norge – Amobility AS. I lighed med tidligere år er der også i 2021 gennemført



en række pilotprojekter med tilskud via ekstern finansiering, hvilket er sket i både Danmark og Norge.

Shared Mobility A/S

Shared Mobility A/S blev pr. 1. juni 2021 et 100% ejet datterselskab efter tidligere at have været et joint venture i samarbejde med Nordania Leasing A/S.

Selskabet har til formål at formidle biludlejning som franchisetager for den amerikanske biludlejningsgigant Enterprise Rent-A-Car International, og dets aktiviteter påbegyndte i Danmark med

etableringen i Københavns Lufthavn primo 2015, og med åbningen af flere udlejningssteder siden da har selskabet pr. 31. december 2021 aktiviteter i lufthavnene i København, Aalborg og Billund, hvortil kommer udlejning fra lokationer i København, Aarhus, Aalborg, Viborg, Silkeborg, Esbjerg, Vejle, Fredericia, Sønderborg, Odense og Svendborg.

I 2019 blev aktiviteterne udvidet til også

Semler Invest A/S

Den primære aktivitet i Semler Invest A/S består i investeringer i et selskab og aktiviteter inden for mobilitet.

at omfatte Sverige og Norge, hvor der er etableret filialer i begge lande i forbindelse med udlejningsstationer fra lufthavnene i henholdsvis Stockholm og Oslo.

Pr. 1. november 2021 har selskabet erhvervet 20% af aktierne i Leiebilservice AS, der driver servicevirksomhed for udlejnings-selskaber, herunder klagøringsanlæg og langtidsparkering i Oslo Lufthavn.

RTT A/S & T4 ApS

Selskaberne er overtaget pr. 1. januar 2022 og er landsdækkende leverandør af services og løsninger til bilbranchen

Semler Mobility Baltic

Semler Baltic OÜ

Via selskabet Semler Baltic OÜ drives datterselskabet AS Adole Invest, der er moderselskab for seks selskaber med aktiviteter primært i Estland og Letland.

Den væsentligste aktivitet er i selskabet Auto 100 AS, der blev stiftet i 2005, og som siden da har været importør i Estland af ŠKODA. Importøraktiviteten af ŠKODA blev fra 1. oktober 2017 udvidet til også

at omfatte Letland. Udover ŠKODA er selskabet også importør og forhandler i Estland via en autoriseret bilforretning med forhandlerkontrakt på Porsche, ligesom selskabet ligeledes er autoriseret bilforhandler af Bentley i Estland og har forhandlerkontrakt på Lamborghini og Lotus med adgang til at sælge og servicere i Baltikum. Alle aktiviteter varetages på vilkår, der sikrer selskabet en langsigtet rolle i værdikæden fra fabrik til forbruger. AS Auto 100 Tallinn og SKO Motors OÜ

udgør Semler Baltics detaildivision og består ved udgangen af 2021 af to autoriserede bilforretninger med forhandlerkontrakt på ŠKODA. I fælles ejerskab med Auto 100 AS blev Carstadt OÜ etableret i 2017 med henblik på at drive et maler- og skadesværksted til blandt andet at supportere egne bilforretninger.

Auto 100 Rent OÜ varetager biludlejning i Estland.

Ved siden af den traditionelle bilforhandling driver AS Adole Invest et ejendoms-selskab, der ejer ejendommen i Letland, hvorfra aktiviteten vedrørende ŠKODA varetages.

I 2019 opkøbte Semler Baltic OÜ selskabet Saksa Auto AMK OÜ, der udfører vedligeholdelse af luksus- og sportsbiler.



Semler Agro



Semler Agro Holding A/S

Semler Agro Holding A/S har siden september 2019 været landsdækkende forhandler af John Deere landbrugsmaskiner, hvilket sker igennem de to datterselskaber Semler Agro A/S og Herborg Smede- og Maskinforretning A/S. De to datterselskaber beskæftiger tilsammen mere end 250 topprofessionelle og højtuddannede medarbejdere, som igennem flere år har solgt og serviceeret John Deere maskiner, hvilket gør, at der kan tilbydes en stærk og effektiv service og rådgivning. Desuden ejes selskabet Semler Agro Ejendomme Nord A/S.

Der er ingen anden aktivitet i selskabet udover ejerskabet af de tre datterselskaber.

Semler Agro A/S

Semler Agro A/S varetager al import og detailsalg af John Deere landbrugsmaskiner i Danmark med undtagelse af de regioner, der er dækket af Herborg Smede- og Maskinforretning A/S. Derudover omfatter selskabets aktivitet

også forhandlingen af John Deere Have-Park i Nord-, Midt-, Øst-, Syd- & Sønderjylland samt Lolland-Falster, ligesom John Deere Golf forhandlingen også varetages i hele Jylland samt på Fyn.

Sammen med John Deere produkter varetages der også forhandling af produktprogrammer fra Väderstad, Kramer og Sulky samt en række andre mindre produktnavne, der kan anvendes i tilknytning til landbrugsmaskinerne fra John Deere.

Herborg Smede- og Maskinforretning A/S

Herborg Smede- og Maskinforretning A/S varetager detailsalg af John Deere landbrugsmaskiner i Midt- og Vestjylland ud fra salgssteder i Herborg, Farre og Struer. Udover salg af John Deere produkter sker der også forhandling af tilsvarende produktprogrammer som hos Semler Agro A/S samt af en række andre brands. Selskabet ejes med 51% af Semler Agro Holding A/S.

Semler Agro Ejendomme Nord A/S

Selskabet har i 2021 erhvervet en ejendom med henblik på udlejning heraf.

Semler Group Functions

Semler Gruppen A/S

Semler Gruppen A/S er koncernens sam-
lende led og varetager den overordnede
ledelse af koncernen, herunder HR, jura,
compliance og økonomi inkl. Shared Ser-
vice Center. Selskabet er moderselskab for
koncernens øvrige selskaber og varetager
al koordinering af strategi og målsætning
for disse.

Semler IT A/S

Semler IT A/S er leverandør af IT-
løsninger til autobransen og har ansvaret
for størstedelen af IT i Semler Gruppens
danske virksomheder. Herudover sup-
porterer selskabet en lang række bilfor-
handlere i Danmark med IT-løsninger,
herunder udvikling og services.

Semler Ejendomme A/S inkl. datterselskaber

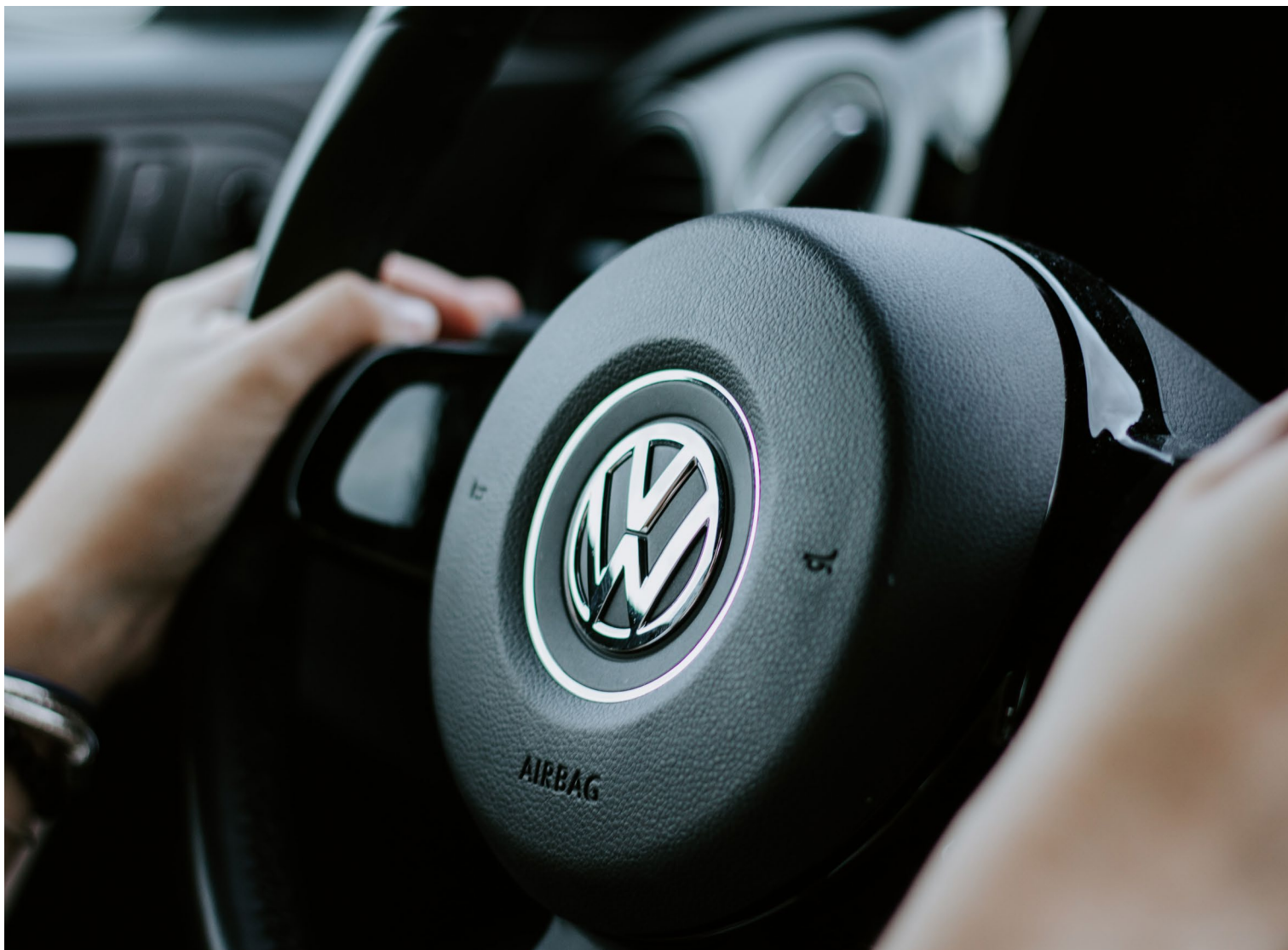
Semler Ejendomme A/S administrerer og
udvikler Semler Gruppens ejendomsporte-
følje. Semler Ejendomme har blandt andet
ansvaret for leje og udlejning af ejendom-
me samt nybyggeri, ombygning, drift og
vedligeholdelse.

SGA A/S

SGA A/S driver virksomhed med drift
og udlejning af en flyvemaskine.



Associerede virksomheder



Volkswagen Semler Finans Danmark A/S

Volkswagen Semler Finans A/S er et joint venture i samarbejde med Volkswagen Finance Overseas B.V. og har til formål at formidle finansielle produkter og services til de danske kunder og forhandlere.

Selskabet har siden maj 2021 udbudt digitale løsninger, der tilbyder fleksibilitet, høj service samt et bredt produktudbud af finansierings-, forsikrings- og serviceprodukter til biler.

Jomfruens Egede A/S

Jomfruens Egede A/S er stiftet i december 2017 og fortsat uden aktivitet pr. 31. december 2021.

Beretning for Semler Gruppen



HOVEDAKTIVITET

Et nyt CVR-nummer men et uændret Semler Holding

Med virkning fra 1. januar 2021 er der gennemført en omstrukturering af aktionærkredsen, hvilket har resulteret i etablering af et nyt holdingselskab for Semler koncernen. Dette afspejles i denne årsrapport, der er den første årsrapport for det nye holdingselskab og derfor uden sammenligningstal i resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter for hverken koncern eller moderselskab. Desuden skal det bemærkes, at sammenholdt med årene 2017-2020 angivet som proformatal kun er medtaget som et referencepunkt til udviklingen og ikke er en formel del af ledelsesberetningen.

Koncernen og de underliggende selskaber er uændrede, og denne beretning tager udgangspunkt i de seneste års udvikling inden for både bil- og landbrugsmaskinbranchen og mere specifikt i Semler koncernen herunder de mange transformationer, der fortsat pågår inden for både produktet, kundeejerskabet, IT-digitaliseringen og værdikæderne.

Semler Holding er fortsat det ultimative moderselskab for Semler Gruppens selskaber, der alle er beskrevet udførligt i afsnittet omkring selskabsbeskrivelse, og hvis kendetegn er mobilitet – både på vejene, i landbruget og som en service.

UDVIKLING I AKTIVITETER & ØKONOMISKE FORHOLD

RACE 2025:

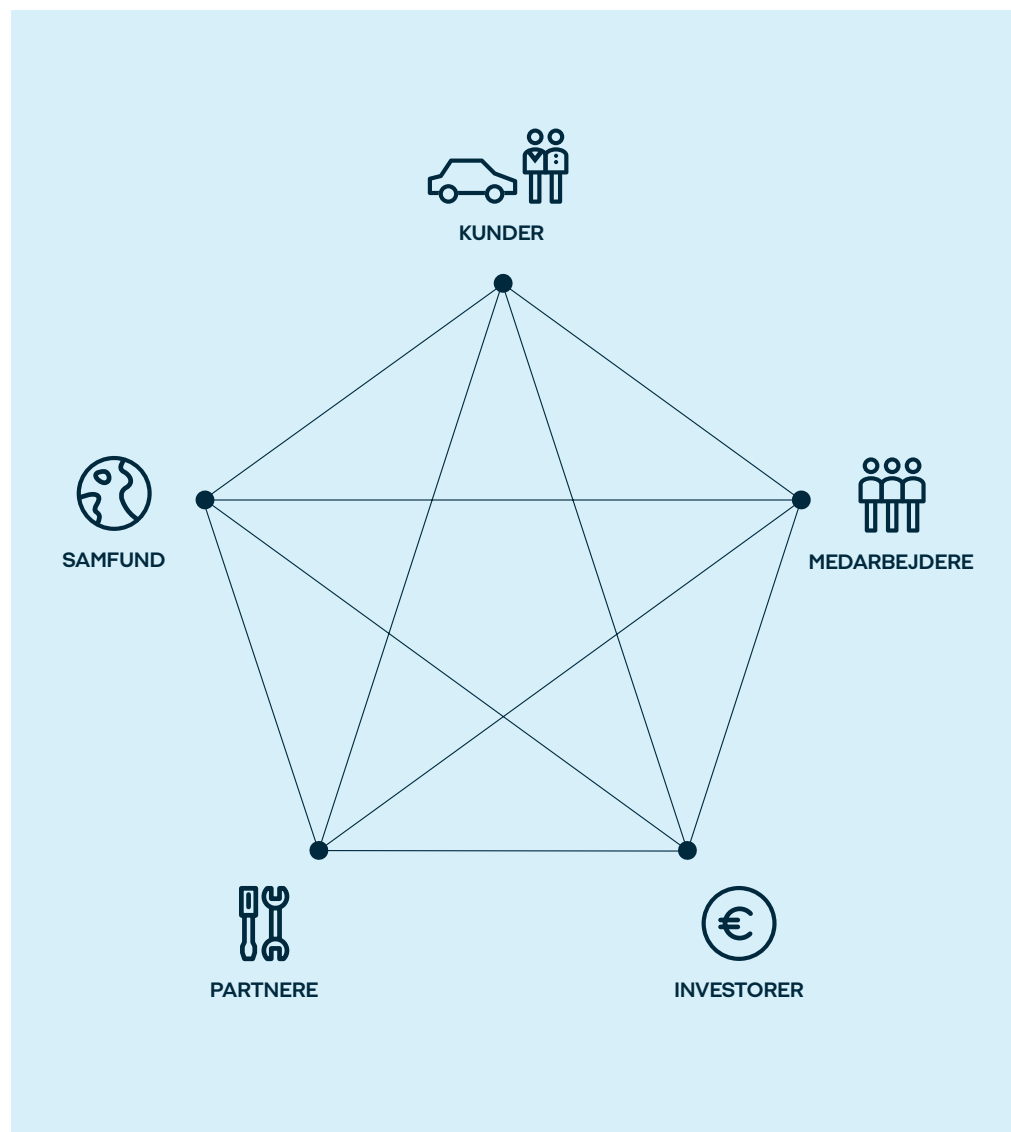
En ny strategi for Semler Gruppen

I starten af 2021 blev Ulrik Drejsig udnævnt til ny administrerende direktør og selskabets direktion blev udvidet til to medlemmer med økonomidirektør Tina Moltke-Leth. I forlængelse af direktionsskiftet blev Semler RACE 2025 igangsat med en strategiproces, som har involveret selskabets bestyrelse, koncernledergruppe og medarbejdere i flere lag. Semler RACE 2025 definerer en ny strategi for Semler Gruppen, som omfavner de mange forskellige forretninger og aktiviteter i gruppen og ikke mindst den store transformation der pågår i bil- og landbrugsmaskinbranchen.

Koncernens værdisæt var implementeret i organisationen, så målsætningen for arbejdet i 2021 blev at definere ambitionen og de strategiske spor og initiativer frem til 2025 med henblik på at optimere den nuværende forretning og bygge fremtidens mobilitetsforretning. Uanset selskab eller aktivitet tager værdiskabelsen udgangspunkt i Semler-diamanten, der identificerer fem hjørneflage for værdiskabelse i koncernen.

Teknologiskiftet slog for alvor igennem i 2021

Markedet har igennem de seneste år set en begyndende transformation fra brændstofdrevne biler til elbiler og plugin-hybridbiler, og hvis udviklingen



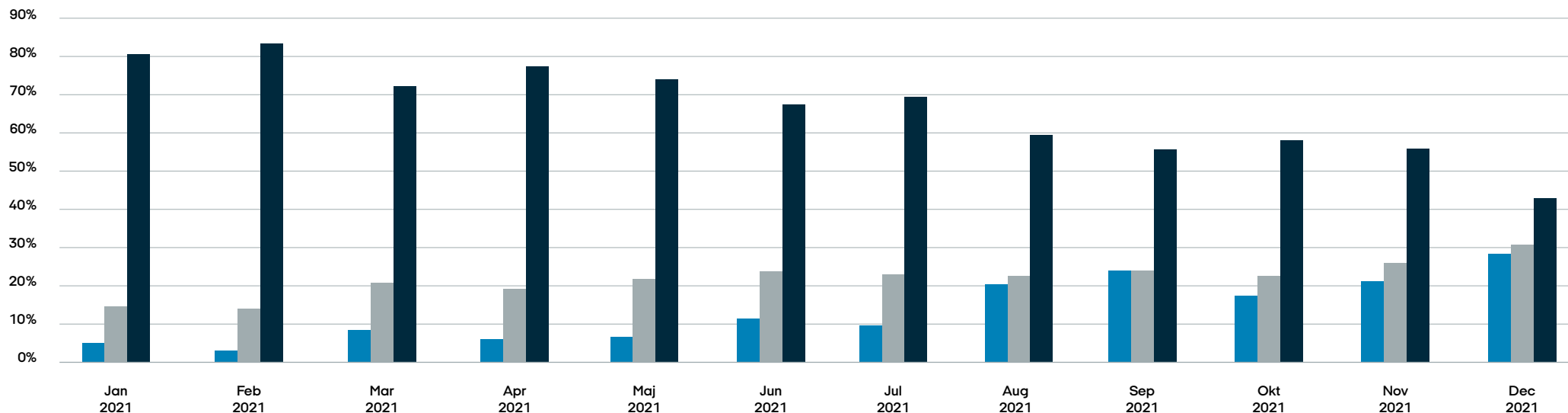
Semler-diamanten

De fem hjørneflage i Semler-diamanten udgøres af kunder, medarbejdere, investorer, partnere og samfund, hvilket danner grobund for koncernens værdiskabelse.

Udvikling i salg fordelt på drivlinjer i 2021

— EL — Plugin-hybrid — Øvrige (benzin, diesel mv.)

Procent



begyndte at accelerere i 2020, så kom den for alvor i omdrejninger i 2021.

Elbiler og plugin-hybridbilers andel udgjorde for hele året hhv. 13,5% og 21,8%, dvs. i alt 35,3% af alle solgte personbiler i 2021 mod 16,3% i 2020.

Den store stigning i salget af nul- og lavemissionsbiler skyldes en kombination af større udbud af elbiler og plugin-hybridbiler fra producenterne, og at folketinget vedtog en langsigtet omlægning af registreringsafgifterne i Danmark. Den såkaldte L 129 af 18. december

2020 har sikret stabile rammevilkår for branchen og tryghed hos forbrugerne til at købe elbiler og plugin-hybridbiler.

Måned for måned er andelen af elbiler og plugin-hybridbiler vokset igennem 2021, og markedet har i stigende grad oplevet, at danskerne har taget den nye og mere miljøvenlige teknologi til sig. Der ses også en stigning i antallet af ladestandere, hvilket dog går langsommere end udbredelsen af elbilerne, hvorfor der fortsat er udfordringer med at få infrastrukturen på plads til den forhøjede efterspørgsel efter mere miljøvenlige biler.

Fokus på og investeringer i klimaet

I Semler Gruppen har ledelsen defineret en Klimastrategi, og som del af den har selskabet i 2021 committed sig til Science Based Target. Med hjælp fra Schneider Electric opgøres koncernens samlede CO₂-aftryk årligt, og der er defineret konkrete reduktionsmål og tilhørende initiativer for at indfri dem.

Konkret har målsætninger udmøntet sig i en ændret firmabilspolitik, ændret politik for den interne bilflåde, øgede investeringer i ladestandere og infrastruktur på egne lokationer og i det hele taget

en større bevidsthed omkring Semler Gruppens rolle i forhold til omgivelserne. Firmabilpolitikken stiller skærpede krav til et mere miljørigtigt valg af firmabil, og der er i 2021 opført 101 nye ladestandere på Semler Gruppens lokationer, så det samlede antal ladestandere pr. 31. december 2021 udgør 260.

Globale forsyningskæder og semi-conductors blev en stor udfordring i 2021

Der er ingen tvivl om, at uvisheden til omfang, indsats og konsekvenser af Coronapandemien er fortsat ind i 2021. Det har også i 2021 afstedkommet, at der i



nogle lande har været større smitteudbrud end i andre med skærpede restriktioner til følge. Restriktioner, der i nogle tilfælde også har fået betydning for produktion og leveringsituation hos både underleverandører og producenter af biler og maskiner.

Kombineret med en række større ulykker og uheld omkring produktionen af semiconductors oplevede både bilbranchen og landbrugsmaskinbranchen blandt mange andre brancher konsekvensen af afhængigheden af underleverandører og forsinkel-

ser i forsyningskæderne. Biler og maskiner blev samlet og gjort klar, men kunne ikke komme ud at køre, da der fortsat manglede enkeltkomponenter for at ændre status fra halvfabrikata til slutprodukt.

Forsyningskæderne har derfor været udfordret mere end tidligere, hvilket har afstedkommet en del udfordringer med produktionstildelinger fra producenterne i særligt andet halvår af 2021, hvilket må forventes at fortsætte et godt stykke ind i 2022.

Den digitale transformation

De skærpede restriktioner grundet Corona igennem de seneste snart to år har dog samtidig betydet en langt større velvilje og kreativitet i mødet med det digitale, og i kombination med, at Semler Gruppen tilbage i 2019 besluttede en større transformation af det samlede IT-landskab for Semler Gruppen, har det været med til at sætte øget skub på Semler Gruppens digitalisering.

Målet er en vedvarende investering i løsninger, herunder også procedurer og forretningsgange, der skal sikre en øget digitalisering, færre manuelle handlinger og en styrket kundeoplevelse. Møder bliver nu en god blanding af fysiske møder og onlinemøder, salgsrådgivning i de fysiske forretninger kombineres med kundecentre-, og callcentre, og IT-systemer er i langt større grad fokuseret på gode kundeoplevelser i både hjemmet, i bilen og hos forhandlerne.

Med den forstærkede implementering af digitale værktøjer følger også nye muligheder, og med en igangværende eksekvering af en større IT-strategi, så er det naturligt at genbesøge elementer i strategien, der skal ændres eller justeres til gavn og glæde for brugere af koncernens digitale værktøjer – det såvel medarbejderne, der har hjemmekontor, som kunderne, der vil konfigurere og købe deres kommende bil eller bestille service på værkstedet. På den måde har en større uforudsigelighed også givet indsigt og

en ny måde at håndtere forretning og kunder på.

Semler Mobility Import – stærkt positioneret til den grønne rejse

Salgsaktiviteten hænger uløseligt tæt sammen mellem distributionen og forhandlersalget til kunder. For Semler Gruppen er importøren det naturlige første led i værdikæden, der varetager planlægning, indkøb, marketing og logistik, når bilerne skal importeres fra producenterne og distribueres ud via forhandlerne til kunderne. En opgave som medarbejderne i Skandinavisk Motor Co. A/S har varetaget siden 1917 og fortsat varetager med stor professionalisme og højt engagement, hvilket fra den 25. marts 2021 har været med Lars Kornelius ved rattet som ny direktør for selskabet.

Igennem årene har der været udskiftning i mærkerne og forhandlerne, men samarbejdet med Volkswagen Group har vist sig gensidigt værdifuldt og velfungerende igennem alle årene – dette har også vist sig at være tilfældet i 2021. Volkswagen Groups mærker har flyttet sig meget på få år, og salgstallene for 2021 viser, at kunderne er flyttet med.

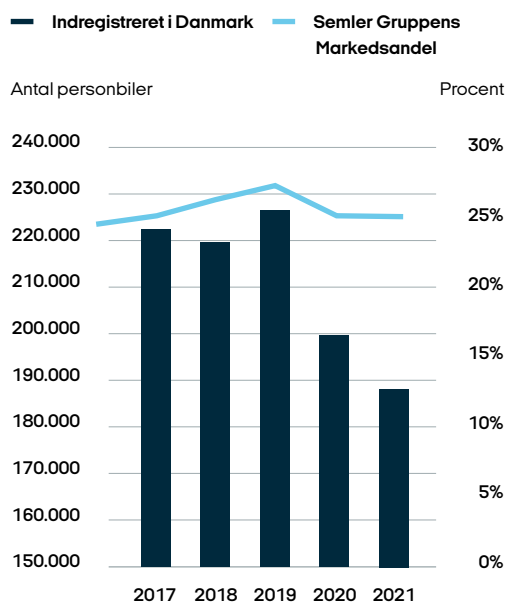
Så selv om Corona i dens mange varianter endnu ikke har sluppet sit tag i Danmark, og selv om leveringsituationen har været udfordret både på grund af semiconductors og andre bilkomponenters massive forsinkelser i leveringskæderne, så blev 2021 et flot og godt år for mærkerne

repræsenteret af Skandinavisk Motor Co. A/S og solgt via både egne og private forhandlere vidt og bredt i Danmark.

Personbiler

Nedgangen i antallet af personbiler i 2020 grundet Corona fortsatte også i 2021 målt i antallet af solgte personbiler inkl. campere, der i 2021 udgjorde ca. 187.000 enheder mod ca. 199.000 enheder året før. En reduktion på 6,2%, hvilket nok kan synes kritisk, men som dog skal ses i lyset af, at markedet har været udfordret på leverings-situationen. Det taget i betragtning må markedet for personbiler derfor fortsat betragtes som højt blandt andet afledt af mere fleksible ejermodeller og en øget lyst til køb af nul- og lavemissionsbiler.

Salg af personbiler i Danmark



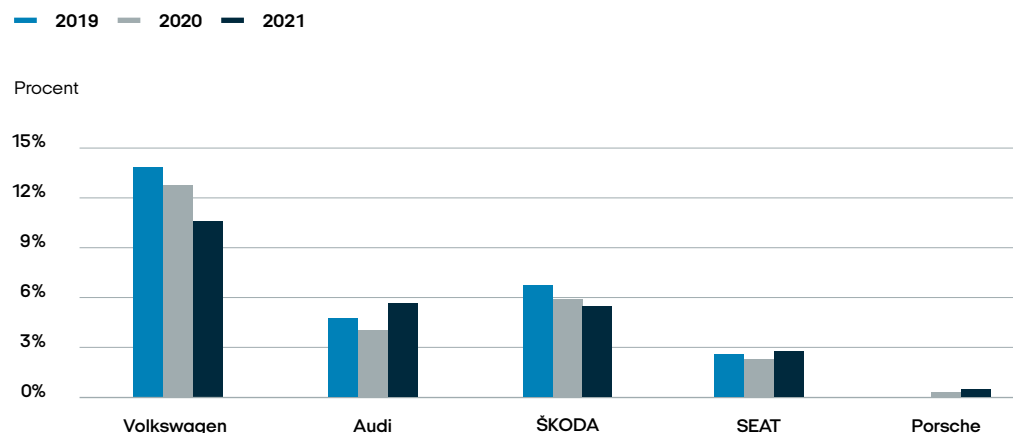
De mange bilmodeller og udstyrsvarianter kombineret med videreudviklingen af stærke varemærker og et tæt samarbejde med bilproducenterne i forhold til produktionstildelinger er også den primære årsag til, at markedsandelen for Semler Gruppen samlet udgør 24,6%. Nedgangen i markedsandele fra 2019 til 2021 skal derfor ses i lyset af ophøret af produktionen og salget af de populære "trillingerne", dvs. Volkswagen Up!, ŠKODA Citigo og SEAT Mii.

De førømtalte periodiske nedlukninger af fabrikker hos bilproducenterne og leveringsudfordringer medførte, at nogle af koncernens mærker blev udfordret af produktionstildelinger, hvilket har betydet, at Volkswagen og ŠKODA har tabt markedsandele, mens Audi og Porsche omvendt er steget som følge af det store salg af flere nye elbiler, der alle er blevet taget godt imod.

Til trods for tilbagegangen for Volkswagen kan mærket nu for ellefte år i træk bryste sig af at indtage førstepladsen på listen som det mest solgte bilmærke i Danmark. En position, der uden tvivl kan tilskrives mærkets brede modeludvalg, overgangen til flere modeller på el, stærke forhandlere og stort fokus på kundetilfredshed.

Volkswagen har med et salg på 19.800 biler opnået en markedsandel på 10,6% i 2021 mod 12,6% i 2020. Den mest solgte model i 2021 blev Volkswagen Polo med knap 2.800 solgte biler efterfulgt

Markedsandele personbiler i Danmark



af Volkswagen ID.4, der med knap 2.700 solgte biler blev Danmarks mest solgte elbil. Målt alene for elbiler udgjorde mærkets markedsandel hele 20,7% i 2021, hvilket betyder, at Volkswagen er en suveræn markedsleder.

Audi har modsat Volkswagen og ŠKODA ikke været ligeså udfordret med produktionstildelinger, hvilket sammen med et stærkt modeludbud har øget antallet af indregistrerede biler fra ca. 8.000 og en markedsandel på 4,0% til ca. 10.600 biler og en markedsandel på 5,7% i 2021. Stigningen i antallet af indregistrerede biler gør, at Audi er rykket fra en 12. plads til en 9. plads over de mest solgte mærker i Danmark. Den mest solgte model blev Audi Q3 med et salg på mere end 2.000 biler. Målt alene for elbiler er Audi nr. 4 i markedet med en markedsandel på 7,5%, og tilsvarende position indtager

mærket for plugin-hybridbiler med en markedsandel på 8,4%.

2021 var ikke helt så gunstig for ŠKODA som det foregående år. Med et realiseret salg på lidt mere end 10.000 biler og en markedsandel på 5,4% har mærket solgt ca. 1.700 biler færre end året før svarende til reduktion på 0,5 procentpoint i markedsandelene. På listen over de mest solgte mærker er ŠKODA derfor rykket tre pladser ned til en 10. plads blandt andet overhalet af Audi. På modelniveau er ŠKODA Octavia og ŠKODA Fabia placeret på hhv. en 16. plads og en 22. plads over de mest solgte modeller.

SEAT har tilsvarende Audi oplevet en fremgang i markedsandelen fra 2,3% i 2020 til 2,7% i 2021, hvilket blandt andet kan tilskrives tilgangen af Cupra. Målt i enheder er salget øget med knap 500

biler til ca. 5.000 biler indregistreret i 2021, hvilket betyder, at SEAT er rykket frem til en 16. plads på listen over de mest solgte bilmærker, igen i år primært båret af salget af SEAT Leon.

Porsche har med introduktionen af først elbilen Porsche Taycan og siden Porsche Panamera Plugin-Hybrid sat salgsrekord for mærket i Danmark for andet år i streg med i alt 506 biler indregistreret i 2021 mod 421 biler i 2020. Antallet af indregistrerede elbiler og plugin-hybridbiler udgør 84,0% af det samlede salg, hvorfor Porsche er koncernens mest elektrificerede mærke, hvilket også afspejles i udviklingen i CO₂-udledning pr. bil solgt i året.

Til trods for en svagt faldende markedsandel for koncernens mærker som helhed er det dog værd at bemærke, at den øgede lyst til køb af miljørigtige biler viser, at mærkerne fra Volkswagen Group i 2021 har nydt godt af den ændrede efterspørgsel, hvilket er afspejlet i markedsandelene for elbiler, hvor markedsandelen for 2021 udgør 36,0%, mens den for plugin-hybridbiler udgør 20,6%.

Varebiler

Efter fire års fald i antallet af indregistrerede varebiler siden markedet toppede i 2016 med ca. 36.600 biler, vendte kurven i 2021. Antallet af indregistrerede varebiler i 2021 udgjorde godt 31.600 mod ca. 31.100 biler i 2020 svarende til en stigning på 1,5%. Stigningen kan forklares med tilbageholdenhed året før grundet Corona-



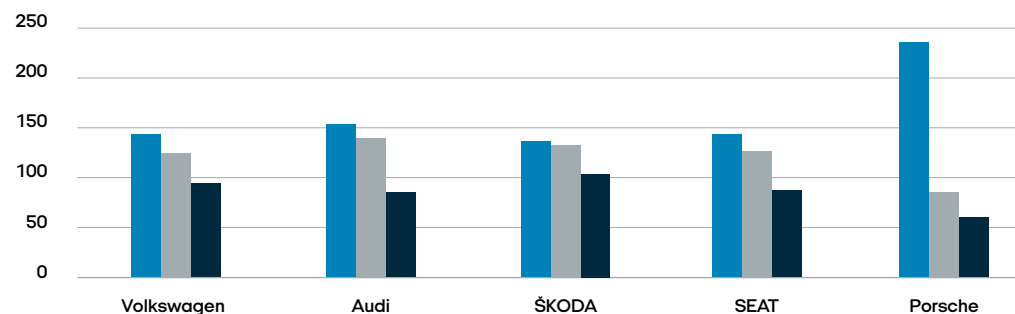
pandemien og de mange nedlukninger af arbejdspladser, der fulgte med deraf, hvilket efterfølgende er vendt til vækst og øget aktivitet i erhvervslivet.

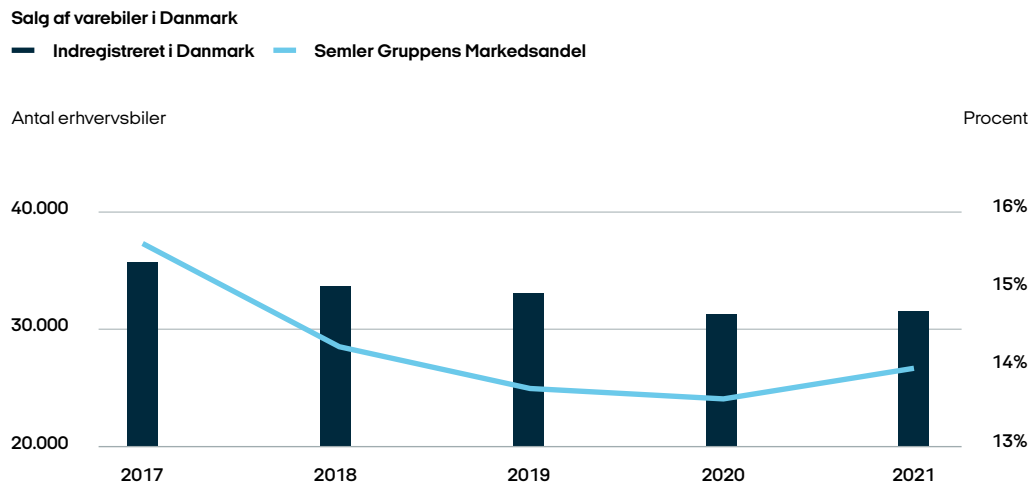
Som med personbiler oplever Volkswagen Erhvervsbiler fortsat udfordringer med produktion og leverancer fra fabrikken. Det til trods har mærket dog realiseret en mindre fremgang i markedsandel til 13,6% i 2021, hvilket er en mindre stigning fra 13,3% året før. Mærket er derfor fortsat det tredje mest solgte mærke på listen over indregistrerede biler i Danmark overgået, uændret til sidste år, af

CO₂-udledning pr. bil solgt i året (gram/kilometer)

— 2019 — 2020 — 2021

g/km





Ford på førstepladsen og Mercedes-Benz på andenpladsen.

Ud over Volkswagen har koncernens øvrige mærker et begrænset salg af varebiler på det danske marked, der samlet udgør 0,2% af årets salg.

Service markedet

Salget af reservedele og tilbehør svarer til de forventninger, der blev stillet til 2021. Bestanden af personbiler er i 2021 øget med ca. 63.000 biler, mens bestanden af erhvervsbiler er reduceret med ca. 3.000 biler. Der er derved nu ca. 3,2 mio. person- og erhvervsbiler kørende på det danske vejnet. Tilsammen udgør selskabets mærker ca. 23,2% af person- og erhvervsbilparken, hvilket udgør fundamentet for selskabets fremtidige indtjening på servicemarkedet. Det store teknologiskift i bilbranchen påvirker i stor grad også de autoriserede

værksteder og personalet, da der er tale om nye kompetencer, processer og reparationsformer i takt med elbiler og plugin-hybridbilerne udbredes. Det har blandt andet betydet, at der i 2021 på Semler Academy, der uddanner hele det autoriserede forhandler- og servicepartnernet, er gennemført over 70.000 timers uddannelse af personale fra de autoriserede forhandlere.

Semler Mobility Retail – fortsat fokus på skala og relationer

Nye biler

Salget af nye biler i Semler Mobility Retail A/S følger som for de andre danske forhandlere af mærkerne fra Volkswagen Group generelt den samme udvikling, som er beskrevet ovenfor for Semler Mobility Import. Forhandlerne er således det naturlige andet led i værdikæden, der varetager formidling og forhandling

med nye og eksisterende kunder, og som løbende servicerer tidligere solgte biler på deres værksteder.

Igennem året har salgspersonalet i Semler Mobility Retail haft masser af dialog, møder og forhandlinger med kunder, der gerne vil køre i selskabets mærker, og der er også blevet udleveret mange nye biler. Ved udgangen af året er der dog ingen tvivl om, at der godt kunne være udleveret flere biler, hvis produktionstildelinger og leveringer havde udviklet sig bedre end tilfældet var.

Det betyder dog, at man kan se frem til et spændende 2022, hvor ordrebøgerne skal nedbringes, så kunderne kan få lov at nyde oplevelsen af at køre i en ny bil fra et af de mærker, som selskabet forhandler.

Brugte biler

Den positive udvikling på brugtbilsmarkedet i andet halvår af 2020 er fortsat igennem hele 2021 grundet en fortsat høj efterspørgsel på brugte biler, der stadig er sikre og miljøvenlige, og som kan anvendes som alternativ til fabriksnye biler. Og med det reducerede udbud af fabriksnye biler qua de førnævnte udfordringer med produktion og leveringer er efterspørgslen kun blevet styrket særligt i andet halvår.

For Semler Gruppen afspejles den øgede efterspørgsel i både omsætning og resultat for Semler Mobility Retail, der udover salg af nye person- og varebiler også dri-

ver et forholdsvist stort salg af brugte biler typisk i alderen 0-4 år. Brugtbilsmarkedet har derfor i 2021 været et attraktivt område at agere i, omend der dog også er en større risiko forbundet hermed grundet vurdering af stand, garanti og markeds efterspørgsel på den eksakte model.

Etablering af Semler Mobility Premium – nu både i Danmark og Sverige

Som led i strategien RACE 2025 har Semler Gruppen også valgt at ændre i den tidligere divisionsstruktur og herunder opdele bildivisionen i tre forretningsområder: Semler Mobility Import, Semler Mobility Retail og Semler Mobility Premium.

Semler Mobility Premium er tiltænkt at dække over de i forvejen eksisterende selskaber SMC PI Holding A/S og Skandinavisk Motor Co. Premium Import A/S samt luksusaktiviteten i Semler Mobility Retail A/S, men derudover er selskabet Semler Premium Sweden AB etableret i 2021 med henblik på en styrket tilstedeværelse på luksusmarkedet i Sverige. Der har igennem en årrække været salg med tilhørende eftermarked af Lamborghini fra en lokation i Malmø, men med aktivitetsudvidelsen vil tilstedeværelsen i Sverige også fremover omfatte Stockholm, hvor repræsentationen af mærker udvides til også at omfatte Aston Martin og McLaren.

Klaus Frøkjær, der i forvejen har stået i spidsen for Premiums rejse, er udnævnt som direktør pr. 25. marts 2021.



Semler Mobility Solutions – vokseværk og ambitioner

Shared Mobility A/S blev en 100% ejet dattervirksomhed med effekt fra 1. juni 2021 efter årene forinden at have været en 50% ejet virksomhed. Opkøbet har styrket Semlers tilstedeværelse i udlejningsbranchen med en mere komplet palette af mobilitetsprodukter. Derudover er de tre oprindelige innovationsselskaber vokset fra ”Start-Ups” til ”Grown Ups”, efter alle selskaberne igennem årene er blevet mere afklaret omkring deres forretningsmodel og har fået redefineret deres strategiske retning. Af samme årsag er divisionsnavnet også ændret fra Semler Innovation til Semler Mobility Solutions og Lars Himmer er blevet ansvarlig for denne division.

Holo A/S er etableret med henblik på udvikling af aktiviteter og rådgivningsydelser inden for autonome køretøjer. Dette omfatter på nuværende tidspunkt passagertransport og fragtttransport på jorden, samt fragtttransport med droner i luften. Selskabet har i løbet af året været ansvarlig for fire projekter, der alle fortsat bidrager til indsamling af viden til brug for udvikling og ekstern rådgivning ved kørsel med autonome køretøjer. Selskabet har også deltaget som projektpartner i flere relaterede projekter indenfor udvikling og idriftsættelse af autonome køretøjer. Holo har derudover siden 2019 arbejdet med fragt ved hjælp af autonome droner som en del af Healthdrone-projektet. Projektet er et treårigt innovationsprojekt med støtte fra Innovationsfonden,

som forventes afsluttet i 2022. Målet med projektet er transport af blod og patientprøver mv. i områder, hvor de vil bidrage til en hurtigere og mere fleksibel transportløsning, og det forventes, at man kan gennemføre de første flyvninger med leverancer i første og andet kvartal af 2022.

For CFCO A/S har 2021 på mange måder budt på et nyt retningskifte for selskabet, efter en ny ledelse tog over i efteråret 2020. Dette har betydet, at der i 2021 er udrullet en ny strategi ”Dribe 2.0”, hvor det primære fokus har været på en relancering af B2C-løsningen. En løsning, der udbydes via app på en IT-plattform, som tilbyder fleksible, kundetilpassede mobilitetsløsninger med henblik på at udbyde biler via et Dribe abonnement, som giver adgang til en virtuel garage – ”Everyday”, hvor kunden kan vælge hverdagsbil, ligesom der fortsat, dog i mindre omfang, er mulighed for at vælge mere specielle biler – ”Day2Day”. Selskabet introducerede ultimo 2019 ”Dribe at Work”, der dækker over en B2B-løsning, hvor kunderne får mulighed for en firmabilsordning med adgang til flere biler. Som skrevet allerede i årsregnskabet for 2020 har adgangen til markedet været mere udfordret end ledelsen forventede, og som konsekvens heraf har ledelsen valgt at nedskrive den foretagne B2B-investering til 0 kr. svarende til en nedskrivning inkl. licensrettigheder på 37,7 mio. kr. Selskabet vil dog fortsat opretholde den nuværende B2B-aktivitet.

Connected Cars A/S har fortsat rejsen mod at blive det førende selskab inden for datadrevet mobilitetsteknologi. Selskabet har bygget en teknologistack og hardware device, der i realtid forbinder bil, forbruger og værksted. Teknologien omfatter mærkerne Volkswagen, Audi, SEAT og ŠKODA og udbydes nu i flere lande end blot Danmark. Selskabet realiserer således fortsat en større andel af selskabets omsætning via salg af licenser, om end der også fortsat er fokus på salg af hardware til de mange potentielle køretøjer globalt.

Shared Mobility A/S, der beskæftiger sig med biludlejning, blev pr. 1. juni 2021 et 100% ejet datterselskab i Semler Gruppen. Efter et hårdt 2020 grundet Corona og derved færre turister blev 2021 en ny start med både ændret ejerskab, ny direktør ved Nikolaj Lagoni og en reetablering af udlejningsaktiviteten i både lufthavne og udlejningsstationer. Selv om der er fulgt nye varianter af Corona med i løbet af 2021, så er året forløbet mere mildt, og der opleves en støt stigende aktivitet, hvilket også afspejles i selskabets resultat.

Semler Agro – markedsleder og en ny mand i førerhuset

For Semler Agro A/S var 2021 præget af en stigende aktivitet fra salget af både nye og brugte maskiner samt stagnation i eftermarkedsaktiviteten, mens der ikke oplevedes en tilsvarende aktivitetsstigning i Herborg Smede- og Maskinforretning A/S, om end selskabet igen i år realiserede et flot resultat.



I Semler Agro A/S tiltrådte Lars Beck ultimo 2021 som ny direktør med henblik på at fortsætte den igangsatte udvikling af selskabet, herunder både at øge markedsandele, styrke kundeoplevelsen og opnå en mere rentabel drift.

Selv om året blev endnu et år i skyggen af Coronapandemien, havde dette ikke nogen nævneværdig påvirkning på efterspørgslen fra markedet, men derimod påvirkede det i væsentlig grad de globale forsyningskæder, heriblandt levering af

både maskiner og reservedele. Dette til trods så lykkedes det for John Deere for første gang siden 2009 at blive det bedst sælgende traktormærke i markedet for traktorer over 40 HK. Den samlede markedsandel i Danmark for 2021 endte for John Deere på 20,8%, hvilket er et skridt i den rigtige retning i forhold til ledelsens forventninger.

Semler Mobility Baltic – fortsat nr. 2 i Estland og nr. 3 i Letland

Oven på et hårdt 2020 med reduktion i

totalmarkederne grundet Corona steg det samlede antal indregistrerede biler i 2021 i Estland med 18,7% til 26.800 biler og i Letland med 8,2% til 16.900 biler. Stigningen i begge lande var størst for erhvervsbiler, men personbilssalget fulgte godt med.

I Estland udgjorde personbilssalget 22.600 biler i 2021 mod 19.300 biler sidste år. For ŠKODA og Porsche samlet realiseredes en markedsandel på i alt 12,4%, hvilket er en reduktion på 1,1 procentpoint i forhold til året før. Tilbagegangen kan

alene tilskrives ŠKODA grundet udskudte leverancer i særligt fjerde kvartal af 2021.

For Letland har udviklingen i personbilsalget ikke været på samme høje niveau som i Estland, men udfordringerne har dog været de samme med udskudte leverancer af ŠKODA. Dette afspejles i en reduktion i markedsandelen fra 12,4% i 2020 til 11,1% i 2021 efter flere års stigning i et marked, der øges fra knap 13.500 personbiler solgt i 2020 til næsten 14.400 personbiler solgt i 2021.

Som med det danske marked så er markedsudviklingen i både Estland og Letland traditionelt båret af udviklingen i BNP, renteniveauet og privatforbruget afledt af den øgede tillid blandt forbrugerne, men hvor Corona påvirkede markedet

i 2020, så har 2021 også været ramt af manglende leveringer fra producenterne.

Estland og Letland er ikke påvirket af afgifter på bilerne tilsvarende i Danmark, og der er derfor ikke en tilsvarende påvirkning i markederne afledt heraf. Derimod ses fortsat et øget salg til flådekunder i form af leasing- og udlejningselskaber, der også spiller en fortsat større rolle på markederne i de baltiske lande.

Øvrige aktiviteter

Primo maj 2021 gik Semler Gruppens associerede selskab Volkswagen Semler Finans Danmark A/S i luften og tilbyder nu et bredt produktudbud af finansierings-, forsikrings- og serviceprodukter til de danske bilkøbere. Partnerskabet med Volkswagen Semler Finans A/S er

et blandt flere, der er med til at skabe et økosystem, som giver kunderne de mest favorable og fleksible løsninger i markedet.

Løsningerne er blevet taget godt imod af kunderne, og selskabets finansieringsportefølje er kommet godt fra land allerede i selskabets første år.

I overensstemmelse med Semler Gruppens overordnede strategi har selskaberne i koncernens egen supportdivision Semler Group Functions realiseret en øget aktivitet inden for udvikling og automatisering af både IT-løsninger og administration, hvilket følger den strategiske retning i Semler RACE 2025.

Dertil kommer, at Semler Group Functions faciliterer selskaberne i Mobility Import, Mobility Retail, Mobility Solutions og Semler Agro, hvorfor aktivitetsniveauet i disse selskaber har en afsmittende effekt på selskaberne i Semler Group Functions, der supporterer driften for de ansatte både med IT-ydelser, ejendomsdrift, juridisk vejledning og administration. Da der primært er tale om interne ydelser elimineres den koncerninterne omsætning. Der er dog fortsat stort fokus på at drive disse funktioner mest muligt effektivt, så omkostningerne for koncernen løbende optimeres i forhold til at drive en så rentabel forretning som muligt, hvilket også har været tilfældet i 2021.

USIKKERHEDER VED INDREGNING ELLER MÅLING

Der er ingen særlige usikkerheder ved indregning og måling i årsrapporten.

USÆDVANLIGE FORHOLD

Udover de i forvejen omtalte udfordringer og usikkerheder omkring leveringer fra producenterne af biler og maskiner har der ikke været usædvanlige forhold i 2021.

ÅRETS RESULTAT

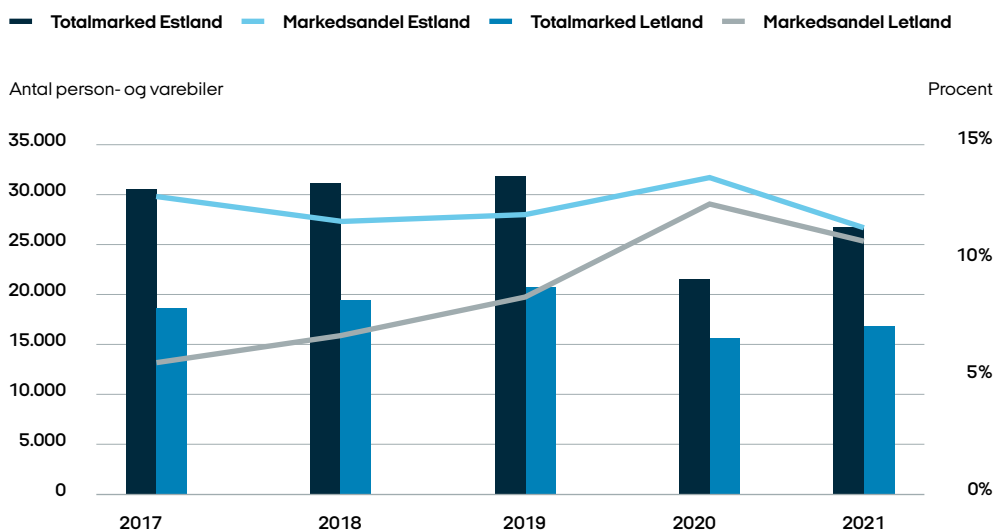
Koncernen realiserede i regnskabsåret 2021 et resultat efter skat på 711,6 mio. kr. mod et resultat efter skat på 460,0 mio. kr. i 2020. Resultatet ligger væsentligt over ledelsens forventninger, og under hensyntagen til både coronakrisen og leveringsudfordringer fra bilproducenterne anses resultatet for yderst tilfredsstillende.

FORVENTNINGER TIL FREMTIDEN

Markedet for biler i Danmark

Ved udgangen af 2021 var udbuddet af biler fra producenterne fortsat påvirket af den globale forsyningskrise, herunder væsentligst semiconductors, ligesom nye varianter af Corona fortsat udfordrer planlægningen og produktionen i form af sygdom og restriktioner. Det seneste halve års usikkerhed med knaphed på leverancer forventes at fortsætte, og der knytter sig et betydeligt skøn til forventningerne til totalmarkedet for 2022.

Salg af person- og varebiler i Estland og Letland



Hvis der snart kommer en tilbagevenden til en mere normal markedssituation, forventes antallet af indregistrerede personbiler at udgøre 185.000 og dermed på niveau med antallet af indregistrerede biler i 2021, ligesom totalmarkedet for varebiler for 2022 også forventes på et tilsvarende niveau, hvilket vil sige ca. 31.000 indregistrerede varebiler.

Genrejsningen oven på de nye varianter af Corona og de globale produktionsudfordringer forventes dog først at ske et stykke inde i 2022, hvorfor første halvår ser noget mere bekymrende ud end andet halvår.

Der forventes fortsat en positiv effekt afledt af de makroøkonomiske faktorer, herunder vækst og renter, samt danskernes appetit på elbiler og plugin-hybridbiler hvilket fortsat vil opretholde efterspørgslen for både person- og varebiler.

Markedet for landbrugsmaskiner i Danmark

Det er fortsat ledelsens forventning, at landbrugsbranchen også i 2022 vil fortsætte den positive udvikling fra de seneste år, hvor der er set en høj efterspørgsel på maskiner og serviceydelser knyttet hertil. Som med bilerne viste 2021 dog også, at selvom kunderne er der, så er

afhængigheden af producenterne og deres leveringssituation kritisk for at kunne drive og vækste i markedet. Dertil kommer de mere traditionelle usikkerheder til priser på landbrugets produkter, samt forholdsmæssigt store afhængigheder af eksportmarkeder. Dette er også årsagen til, at udviklingen i driftsaktiviteter i landbrugsmaskinbranchen, herunder også salg og service af landbrugsmaskiner, er svært forudsigelig.

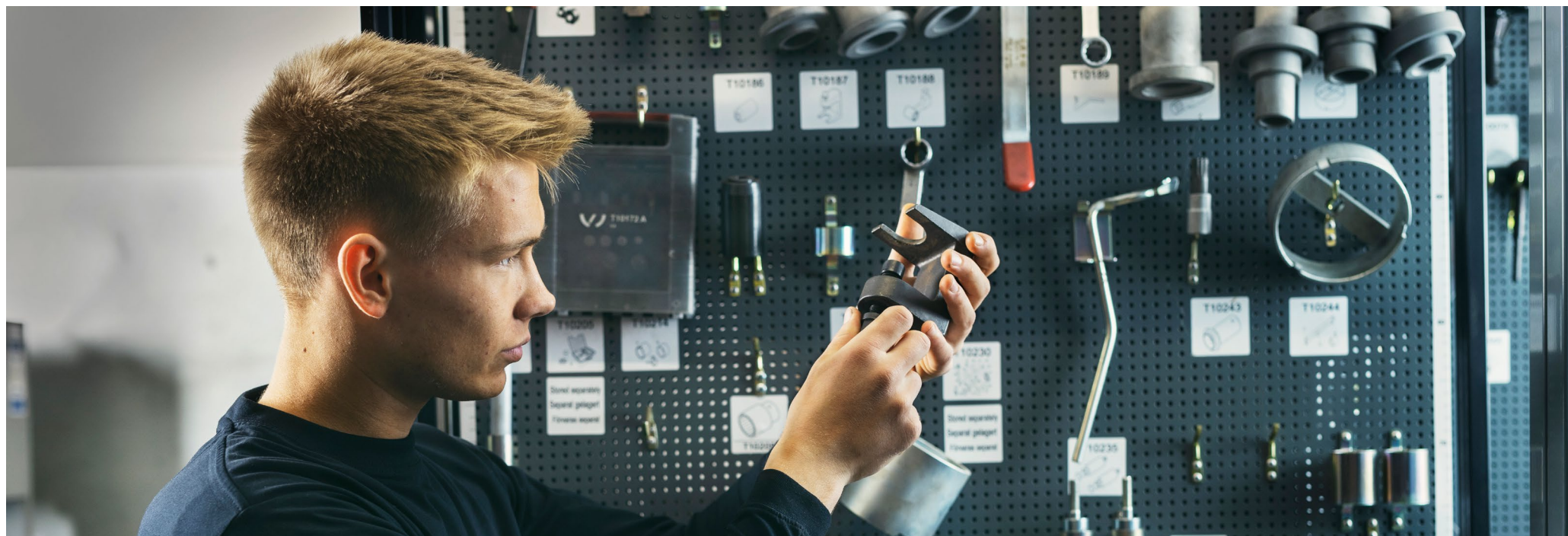
Markedet for biler i Sverige

Semler Premiums aktiviteter i Sverige omfatter salg af luksusmærker, hvilket

ikke altid følger den samme udvikling som salget af øvrige mærker. Derudover er det et nyt marked med salg fra en ny lokation for Semler Premium, så der vil uden tvivl blive gjort en masse nye erfaringer i 2022 i takt med, at de nyankomne mærker fra Aston Martin og McLaren skal supplere salget af Lamborghini.

Markedet for biler i Baltikum

Markedet i Baltikum vil som for Danmark og alle andre lande i stor grad afhænge af produktion og levering fra bilproducenterne, der i slutningen af 2021 har været udfordret af den globale forsyningskæde





og afhængigheder af dele fra underleverandører. Semler Mobility Baltic vurderes at være mere eksponeret end Semler Mobility i Danmark, da deres aktivitet primært er knyttet op på salget af ŠKODA.

Samlet forventning for Semler Gruppen

Trods udviklingen i Coronapandemien og de globale forsyningskæder samt den seneste tids stigende inflation og pres på renterne forventes året 2022 at medføre mere normale tilstande end set igennem de seneste to år. Der vil formentlig gå måneder før markedet stabiliserer sig i forhold til produktion og leverancer. Kombineret med de mere specifikke forventninger til de enkelte markeder forventes der for hele Semler Gruppen en uændret omsætning og afledt heraf et resultat på niveau med eller lige under resultatet for 2021, der var godt begunstiget af en øget efterspørgsel på brugte biler. Det er derfor ledelsens forventning, at resultatet efter skat i 2022 vil være i intervallet 575-625 mio. kr.

MARKEDSRISICI

Bilbranchen

Bilbranchen er på alle markeder en konjunkturfølsom branche i forhold til udvidelser og reduktioner i husholdningernes rådighedsbeløb og eventuelle diskussioner/tiltag omkring omlægning af afgiftssystemer. Der synes dog at være lagt en mere permanent retning nu for særligt elbiler og plugin-hybridbiler med henblik på en reduktion af CO2 og opfyldelse af

målsætninger for 2030, hvilket forventeligt reducerer usikkerheden hertil. Omend indfasningen af de nye registreringsafgifter forventes at få indflydelse på efterspørgslen i takt med afgifterne øges markant over årene.

Hvis der ses bort fra Coronapandemien har markedet i 2021 væsentligst været præget af manglende leverancer af biler fra producenterne, hvilket kan henføres til udfordringer omkring enkeltdele som semiconductors samt udfordringer i leverancer globalt. Kombineret med ledelsens forventning om, at den øgede interesse for elbiler eller plugin-hybridbiler vil fortsætte, da kunderne også fremover vil efterspørge mere miljørigtige biler, vil nybilsmarkedet i stor grad afhænge af produktions- og leveringssituationen igennem 2022, der igen har en afhængighed af udviklingen i Corona.

Dertil kommer udviklingen i elpriser, der i slutningen af 2021 er steget markant sammenholdt med tidligere år. En fortsat stigning i elpriserne kan påvirke negativt på efterspørgslen af elbiler og plugin-hybridbiler, og dermed forskyde markedsandelen mellem de enkelte mærker.

Brugtbilsmarkedet har vist sig typisk at have en modsatrettet effekt af nybilsmarkedet, så hvis udbuddet af nye biler stiger, så vil prissætningen i brugtbilsmarkedet formentlig påvirkes negativt heraf med reducerede avancer til følge.

Landbrugsmaskinbranchen

Landbrugsmaskinbranchen er i mindre grad en konjunkturfølsom branche end bilbranchen, men alt andet lige mindre forudsigtelig grundet afhængigheden af vejrforhold, salgspriser på kundernes produkter og udviklingen på eksportmarkederne.

Markedstendenser forventes også i 2022 at gå i retning af mere helhedsorienterede løsninger, hvor der i større grad ses på maskiners levetidsomkostninger i kombination med de mere traditionelle krav om opetid og hurtig service. Derudover ses en fortsat teknologisk udvikling af maskinerne, der vil fortsætte optimeringen af omkostninger til drift og øge produktiviteten. Som med bilbranchen har landbrugsmaskinbranchen også vist sig enorm afhængig af produktionsudfordringer afledt af forsyningskæderne, hvilket også må forventes at have en effekt i 2022.

FINANSIELLE RISICI

Koncernens kommercielle aktiviteter medfører finansielle risici i form af valuta-, rente- og kreditrisici. Valutarisikoen knytter sig primært til varekøb fra fabrikken i Euro. Denne risiko vurderes ikke betydelig og afdækkes ikke. Dertil kommer kapitalandele og filialer i Estland, Sverige og Norge, der ligeledes ikke afdækkes.

Renterisikoen knytter sig til såvel de korte som de lange renter. På knap 10,7% af koncernens nettofinansiering er rentesat-

sen sikret på mellemlangt og langt sigt via finansielle produkter.

Kreditrisikoen knytter sig til koncernens omsætning til forhandlernettet, som gennem bankgarantier, konsignationslagre og spredning på mange forhandlere vurderes som begrænset, og derudover knytter den sig til selskabets omsætning i detaildivisionen af værkstedsydelser, reservedele og tilbehør, som gennem spredning på mange kunder også vurderes som begrænset.

Salg af såvel nye samt brugte biler og maskiner sker som udgangspunkt mod kontant betaling.

SÆRLIGE VIDENSRESSOURCER

Koncernens medarbejdere har gennem mange år i bil- og landbrugsmaskinbranchen opbygget en betydelig og unik viden om de respektive forhold i de forskellige brancher. Spændende arbejdsopgaver og interessante produkter bidrager sammen med en fair personalepolitik, en stærk medarbejderkultur samt gode arbejdsvilkår og personalegoder til lange ansættelsesforhold.

Koncernens IT-selskab har gennem mange år udviklet IT-systemer, der integrerer de tilknyttede forhandlere med gruppens og producenterens IT-løsninger. Der sker løbende tilretninger og nødvendige udskiftninger af de eksisterende systemer lige fra ERP-systemer til CRM-systemer i takt med, at behovet opstår, ligesom der



også knappes nye systemer på, når det passer ind i koncernens IT-strategi.

Ligeledes er der gennem de mange år i bilbranchen opbygget en betydelig viden og kompetence i organisationen på det autotekniske område, hvor koncernen i øvrigt står for al teknisk træning og uddannelse af medarbejdere hos forhandlere af Volkswagen, Audi, ŠKODA, SEAT og Porsche.

Årlige personaleudviklingssamtaler og måling af medarbejdertilfredsheden overvåger løbende trivsel og vidensressourcerne i forhold til eksisterende og kommende arbejdsopgaver.

MILJØFORHOLD

Som landets største bilimportør og leverandør af landbrugsmaskiner tager Semler Gruppen ansvaret for både klima og miljø alvorligt. Miljø og klima er således et vigtigt fokusområde fra koncernens side, og der arbejdes dedikeret på grønne tiltag i den daglige drift såvel som i relationen til bilproducenterne.

Der arbejdes fortsat på at implementere en dybdegående klimastrategi i hele koncernen, hvilket sker i samarbejde med Schneider Electric, hvor de overordnede fokusområder frem mod 2025 indbefatter følgende;

- Fortsat fokus på nul-emissionsbiler
- Investeringer i infrastruktur
- Energibesparende foranstaltninger

- Affaldshåndtering og reducere af plastik

Semler Gruppen har fokus på at reducere koncernens eget CO₂-aftryk, og det opfattes som en vigtig indikator for, hvor effektivt koncernen driver bæredygtighed internt såvel som eksternt. Det betyder, at der både nu og fremover investeres massivt i infrastruktur, opladning, nye værksteder, værktøj og uddannelse.

Der føres derudover en miljøansvarlig praksis, som kendetegnes ved genanvendelse, energibesparelse og brændstoff-effektive biler og maskiner. Arbejdet med olier og autokemikalier, der foregår på koncernens værksteder, følger til fulde anvisningerne fra myndighederne, ligesom der anvendes betydelige ressourcer til opfyldelse af miljøkrav og -bestemmelser på de forskellige værksteder i koncernen.

REDEGØRELSE FOR SAMFUNDSANSVAR

For så vidt angår Semler Gruppens efterlevelse af ÅRL § 99a henvises der til koncernredegørelse for samfundsansvar, der kan findes her [CSR](#).

REDEGØRELSE FOR KØNSMÆSSIG SAMMENSÆTNING AF LEDELSEN

For så vidt angår Semler Gruppens redegørelse for det underrepræsenterede køn på øverste og øvrige ledelseslag, henvises der til koncernredegørelse iht. ÅRL § 99b, der kan findes her [CSR](#).

REDEGØRELSE FOR POLITIK OM DATAETIK

Semler Gruppen er dedikeret til at være sit samfundsansvar bevidst og arbejder målrettet med at modne og drive mobilitetssektoren i en ansvarlig retning, særligt for hvad angår behandling af data. For opfyldelse af Årsregnskabslovens §99d har Semler Gruppen bl.a. nedsat en række værdier og principper, der indarbejdes i arbejdsgange og processer. Ordentlighed, Dedikeret og Nyttende er eksempler på de værdier, der skal medvirke til at man både internt og eksternt overholder de dataetiske principper. Værdierne har f.eks. praktisk virkning ved samarbejdet med tredjeparter, hvor der bl.a. føres løbende kontrol med overholdelsen af principperne via kontrakter, databehandleraftaler, SLA'er mv. Tiltagene er således direkte med til at sikre etisk korrekt behandling af data i hele koncernen og for de tredjeparter som agerer på koncernens vegne. Læs mere her om Semler Gruppens [Politik-for-dataetik](#).

ORGANISATIONEN

Semler Gruppens medarbejdere har endnu en gang ydet en stor og flot indsats i et år, hvor mange mål blev indfriet og overgået. Bestyrelsen og ledelsen anerkender og takker koncernens medarbejdere, forhandlere og leverandører for det gode samarbejde og den engagerede indsats, som er fundamentet for den gode position, koncernen indtager i branchen.

FEM ÅRS UDVIKLING OG NØGLETAL

Der henvises til opstillingen på side 6.

FILIALER I UDLANDET

Semler Gruppen har filialer i Sverige, Norge, Estland og Letland.

Erklæringer

- Ledespåtegning
- Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 for Semler Holding A/S.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af

selskabets og koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brøndby, den 8. februar 2022

Direktion

Bestyrelse

Ulrik Drejsig, Administrerende direktør

Michael Pram Rasmussen, Formand

Christian S. Mourier, Næstformand

Martin Mourier

Tina Moltke-Leth, Økonomidirektør

Jan H. Christiansen

Henriette Kruppa Nielsen

Mikkel Christiansen

Søren Skifter

Christian Dulong Hoff

Tascha Henriksen*

*] medarbejdervalgt bestyrelsesrepræsentant

Max W. Ignjatovic*

Brian C. Pedersen*

Henrik Ø. Sørensen*

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Semler Holding A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Semler Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er

gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion

med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte

driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne

kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens

og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og

begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 8. februar 2022

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Mogens Nørgaard Mogensen
Statsautoriseret revisor
mne 21404

Torben Jensen
Statsautoriseret revisor
mne 18651

Koncernregnskab

- Årsregnskab for koncern
- Noter til koncern

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Mio. kr.	Koncern 2021
2	Nettoomsætning	17.561,3
	Andre driftsindtægter	473,9
	Omkostninger til varer og hjælpematerialer	-14.605,1
4	Andre eksterne omkostninger	-723,1
	Bruttoresultat	2.707,0
3	Personaleomkostninger	-1.371,3
7,8	Af- og nedskrivninger	-319,1
	Andre driftsomkostninger	-60,6
	Resultat af primær drift	956,0
9	Resultat efter skat i associerede virksomheder	-21,6
5	Finansielle indtægter	30,7
5	Finansielle omkostninger	-56,7
	Resultat før skat	908,4
6	Skat af årets resultat	-196,8
	Årets resultat	711,6



Balance 31. december		Koncern
Note	Mio. kr.	2021
	AKTIVER	
	Anlægsaktiver	
7	Immaterielle anlægsaktiver	
	Goodwill	321,4
	Software og licenser	2,2
	Udviklingsprojekt	108,7
	Erhvervede rettigheder	26,4
	Udviklingsprojekter under udførelse	49,5
		<u>508,2</u>
8	Materielle anlægsaktiver	
	Indretning af lejede lokaler	6,8
	Grunde og bygninger	1.199,9
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.269,8
	Anlæg under udførelse	39,3
		<u>2.515,8</u>
	Finansielle anlægsaktiver	
9	Kapitalandele i associerede virksomheder	245,0
10	Andre værdipapirer	0,3
		<u>245,3</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>3.269,3</u>
	Omsætningsaktiver	
	Varebeholdninger	
	Handelsvarer	1.373,5
	Tilgodehavender	
11	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	778,3
11	Andre tilgodehavender	595,5
12	Periodeafgrænsningsposter	76,0
		<u>1.449,8</u>
	Værdipapirer	0,0
	Likvide beholdninger	422,4
	Omsætningsaktiver i alt	<u>3.245,7</u>
	AKTIVER I ALT	<u>6.515,0</u>

Balance 31. december		Koncern
Note	Mio. kr.	2021
	PASSIVER	
	Egenkapital	
13	Aktiekapital	61,7
	Reserve for sikringstransaktioner	7,2
	Reserve for valutakursreguleringer	-0,2
	Overført resultat	2.735,5
	Foreslået udbytte	275,0
		<u>3.079,2</u>
	Moderselskabets aktionærs andel af egenkapital	42,7
	Minoritetsinteresser	
	Egenkapital i alt	<u>3.121,9</u>
	Hensatte forpligtelser	
14	Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser	42,0
15	Udskudt skat	98,8
14	Andre hensatte forpligtelser	91,0
		<u>231,8</u>
	Hensatte forpligtelser i alt	<u>231,8</u>
16	Gældsforpligtelser	
	Langfristede gældsforpligtelser	
	Banker og realkreditinstitutter	431,0
	Periodeafgrænsningsposter	10,0
		<u>441,0</u>
	Kortfristede gældsforpligtelser	
	Banker, realkreditinstitutter og gældsbreve	761,7
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	9,7
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	576,5
15	Selskabsskat	24,7
	Anden gæld	916,5
17	Periodeafgrænsningsposter	431,2
		<u>2.720,3</u>
	Gældsforpligtelser i alt	<u>3.161,3</u>
	PASSIVER I ALT	<u>6.515,0</u>

Egenkapitalopgørelse 1. januar - 31. december

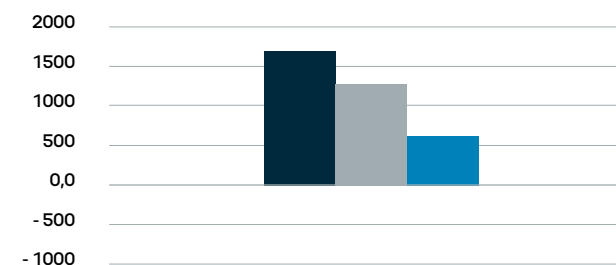
Mio. kr.	Koncern							
	Aktie- kapital	Reserve for sikringstrans- aktioner	Reserve for valutakurs- reguleringer	Overført resultat	Foreslået udbytte	Moderselskabets aktionærs andel af egenkapital	Minoritets- interesser	I alt
Tilgang ved spaltning	61,7	2,8	0,1	2.314,8	190,0	2.569,4	45,6	2.615,0
Regulering primo	0,0	0,0	0,0	0,7	0,0	0,7	0,0	0,7
Udloddet udbytte	0,0	0,0	0,0	0,0	-190,0	-190,0	-19,5	-209,5
Regulering, værdi af sikringstransaktioner	0,0	4,4	0,0	0,0	0,0	4,4	0,0	4,4
Valutakursregulering	0,0	0,0	-0,3	0,0	0,0	-0,3	0,0	-0,3
Overført jf. resultatdisponering	0,0	0,0	0,0	420,0	275,0	695,0	16,6	711,6
Egenkapital 31. december 2021	61,7	7,2	-0,2	2.735,5	275,0	3.079,2	42,7	3.121,9



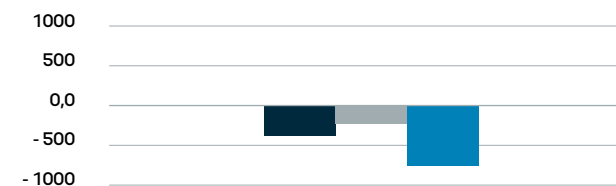
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

		Koncern
Note	Mio. kr.	2021
	Resultat før skat	908,4
22	Regulering af ikke-likvide poster	376,9
22	Ændring i driftskapital	-426,3
	Pengestrøm fra drift	859,0
	Renteindtægter, modtaget	30,7
	Renteomkostninger, betalt	-56,7
		833,0
	Betalt selskabsskat	-216,2
	Pengestrøm fra driftsaktivitet	616,8
	Køb af immaterielle og materielle anægsaktiver	-2.307,6
	Salg af materielle anlægsaktiver	1.688,2
	Køb af kapitalandele i dattervirksomheder	-10,5
	Køb af kapitalandele i associerede virksomheder	-172,2
	Pengestrøm fra investeringsaktivitet	-802,1
	Afdrag på gældsforpligtelse realkreditinstitutter og gældsbreve	-344,0
	Forøgelse af gæld hos banker	244,3
	Fremmedfinansiering	-99,7
	Betalt udbytte til aktionærer	-190,0
	Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-289,7
	Årets pengestrøm	-475,0
	Likvider, tilgang ved spaltning	897,2
	Likvider ved køb af virksomhed	0,2
	Likvider, ultimo	422,4

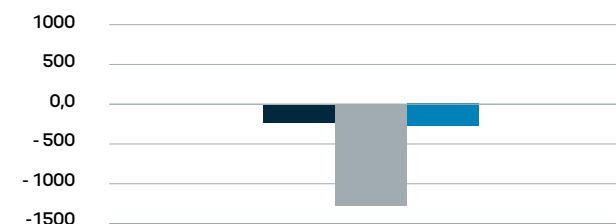
Pengestrøm fra driftsaktivitet



Pengestrøm fra investeringsaktivitet



Pengestrøm fra finansieringsaktivitet



■ 2019 P ■ 2020 P ■ 2021

Oversigt over noter

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Nettoomsætning
- 3 Personaleomkostninger
- 4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor
- 5 Finansielle poster
- 6 Skat af årets resultat
- 7 Immaterielle anlægsaktiver
- 8 Materielle anlægsaktiver
- 9 Kapitalandele i associerede virksomheder
- 10 Andre værdipapirer
- 11 Tilgodehavender
- 12 Periodeafgrænsningsposter
- 13 Egenkapital
- 14 Hensatte forpligtelser
- 15 Selskabsskat og udskudt skat
- 16 Gældsforpligtelser
- 17 Periodeafgrænsningsposter
- 18 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.
- 19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 20 Afledte finansielle instrumenter
- 21 Nærtstående parter
- 22 Pengestrømsopgørelse
- 23 Efterfølgende begivenheder
- 24 Koncernselskaber

Note 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Semler Holding A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder [stor].

Årsrapporten aflægges i MIO. DKK.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, der opstår ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Semler Holding A/S samt dattervirksomheder, hvori Semler Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af de enkelte selskabers årsregnskaber ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenlignings-tal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på solgstidspunktet inklusiv ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Note 1 Anvendt regnskabspraksis (Fortsat)

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved afhændelse af materielle anlægsaktiver. Der er herudover indregnet modtagne kompensationsordninger fra offentlige myndigheder.

Omkostninger til varer og hjælpematerialer

I omkostninger til varer og hjælpematerialer indregnes omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte omkostninger til handelsvarer samt ændringer i beholdninger heraf.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer m.v.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktiviteter herunder tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Kostpris for varebeholdninger omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Værdipapirer

Værdipapirer, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi på balancedagen.

Udover ovennævnte beskrives anvendt regnskabspraksis i følgende noter:

2. Nettoomsætning
3. Personaleomkostninger
5. Finansielle poster
6. Skat af årets resultat
7. Immaterielle anlægsaktiver
8. Materielle anlægsaktiver
9. Kapitalandele i associerede virksomheder
10. Andre værdipapirer
11. Tilgodehavender
12. Periodeafgrænsningsposter
13. Egenkapital
14. Hensatte forpligtelser
15. Selskabsskat og udskudt skat
16. Gældsforpligtelser
17. Periodeafgrænsningsposter
20. Afledte finansielle instrumenter
22. Pengestrømsopgørelse

Note 2 Nettoomsætning**Anvendt regnskabspraksis**

Indtægter fra salg af varer indregnes i nettoomsætningen, når levering og overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, og indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms 2020.

Nettoomsætning fra levering af tjenesteydelser, der omfatter servicekontrakter, indregnes i nettoomsætningen, i takt med at serviceydelserne leveres,

idet ydelserne leveres i form af et udefinerbart antal handlinger over en specificeret tidsperiode.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

Segmentoplysninger

Af nettoomsætning udgør 1.339,6 mio. kr omsætningen i Semler Baltic. Af konkurrencemæssige hensyn er øvrige segmentoplysninger om nettoomsætningen udeladt, jf. ÅRL § 96 stk 1.

Note 3 Personalemkostninger

Mio. kr.	Koncern 2021
Gager og lønninger	1.237,9
Pensioner	91,4
Andre omkostninger til social sikring	42,0
	1.371,3
Vederlag til direktion	16,0
Vederlag til bestyrelse	4,2
Samlet vederlag til ledelsen	20,2
Gennemsnitlig antal fuldtidsbeskæftigede	2.508

Direktionen og øvrige ledende medarbejdere er omfattet af bonusordninger, der afhænger af opnåelse af en række målepunkter.

Der er oprettet incitamentsprogrammer til ledende medarbejdere i tre datterselskaber. Ordningen giver mulighed for i perioden 2019-2022 at optjene maksimalt 111.664 warrants til kurs 75 plus 5% p.a. i tilfælde af ændring af ejerskab og på betingelse af fortsat ansættelse i virksomheden.

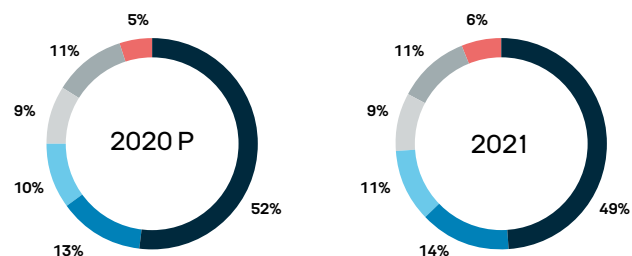
Anvendt regnskabspraksis

Personalemkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring mv. af selskabets medarbejdere.

I personalemkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Fordeling af antal ansatte

- Semler Mobility Import
- Semler Mobility Retail
- Semler Mobility Premium
- Semler Mobility Solutions
- Semler Agro
- Semler Baltic
- Semler Group Functions

**Note 4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor**

Mio. kr.	Koncern 2021
Honorar til PricewaterhouseCoopers:	
Lovpligtig revision	3,3
Skattemæssig rådgivning	1,6
Andre ydelser	0,3
	5,2
Honorar til andre revisorer:	
Lovpligtig revision	0,2
	0,2

Note 5 Finansielle poster

Mio. kr.	Koncern 2021
Finansielle indtægter	
Øvrige finansielle indtægter	30,7
	30,7
Finansielle omkostninger	
Øvrige finansielle omkostninger	56,7
	56,7

Anvendt regnskabspraksis

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta,

amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Note 6 Skat af årets resultat

Mio. kr.	Koncern 2021
Skat af årets resultat	217,5
Regulering af aktuel skat vedrørende tidligere år	0,6
Årets regulering af udskudt skat	-20,5
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	-0,8
(- = indtægt)	196,8

Semler Holding A/S har i regnskabsåret betalt 193,5 mio. kr. i acontoskat

Anvendt regnskabspraksis

Årets skat, der består af årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat, herunder som følge af ændring i skattesats, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af Semler Gruppens danske selskaber. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Som det ultimative moderselskab er Semler Holding A/S administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

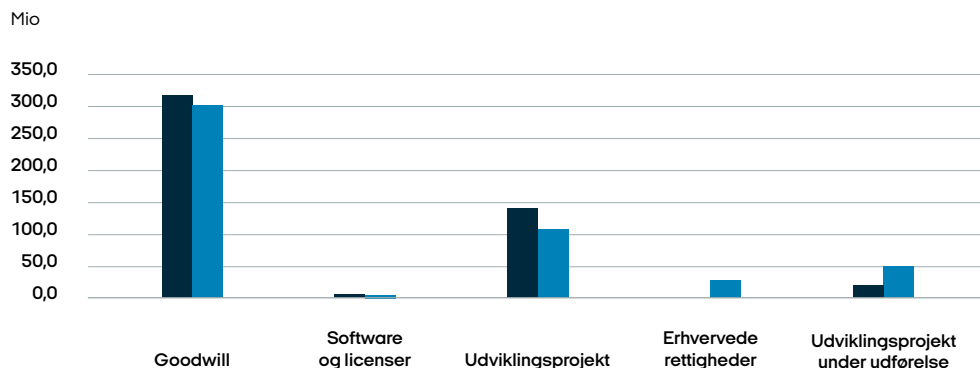


Note 7 Immaterielle anlægsaktiver

Mio. kr.	Koncern					I alt
	Goodwill	Software og licenser	Udviklingsprojekt	Erhvervede rettigheder	Udviklingsprojekt under udførelse	
Tilgang ved spaltning	151,4	6,3	252,3	0,0	21,2	431,2
Valutakursregulering	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Overførsel	0,0	0,0	51,3	0,0	-51,3	0,0
Tilgang ved køb af virksomhed	0,0	0,0	2,5	0,0	0,0	2,5
Tilgang	344,5	0,3	0,0	26,4	79,7	450,9
Afgang	0,0	-0,2	0,0	0,0	-0,1	-0,3
Kostpris 31. december	495,9	6,4	306,1	26,4	49,5	884,3
Tilgang ved spaltning	139,2	3,5	113,4	0,0	0,0	256,1
Valutakursregulering	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilgang ved køb af virksomhed	0,0	0,0	0,6	0,0	0,0	0,6
Årets afskrivninger	35,3	0,9	83,4	0,0	0,0	119,6
Tilbageførte afskrivninger vedr. afgange	0,0	-0,2	0,0	0,0	0,0	-0,2
Afskrivninger 31. december	174,5	4,2	197,4	0,0	0,0	376,1
Regnskabsmæssig værdi 31. december	321,4	2,2	108,7	26,4	49,5	508,2
Afskrives over	3-10 år	3-8 år	5-10 år	3 år		

Udvikling i regnskabsmæssig værdi

— 1. januar 2021 — 31. december 2021



Note 7 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

Goodwill vedrører merværdi ved opkøb af virksomheder samt ved spaltning.

Udviklingsprojekter består af egenudviklet IT-portal, ERP- og CRM-systemer, et digitalt transformationsprogram samt app og IT-plattform vedrørende Dribe. Projekterne forløber som planlagt ved anvendelse af de ressourcer, som ledelsen har afsat til udviklingen.

Erhvervede rettigheder består af tilkøb af overskudsandel, hvortil der er hensat et tilsvarende beløb under hensatte forpligtelser.

Udviklingsprojekter under udførelse vedrører en række nye fødesystemer ifm. en transformation af IT-miljøet.

Anvendt regnskabspraksis

Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3-10 år.

Software og licenser

Software og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger og afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 8 år.

Udviklingsprojekter

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør 5-10 år.

Erhvervede rettigheder

Erhvervede rettigheder vedrører tilkøb af fremtidig overskudsandel og måles til kostpris. Beløbet afskrives i takt med indtjeningen over en forventet periode på 3 år fra 2022 til 2024.

Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

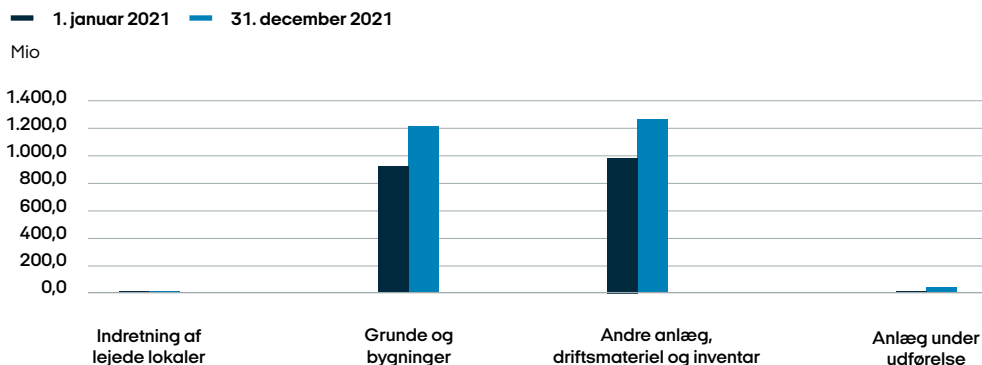
Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgsspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Note 8 Materielle anlægsaktiver

Mio. kr.	Koncern				
	Indretning af lejede lokaler	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Anlæg under udførelse	I alt
Tilgang ved spaltning	23,0	1.178,7	1.301,9	11,6	2.515,2
Tilgang ved køb af virksomhed	0,9	0,0	5,9	0,0	6,8
Valutakursregulering	-0,1	-0,1	-0,2	0,0	-0,4
Overførsel	0,0	18,2	2,3	-20,5	0,0
Tilgang	1,0	284,2	2.108,5	51,9	2.445,6
Afgang	-0,4	-3,5	-1.812,9	0,0	-1.816,8
Kostpris 31. december	24,4	1.477,5	1.605,5	43,0	3.150,4
Tilgang ved spaltning	15,3	253,7	312,6	3,1	584,7
Afskrivninger ved køb af virksomhed	0,5	0,0	2,8	0,0	3,3
Valutakursregulering	0,1	0,0	-0,1	0,0	0,0
Årets af- og nedskrivninger	2,1	25,5	171,3	0,6	199,5
Tilbageførte afskrivninger vedr. afgang	-0,4	-1,6	-150,9	0,0	-152,9
Af- og nedskrivninger 31. december	17,6	277,6	335,7	3,7	634,6
Regnskabsmæssig værdi 31. december	6,8	1.199,9	1.269,8	39,3	2.515,8
Heraf finansielt leasede aktiver	0,0	0,0	524,9	0,0	524,9
Afskrives over	3-10 år	40 år	2-15 år		

Anlæg under udførelse består af foreløbigt afholdte omkostninger vedrørende tilgange på bygninger samt forudbetalinger for andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Udvikling i regnskabsmæssig værdi



Note 8 Materielle anlægsaktiver (Fortsat)

Anvendt regnskabspraksis

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver, og som vedrører fremstillingsperioden, indregnes i kostprisen. Alle øvrige låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Indretning af lejede lokaler	3 - 10 år
Bygninger	40 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2 - 15 år

Scrapværdi på kontorejendomme vurderes til 60% af anskaffelsesværdien, ældre detailbutikker vurderes til 50% af anskaffelsesværdien, og øvrige detailbutikker vurderes til 40% af anskaffelsesværdien.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftskostninger.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver,

hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten [finansiell leasing], indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris, svarende til dagsværdien eller [hvis lavere] til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Note 9 Kapitalandele i associerede virksomheder

Mio. kr.	Koncern 2021
Tilgang ved spaltning	119,8
Tilgang	172,2
Afgang	-9,2
Kostpris 31. december	282,8
Tilgang ved spaltning	-21,2
Årets resultat	-21,6
Valutakursregulering	0,0
Årets afgang	5,0
Værdireguleringer 31. december	-37,8
Regnskabsmæssig værdi 31. december	245,0

Navn	Hjem- sted	Stemme og ejer- andel	Nominel aktie- kapital	Egen- kapital ultimo	Resultat før skat	Resultat efter skat
Shared Mobility A/S	-	-	-	-	-0,4	-0,9
Volkswagen Semler Finans DK A/S	Brøndby	49% t.DKK	500	244,0	-27,2	-20,7
Jomfruens Egede A/S	Faxe	50% t.DKK	500	0,2	0,0	0,0
Leiebilservice AS	Oslo	20% t.NOK	625	0,8	-	-
				245,0	-27,6	-21,6

Shared Mobility A/S er overgået fra associeret virksomhed til dattervirksomhed pr. 1. juni 2021, og resultatet for associerede virksomheder er indregnet frem til købstidspunktet.

Resultatet og egenkapitalen for Volkswagen Semler Finans A/S er korrigeret for udskudt skat.

Leiebilservice AS er erhvervet med overtagelse den 1. november 2021. Der er ikke indregnet et resultat for perioden frem til 31. december 2021.

Anvendt regnskabspraksis

I koncernens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat og efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med koncernens andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den associerede virksomheds underbalance.

Note 10 Andre værdipapirer

	Koncern
Mio. kr.	2021
Tilgang ved spaltning	11,0
Kostpris 31. december	11,0
Tilgang ved spaltning	-10,7
Årets værdireguleringer	0,0
Værdireguleringer 31. december	-10,7
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0,3

Anvendt regnskabspraksis

Andre værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, er aktiver, der måles til kostpris.

Note 11 Tilgodehavender**Andre tilgodehavender**

Tilgodehavender fra salg af tjenesteydelser samt andre tilgodehavender forfalder inden for 0-1 år.

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og

koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Note 12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger, der bl.a. omfatter licenser og markedsføringsomkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Note 13 Egenkapital

Aktiekapitalen består af 12.331.476 aktier a' nominelt 5 kr. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder. Aktiekapitalen er for året 2021 indbetalt ved spaltning.

Forslag til resultatdisponering

	Koncern
Mio. kr.	2021
Foreslået udbytte	275,0
Overført resultat til egenkapitalen	420,0
Minoritetsaktionærernes andel af årets resultat	16,6
Disponeret i alt	711,6

Anvendt regnskabspraksis**Reserve for sikringstransaktioner**

Reserven for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven for sikringsstransaktioner repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

Reserve for valutakursreguleringer

Reserve for valutakursreguleringer omfatter andel af valutakursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funk-

tionel valuta end danske kroner, kursreguleringer

vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder. Reserven opløses ved afhændelse af udenlandske enheder, eller hvis betingelserne for effektiv sikring ikke længere er til stede.

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling. Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Note 14 Hensatte forpligtelser

Mio. kr.	Koncern 2021
Pensionsforpligtelser og lign.	
Tilgang ved spaltning	47,8
Anvendt i året	-5,3
Hensat for året	-0,5
Pensionsforpligtelser 31. december	42,0
Forfaldsperiode:	
Op til 1 år	4,3
Mellem 1 og 5 år	17,2
Over 5 år	20,5
	42,0
Andre hensatte forpligtelser	
Tilgang ved spaltning	32,8
Valutakursregulering	0,5
Andre hensættelser ved køb af virksomhed	1,8
Anvendt i året	-24,0
Hensat for året	79,9
Andre hensatte forpligtelser 31. december	91,0
Forfaldsperiode:	
Op til 1 år	87,8
Mellem 1 og 5 år	3,2
Over 5 år	0,0
	91,0

Anvendt regnskabspraksis

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi. Såfremt opfyldelse af forpligtelsen tids

mæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på op til 5 år. De hensatte garantiforpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Note 15 Skyldig selskabsskat og udskudt skat

Mio. kr.	Koncern 2021
Udskudt skat	
Tilgang ved spaltning	72,7
Regulering af udskudt skat vedr. tidligere år	-0,8
Udskudt skat ved køb af virksomhed	-2,9
Udskudt skat vedrørende ejendomme	50,3
Regulering af udskudt skat	-20,5
Udskudt skat 31. december [- = aktiv]	98,8
Selskabsskat	
Tilgang ved spaltning	22,1
Regulering af aktuel skat vedrørende tidligere år	0,6
Tilgang ved køb af virksomhed	0,1
Betalt selskabsskat i året	-22,7
Årets aktuelle skat inkl. sambeskattede tilknyttede virksomheder	218,1
Betalt aconto skat for 2021	-193,5
Selskabsskat 31. december [- = aktiv]	24,7

Anvendt regnskabspraksis

Semler Holding A/S overtager som administrationsselskab hæftelsen for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne i takt med dattervirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag

af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Note 16 Gældsforpligtelser

Mio. kr.	Inden 1 år	1-5 år	Efter 5 år
Banker og realkreditinstitutter	761,7	170,0	261,0
Modtagne forudbetalinger fra kunder	9,7	0,0	0,0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	576,5	0,0	0,0
Selskabsskat	24,7	0,0	0,0
Anden gæld	916,5	0,0	0,0
Periodeafgrænsningsposter	431,2	10,0	0,0
	2.720,3	180,0	261,0

Anvendt regnskabspraksis

Gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

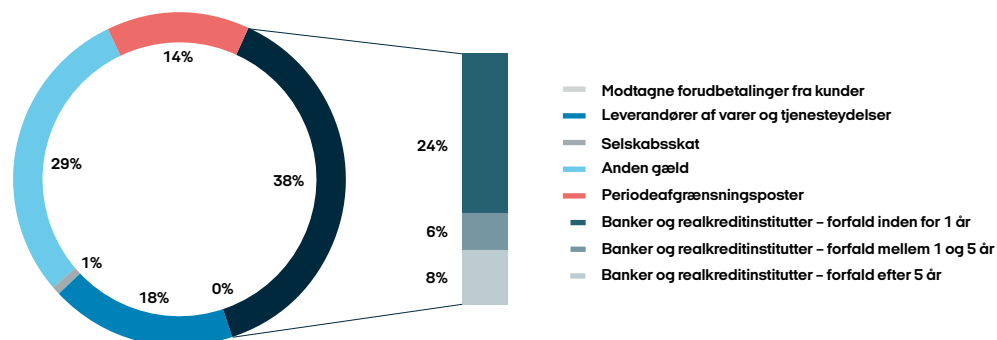
Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationstværdi.

Note 17 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består primært af forudbetalinger fra kunder vedrørende biler og servicekontrakter.

Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Gældsforpligtelser

Note 18 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

Mio. kr.	Koncern 2021
Huslejeforpligtelser samlet for koncernen andrager med 0-10 års uopsigelighed	174,1
Tilbagekøbsforpligtelse på refinansiering af leasing- og demobiler samt garantiforpligtelser	363,7

Semler Gruppen A/S har indgået Cash Pool aftale i DKK med Danske Bank for selskaberne Semler Holding A/S, Skandinavisk Motor Co. A/S, Semler Mobility Retail A/S, Semler Ejendomme A/S, Semler Leasing A/S, Semler IT A/S, SGA A/S, Skandinavisk Motor Co. Premium Import A/S, Connected Cars A/S, Holo A/S, CFCO A/S, Shared Mobility A/S, Semler Agro Ejendomme Nord A/S og Semler Agro A/S. Selskabets solidariske hæftelse udgør 0 mio. kr. pr. 31. december 2021.

Semler Gruppen A/S har indgået Cash Pool aftale i EUR med Danske Bank for selskaberne Skandinavisk Motor Co. A/S, Semler Mobility Retail A/S, Semler Agro A/S, Semler Leasing A/S, Skandinavisk Motor Co. Premium Import A/S og Semler IT A/S. Selskabets solidariske hæftelse udgør 0 mio. EUR pr. 31. december 2021.

Semler Gruppen A/S har indgået Cash Pool aftale i SEK med Danske Bank for selskaberne Semler Mobility Retail A/S, Shared Mobility A/S, Connected Cars A/S og Amobility AB. Selskabets solidariske hæftelse udgør 0 mio. SEK pr. 31. december 2021.

Semler Gruppen A/S er momsmæssigt fællesregistreret med Semler Holding A/S, Skandinavisk Motor Co. A/S, Semler IT A/S, Skandinavisk Motor Co. Premium Import A/S, Banemarksvej Ejendomme A/S, Semler Ejendomme A/S, SMC PI Holding A/S, Semler Mobility Retail A/S, Semler Agro Holding A/S, Semler Agro A/S, Semler Agro Ejendomme Nord A/S, CFCO A/S, Connected Cars A/S, Holo A/S, Shared Mobility

A/S, SGA A/S og Semler Invest A/S. Disse selskaber hæfter solidarisk for selskabernes momstilsvar, som pr. 31. december 2021 udgør 265,6 mio. kr.

Semler IT A/S har indgået forpligtelser over for leverandører, der pr. 31. december 2021 udgør 37,6 mio. kr. Forpligtelserne har udløb i perioden 2022-2025.

Connected Cars A/S har indgået forpligtelser over for leverandører, der pr. 31. december 2021 udgør 12,7 mio. kr. Forpligtelserne har udløb i perioden 2022-2024.

Shared Mobility har leaset biler og har over for leasing-selskaber en leasingforpligtelse på 13,8 mio. kr.

På flere af koncernens ejendomme har der gennem mange år været automobilforretninger, og på enkelte tillige benzinstation med detailsalg. Dette har bevirket, at offentlige myndigheder har foretaget registrering af jordforurening eller risiko herfor på disse grunde. Det er ledelsens opfattelse på grundlag af det kendte omfang, at risici i forbindelse hermed ikke vil påvirke koncernens finansielle stilling.

Koncernen er part i løbende retssager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse retssager ikke yderligere vil påvirke koncernens finansielle stilling ud over de tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. december 2021.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst.



Note 19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

	Koncern
Mio. kr.	2021
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for banker og realkreditinstitutter	
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	857,0
Varelager med en regnskabsmæssig værdi på	514,7
Øvrige aktiver med en regnskabsmæssig værdi på	741,5
Samlet regnskabsmæssig værdi	2.113,2

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter på 472,5 mio. kr. er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør 857,0 mio. kr. Pantsætningen udgør 814,5 mio. kr.

Semler Gruppen A/S, Semler Mobility Holbæk A/S og Semler Mobility Silkeborg A/S har til sikkerhedsstillelse for registreringsafgift over for SKAT stillet garanti på henholdsvis 62,5 mio. kr., 5,0 mio. kr. og 5,0 mio. kr.

Andre anlæg driftsmateriel og inventar, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør 524,9 mio. kr., er finansieret ved finansiel leasing, hvor leasingforpligtelsen pr. 31. december 2021 udgør 496,3 mio. kr.

Skandinavisk Motor Co. A/S har stillet en tabskaution på 25,0 mio. kr. over for Nordania Leasing A/S på demobiler til forhandlerne.

Semler Mobility Retail A/S har stillet kaution over for kunder på i alt 10,0 mio. kr.

Til sikkerhed for bankgæld i Semler Gruppen A/S har Skandinavisk Motor Co. A/S givet virksomhedspant ved løsøre pantebrev stort 500,0 mio. kr. med pant i selskabets aktiver, der pr. 31. december 2021 udgør 635,8 mio. kr.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter har Semler Agro A/S afgivet virksomhedspant på henholdsvis 1,0 mio. kr. og 22,0 mio. kr. i simple fordringer,

lagre, motorkøretøjer der ikke er eller tidligere har været registreret, driftsinventar og driftsmateriel samt immaterielle anlægsaktiver, der pr. 31. december 2021 udgør 330,8 mio. kr.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter har Herborg Smede- og Maskinforretning A/S afgivet virksomhedspant på 20,0 mio. kr. i simple fordringer, lagre samt driftsinventar og driftsmateriel, der pr. 31. december 2021 udgør 110,4 mio. kr.

Semler Agro Ejendomme Nord A/S har afgivet virksomhedspant på 11,5 mio. kr. over for Danske Bank.

Holo A/S har over for tredjepart stillet en garanti på i alt 0,6 mio. kr.

Semler Mobility Retail A/S har over for tredjepart stillet en garanti på i alt 1,0 mio. kr.

Shared Mobility A/S har over for tredjepart stillet en garanti på 2,4 mio. kr.

Semler Agro A/S har over for tredjepart stillet en garanti på 0,2 mio. kr.

I koncernen Semler Baltic OÜ er der til sikkerhed for bankgæld på 32,5 mio. kr. og garantiforpligtelser på 59,5 mio. kr. givet virksomhedspant på 81,8 mio. kr. med pant i selskabets varelager der pr. 31. december 2021 udgør 119,1 mio. kr.

Til sikkerhed for bankgæld i Skandinavisk Motor Co. Premium Import A/S har selskabet givet virksomhedspant på 55 mio. kr. med pant i selskabets aktiver, der pr. 31. december 2021 udgør 60,1 mio. kr.

Til sikkerhed for sikringstransaktioner indgået af Semler Ejendomme A/S er der deponeret 5,5 mio. kr.

Note 20 Afledte finansielle instrumenter**Anvendt regnskabspraksis**

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller

forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld samt i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatet.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Note 21 Nærtstående parter

Nærtstående parter er kun beskrevet, såfremt transaktioner ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

Bestemmende indflydelse

Semler Holding A/S har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

Note 22 Pengestrømsopgørelse

Mio. kr.	Koncern 2021
Ændring i hensættelser og reguleringer	48,1
Afskrivninger på anlægsaktiver	319,1
Gevinst ved salg af anlægsaktiver	-24,2
Renter og lignende	26,0
Værdiregulering af associerede virksomheder	21,6
Skattereguleringer	0,8
Øvrige	-14,5
	376,9
Ændring i varebeholdninger	-17,8
Ændring i tilgodehavender	-101,0
Ændring i leverandører og anden gæld	-307,5
	-426,3

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte renter og selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Note 23 Efterfølgende begivenheder

Der har ikke været efterfølgende begivenheder i perioden mellem balancedagen og det tidspunkt, hvor årsrapporten godkendes.

Note 24 Koncernselskaber

Navn	Hjemsted	Stemme og ejerandel	Nominal aktiekapital
Semler Gruppen A/S	Brøndby	100%	1,6
Skandinavisk Motor Co. A/S	Brøndby	100%	30,0
Semler Leasing A/S	Brøndby	100%	0,6
Semler Mobility Retail A/S	Brøndby	100%	26,5
Semler Mobility Holbæk A/S	Holbæk	51%	2,0
Semler Mobility Silkeborg A/S	Silkeborg	51%	0,4
SMC PI Holding A/S	Brøndby	100%	32,0
Skandinavisk Motor Co. Premium Import A/S	København	100%	7,1
Semler Premium Sweden AB	Stockholm	100%	mio. sek 1,0
Connected Cars A/S	Brøndby	100%	0,8
CFCO A/S	Gladsaxe	100%	1,3
Holo A/S	København NV	100%	0,8
Amobility AB	Göteborg	100%	mio. sek 1,0
Amobility AS	Oslo	100%	mio. nok 0,1
Shared Mobility A/S	Brøndby	100%	0,8
Semler Invest A/S	Gladsaxe	100%	0,6
Semler Agro Holding A/S	Brøndby	100%	9,0
Semler Agro A/S	Brøndby	100%	9,0
Semler Agro Ejendomme Nord A/S	Brøndby	100%	0,6
Herborg Smede- og Maskinforretning A/S	Videbæk	51%	1,5
Semler IT A/S	Brøndby	100%	11,0
Semler Ejendomme A/S	Brøndby	100%	34,0
Kildebrøndevej 56 A/S	Brøndby	100%	0,5
Banemarksvej Ejendomme A/S	Brøndby	100%	0,6
SGA A/S	Brøndby	100%	0,5
Semler Baltic OÜ	Estland	100%	mio. eur 6,4
AS Adole Invest	Estland	100%	mio. eur 1,0
Auto 100 AS	Estland	100%	mio. eur 0,1
AS Auto 100 Tallinn	Estland	100%	mio. eur 0,1
SKO Motors OÜ	Estland	100%	mio. eur 0,3
Auto 100 Rent OÜ	Estland	100%	mio. eur 0,1
Carstadt OÜ	Estland	100%	mio. eur 0,0
Priton Invest OÜ	Estland	100%	mio. eur 0,0
Saksa Auto MK OÜ	Estland	100%	mio. eur 0,0

Moderselskabs- regnskab

- Årsregnskab for moderselskab
- Noter til moderselskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december		Modervirksomhed
Note	Mio. kr.	2021
	Nettoomsætning	0,0
	Andre eksterne omkostninger	-2,8
	Resultat af primær drift	-2,8
5	Resultat efter skat i dattervirksomheder	690,6
3	Finansielle indtægter	14,1
3	Finansielle omkostninger	-5,3
	Resultat før skat	696,6
4	Skat af årets resultat	-1,6
	Årets resultat	695,0
	Forslag til resultatdisponering	
	Foreslået udbytte	275,0
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	420,4
	Overført resultat	-0,4
		695,0

Balance 31. december		Modervirksomhed
Note	Mio. kr.	2021
	AKTIVER	
	Finansielle anlægsaktiver	
5	Kapitalandele i dattervirksomheder	2.494,5
	Anlægsaktiver i alt	2.494,5
	Tilgodehavender	
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	757,4
	Andre tilgodehavender	0,0
		757,4
	Værdipapirer	0,0
	Likvide beholdninger	0,1
	Omsætningsaktiver i alt	757,5
	AKTIVER I ALT	3.252,0
	PASSIVER	
	Egenkapital	
	Aktiekapital	61,7
	Nettoopskrivning efter den indre værdis metode	420,4
	Reserve for sikringstransaktioner	4,4
	Reserve for valutakursreguleringer	-0,3
	Overført resultat	2.318,0
	Foreslået udbytte	275,0
6	Egenkapital i alt	3.079,2
	Kortfristede gældsforpligtelser	
	Banker, realkreditinstitutter og gældsbreve	172,4
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0,1
	Selskabsskat	0,1
	Anden gæld	0,2
	Gældsforpligtelser i alt	172,8
	PASSIVER I ALT	3.252,0

Egenkapitalopgørelse
1. januar - 31. december

Modervirksomhed

Mio. kr.	Aktie- kapital	Netto- opskrivning efter den indre værdis- metode	Reserve for sikrings- transaktioner	Reserve for valutakurs reguleringer	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Tilgang ved spaltning	61,7	0,0	0,0	0,0	2.317,7	190,0	2.569,4
Regulering primo	0,0	0,0	0,0	0,0	0,7	0,0	0,7
Udloddet udbytte	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-190,0	-190,0
Regulering, værdi af sikringstransaktioner	0,0	0,0	4,4	0,0	0,0	0,0	4,4
Overført til reserve for valutakursreguleringer	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valutakursregulering	0,0	0,0	0,0	-0,3	0,0	0,0	-0,3
Køb af kapitalandele	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Overført jf. resultatdisponering	0,0	420,4	0,0	0,0	-0,4	275,0	695,0
Egenkapital 31. december 2021	61,7	420,4	4,4	-0,3	2.318,0	275,0	3.079,2



Oversigt over noter

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Personaleomkostninger
- 3 Finansielle poster
- 4 Skat af årets resultat
- 5 Kapitalandele i dattervirksomheder
- 6 Egenkapital
- 7 Skyldig selskabsskat og udskudt skat
- 8 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.
- 9 Nærtstående parter
- 10 Efterfølgende begivenheder

Note 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Semler Holding A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder [stor].

Årsrapporten aflægges i MIO. DKK.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes efter konsolideringsmetoden og måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes

som uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres værdi egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

For en beskrivelse af anvendt regnskabspraksis for nedenstående poster henvises til koncernregnskabet for Semler Holding A/S:

Omregning af fremmed valuta
 Finansielle poster
 Skat af årets resultat
 Tilgodehavender
 Selskabsskat og udskudt skat
 Egenkapital

Note 2 Personalemkostninger

For vederlag til direktion og bestyrelse henvises til note 3 i koncernregnskabet for Semler Holding A/S

Note 3 Finansielle poster

	Modervirksomhed
Mio. kr.	2021
Finansielle indtægter	
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	14,1
	14,1
Finansielle omkostninger	
Øvrige finansielle omkostninger	5,3
	5,3

Note 4 Skat af årets resultat

	Modervirksomhed
Mio. kr.	2021
Skat af årets resultat	1,6
(- = indtægt)	1,6

Semler Holding A/S har i regnskabsåret betalt 193,5 mio. kr. i acontoskat

Note 5 Kapitalandele i dattervirksomheder

	Modervirksomhed
Mio. kr.	2021
Tilgang ved spaltning	1.266,9
Tilgang goodwill	532,2
Kostpris 31. december	1.799,1
Årets resultat	728,5
Valutakursreguleringer	-0,3
Øvrige værdireguleringer	5,1
Værdireguleringer 31. december	733,3
Goodwill tilgang ved spaltning	0,0
Årets afskrivning	-37,9
Goodwill afskrivning 31. december	-37,9
	2.494,5
Regnskabsmæssig værdi 31. december	2.494,5

For en oversigt over datterselskaber henvises til note 24, Koncernselskaber i koncernregnskabet for Semler Holding A/S

Note 6 Egenkapital

	Modervirksomhed
Mio. kr.	2021
Forslag til resultatdisponering	
Foreslået udbytte	275,0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	420,4
Overført resultat til egenkapitalen	-0,4
Disponeret i alt	695,0

Note 7 Skyldig selskabsskat og udskudt skat

	Modervirksomhed
Mio. kr.	2021
Tilgang ved spaltning	0,0
Regulering af udskudt skat	0,0
Udskudt skat 31. december (- = aktiv)	0,0

Note 8 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

Semler Gruppen A/S har indgået Cash Pool aftale i DKK med Danske Bank for selskaberne Semler Holding A/S, Skandinavisk Motor Co. A/S, Semler Mobility Retail A/S, Semler Ejendomme A/S, Semler Leasing A/S, Semler IT A/S, SGA A/S, Skandinavisk Motor Co. Premium Import A/S, Connected Cars A/S, Holo A/S, CFCO A/S, Shared Mobility A/S, Semler Agro Ejendomme Nord A/S og Semler Agro A/S. Selskabets solidariske hæftelse udgør 0 mio. kr. pr. 31. december 2021.

Semler Gruppen A/S er momsmaessigt fællesregistreret med Semler Holding A/S, Skandinavisk Motor Co A/S, Semler IT A/S, Skandinavisk Motor Co. Premium Import A/S, Banemarksvej Ejendomme A/S, Semler Ejendomme A/S, SMC PI Holding A/S, Semler Mobility Retail A/S, Semler Agro Holding A/S, Semler Agro A/S, Semler Agro Ejendomme Nord A/S, CFCO A/S, Connected Cars A/S, Holo A/S, Shared Mobility A/S, SGA A/S og Semler Invest A/S. Disse selskaber hæfter solidarisk for selskabernes momstilsvær, som pr. 31. december 2021 udgør 265,6 mio. kr.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst.

Note 9 Nærtstående parter

Nærtstående parter er kun beskrevet såfremt transaktioner ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

Bestemmende indflydelse

Semler Holding A/S har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

Note 10 Efterfølgende begivenheder

Der har ikke været efterfølgende begivenheder i perioden mellem balancedagen og det tidspunkt, hvor årsrapporten godkendes.





ŠKODA



CUPRA



SEAT



JOHN DEERE



KRAMER
on the safe side



Erhervsbiler



TOTALLEVERANDÖR TIL AUTORÅRBEJDER

SEMLER