

I november 2020 blev elbilen Volkswagen ID.3 kåret
til Årets Bil i Danmark 2021.

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling
den 25. marts 2021

Lars Erik Nielsen
Dirigent

Årsrapport 2020

Semler Holding A/S

Park Allé 355
2605 Brøndby

CVR-nr. 16 94 91 75

SEMLER

Selskabsoplysninger

Semler Holding A/S	Park Allé 355 DK-2605 Brøndby +45 43 28 82 00 info@semler.dk semler.dk CVR-nr. 16 94 91 75 Hjemsted Brøndby
Bestyrelse	Michael Pram Rasmussen [formand] Lars Erik Nielsen [næstformand] Martin Mourier Christian Swane Mourier Nikolaj Hoff Henriette Nielsen Jan H. Christiansen Henrik Hein Willman [medarbejdervalgt] Max W. Ignjatovic [medarbejdervalgt] Brian C. Pedersen [medarbejdervalgt] Dennis Rasmussen [medarbejdervalgt]
Direktion	Jens Bjerrisgaard [koncerndirektør]
Revision	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 DK-2900 Hellerup
Generalforsamling	Ordinær generalforsamling afholdes den 25. marts 2021

Indhold

Forord		4
Ledelsesberetning	Hoved- og nøgletal for Semler Gruppen	6
	Koncernoversigt	9
	Selskabsbeskrivelse	10
	Beretning for Semler Gruppen	16
Erklæringer	Ledelsespåtegning	30
	Den uafhængige revisors revisionspåtegning	31
Koncernregnskab	Årsregnskab for koncern	34
	Noter til koncern	38
Moderselskabsregnskab	Årsregnskab for moderselskab	52
	Noter til moderselskab	54

Forord

Vi kom styrket ud af et år uden fortillælde

2020 blev et meget anderledes år. Vi husker primært 2020 for alt det, som fandt sted efter den 11. marts, hvor landet blev lukket ned første gang.

I Semler Gruppen medførte det, at vi, trods den fysiske distance, hurtigt lærte at arbejde mere kreativt og med god effektivitet. Det er et positivt udkomme af krisen, og gør os fortrøstningsfulde for den fremtid, vi kan skimte efter pandemien.

Forudsætningen for Semler Gruppens vækst og succes over den seneste årrække er vores 2.400 medarbejdere, der dygtigt har eksekveret den lagte strategi. Vi har formået at komme styrket ud af 2020 med en øget omsætning og et bedre resultat, end nogen havde turde drømme om i marts, da vores branche stod i tomgang. Endnu en gang skal der lyde en stor tak til alle medarbejdere for deres indsats og evne til at omstille sig i en historisk svær tid. Vi har, med en offensiv tilgang, været i stand til at øge antallet af medarbejdere i løbet af 2020. Det tillader vi os at være lidt stolte af.

2020 blev også året, hvor elektrificeringen af bilparken for alvor tog fat. Som gruppe vil vi være drivende i denne omstilling, godt hjulpet af vores stærke samarbejdspartner i Volkswagen Group. 2020 viste gode takter, men meget mere er i vente,

særligt inden for elektrificering og digitalisering de kommende år.

Det forgangne år blev også året, hvor vi gjorde klar til en rokode i topledelsen. Jens Bjerrisgaard, som har været Semler Gruppens øverste chef gennem 11 år, valgte efter en lang og bemærkelsesværdig karriere, at annoncere et ønske om at gå på pension fra selskabet. Fra mig personligt skal der lyde en stor tak til Jens for den indsats, han så forbilledligt har leveret. I mere end et årti har vi haft et tæt parløb om at skabe vækst og udvikle Semler Gruppen. Selskabet kan se tilbage på en periode, hvor vi har vundet markedsandele, øget kundetilfredsheden, fordoblet antallet af medarbejdere, tre-doblet omsætningen og vendt bundlinjen fra negativ til pænt positiv. I 2021 overdrager vi stafetten til Ulrik Drejsig, som har været ansat på ledende poster i Semler Gruppen i flere år, og til hvem vi i bestyrelsen har store forventninger.

Ulrik Drejsig skal sikre den fortsatte dynamik og agilitet, der gør, at vi ikke blot kan følge, men også være på forkant i en udvikling, der bevæger sig med større og større hast. Bestyrelsen har tiltro til, at selskabets direktion og dygtige stab af medarbejdere sammen har de fornødne forudsætninger for at lykkes hermed.

Michael Pram Rasmussen,
Bestyrelsesformand

Ledelsesberetning

- Hoved- og nøgletal for Semler Gruppen
- Koncernoversigt
- Selskabsbeskrivelse
- Beretning for Semler Gruppen

Hoved- og nøgletal for Semler Gruppen



Mio. kr.	2020	2019	2018	2017	2016
HOVEDTAL					
Nettoomsætning	15.218,0	15.159,8	13.549,9	12.809,0	11.982,9
Resultat af primær drift før afskrivninger (EBITDA)	861,7	864,5	679,7	586,2	643,8
Resultat af primær drift (EBIT)	606,8	559,8	412,7	392,3	507,7
Resultat af finansielle poster	-29,4	-16,6	17,4	22,0	6,7
Resultat før skat	577,4	543,2	430,1	414,3	514,4
Årets resultat	460,0	430,8	342,9	336,1	406,7
Anlægsaktiver	2.204,5	2.205,7	2.243,1	1.996,5	1.856,3
Omsætningsaktiver	3.548,9	3.855,2	3.655,8	3.370,0	3.119,6
Aktiver i alt (balancesum)	5.753,4	6.060,9	5.898,9	5.366,5	4.975,9
Aktiekapital	19,5	19,5	19,5	19,5	19,5
Egenkapital	2.713,4	2.356,1	2.044,5	1.852,8	1.694,4
Hensatte forpligtelser	153,3	137,2	139,2	105,4	100,8
Langfristede gældsforpligtelser	498,9	546,0	647,3	676,8	530,8
Kortfristede gældsforpligtelser	2.387,8	3.021,6	3.067,9	2.731,5	2.649,9
Investering i materielle anlægsaktiver	1.690,7	2.136,0	1.641,7	1.586,9	1.292,9
NØGLETAL					
Overskudsgrad [%]	4,0	3,7	3,0	3,1	4,2
Afkastgrad [%]	10,3	9,4	7,3	7,6	11,0
Likviditetsgrad [%]	148,6	127,6	119,2	123,4	117,7
Soliditetsgrad [%]	47,2	38,9	34,7	34,5	34,1
Egenkapitalforrentning [%]	18,1	19,6	17,6	19,0	26,1
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	2.401	2.353	2.243	2.198	2.064

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad = [Resultat af primær drift x 100] / Nettoomsætning

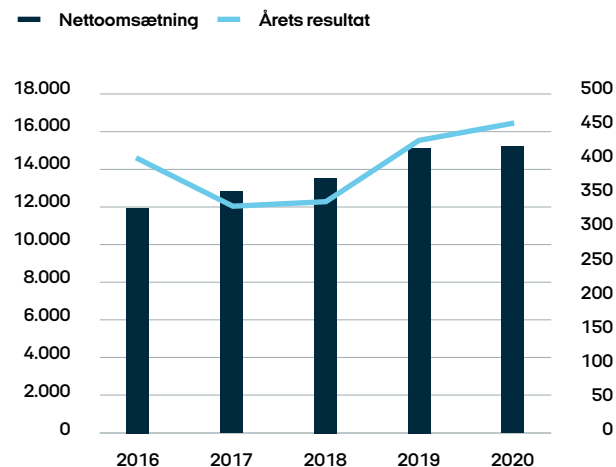
Afkastgrad = [Resultat af primær drift x 100] / Gennemsnitlig balancesum

Likviditetsgrad = [Omsætningsaktiver x 100] / Kortfristet gæld

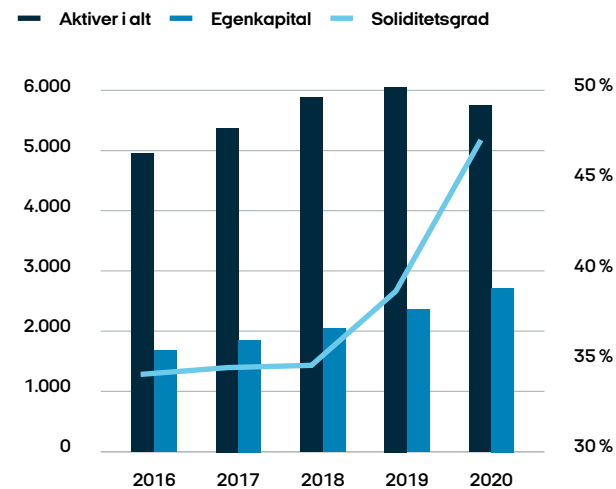
Soliditetsgrad = [Egenkapital ultimo x 100] / Passiver i alt, ultimo

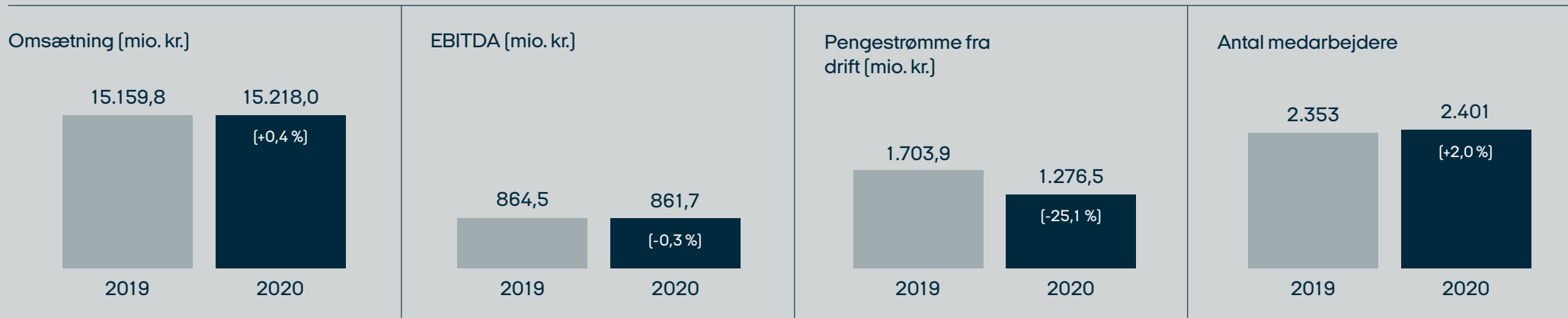
Egenkapitalforrentning = [Ordinært resultat efter skat x 100] / Gennemsnitlig egenkapital

Nettoomsætning og årets resultat efter skat

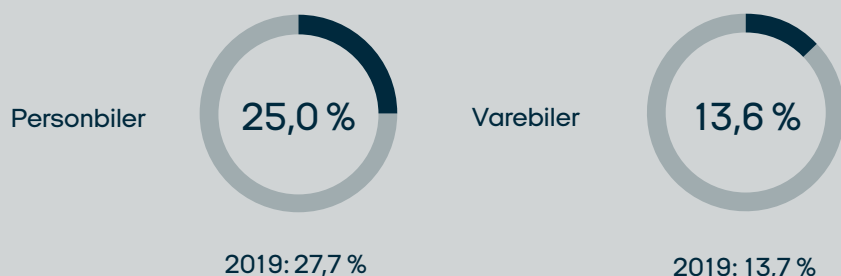


Balancesum, egenkapital og soliditetsgrad

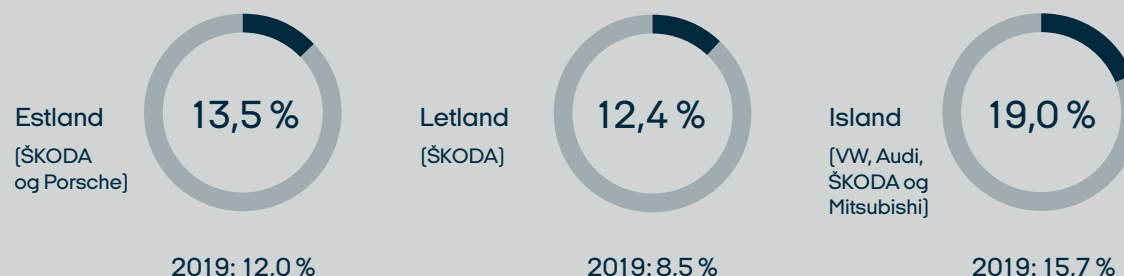




Markedsandele i Danmark



Markedsandele Estland, Letland & Island (omfatter både person- og varebiler)



Moms & registreringsafgift (mia. kr.)

Koncernens
betaling af moms
og registrerings-
afgifter

4,0

2019: 4,8 mia. kr.

Markedsandele John Deere i Danmark

Opgjort ud fra salget af nye traktorer.

16,6%

2019: 19,9%

Markante begivenheder i 2020

- Salgsrekord for personbilssalg hos Porsche i Danmark.
- Volkswagen er det mest solgte mærke i Danmark for 10. år.
- Volkswagen ID.3 kåret til Årets Bil i Danmark 2021.
- Isoleret på elbiler har Semler koncernen en markedsandel på 26,8% i Danmark.
- Historiske høje markedsandele i både Estland [13,5%], Letland [12,4%] og Island [19,0%].
- En omsætningsvækst i Agro-division på 11,9% fra 2019 til 2020.
- Frasalg af Hekla hf og Hekla Fasteignir ehf ultimo 2020.

Koncernoversigt

Semler
Holding A/S

Semler
Gruppen A/S

Semler Mobility	Semler Agro	Semler Innovation	Semler Services	Associerede selskaber
<p>Skandinavisk Motor Co. A/S</p> <p>SMC PI Holding A/S – Skandinavisk Motor Co. Premium Import A/S</p> <p>Semler Retail A/S – Semler Retail Holbæk A/S [51 %] – Semler Retail Silkeborg A/S [51 %]</p> <p>Semler Leasing A/S</p>	<p>Semler Agro Holding A/S – Semler Agro A/S – Semler Agro Services A/S – Herborg Smede- og Maskinforretning A/S [51 %]</p>	<p>Semler Invest A/S</p> <p>Connected Cars A/S</p> <p>Autonomous Mobility A/S – Amobility AB – Amobility AS</p> <p>CFCO A/S</p>	<p>Semler IT A/S</p> <p>SCA A/S</p> <p>Semler Ejendomme A/S – Banemarksvej Ejendomme A/S – Kildebrønnevej 56 A/S</p>	<p>Semler Baltic OÜ – AS Adole Invest – Auto 100 AS – Auto 100 Rent OÜ – AS Auto 100 Tallinn – SKO Motors OÜ – Carstadt OÜ * – Priton Invest OÜ – Saksa Auto AMK OÜ</p> <p>Shared Mobility A/S [50 %]</p> <p>Jomfruens Egede A/S [50 %]</p> <p>Volkswagen Semler Finans Danmark A/S [49 %]</p>

* Carstadt OÜ ejes med 37 % af Auto 100 AS, 37 % af AS Auto 100 Tallinn og 26 % af SKO Motors OÜ.

Selskabsbeskrivelse

Semler Mobility



Volkswagen



Erhvervsbiler



Skandinavisk Motor Co. A/S

Det oprindelige Skandinavisk Motor Co. A/S blev stiftet i 1917, og selskabet er i dag importør i Danmark af bilmærkerne Volkswagen person- og erhvervsbiler, Audi, ŠKODA og SEAT samt dertil hørende originale reservedele og tilbehør.

Udover bilmærkerne varetager selskabet også al import af motorcykelmærket Ducati.

Samlet set har Skandinavisk Motor Co. A/S forhandler- og servicekontrakter med 136 forhandlere og yderligere servicepartnerkontrakter med 25 servicepartnerværksteder.

Skandinavisk Motor Co. Premium Import A/S

Skandinavisk Motor Co. Premium Import A/S er importør i Danmark af Porsche samt dertil hørende originale reservedele og tilbehør.



PORSCHE

Skandinavisk Motor Co. A/S har ansvaret for Semler Gruppens importaktiviteter på alle fem mærker og indgik i 2018 nye importørkontrakter med fabrikerne på vilkår, der sikrer selskabet en langsigtet rolle i værdikæden fra fabrik til forbruger.

Der blev i 2019 indgået et strategisk partnerskab med Clever A/S med henblik på at etablere den nødvendige infrastruktur til at sikre opladning og ubegrænset mobilitet med elbiler til danskerne, hvilket er fortsat i 2020.

Semler Retail A/S inkl. datterselskab

Semler Retail A/S udgør Semler Gruppens detaildivision og består ved udgangen af 2020 af 15 autoriserede bilforretninger på landsplan efter etableringen af Semler Retail Silkeborg A/S, der ejes med 51 %. Selskabet driver derudover forretninger i Danmarks største byer; København (Glad-saxe, København N. og Amager), Aarhus (Risskov og Højbjerg), Odense, Aalborg, Hillerød, Holbæk, Køge, Fredericia og

Hørsholm, hvortil kommer selskabets forretning i Sverige med salg af Lamborghini fra Malmø. Semler Retail A/S har forhandlerkontrakter og er autoriseret servicepartner på mærkerne Volkswagen person- og varebiler, Audi, ŠKODA, Porsche, Lamborghini og Bentley, og efter nogle års fravær blev selskabet i 2019 igen forhandler af SEAT i enkelte forretninger. Desuden varetages også detailsalg af Ducati.

Semler Retail Holbæk A/S samt den nyetablerede forhandler i Silkeborg ejes med 51 %.

Selskabet beskæftiger ca. 1.250 topprofessionelle og kvalificerede medarbejdere svarende til mere end 50 % af samtlige ansatte i koncernen, der alle medvirker til gode kundeoplevelser både inden for salg, service og rådgivning

Semler Leasing A/S

Semler Leasing A/S driver konceptudvikling primært inden for leasing og fleet management.

SMC PI Holding A/S

SMC PI Holding A/S opererer som moderselskab for Skandinavisk Motor Co. Premium Import A/S.

Semler Agro

Semler Agro Holding A/S

Semler Agro Holding A/S har siden september 2019 været landsdækkende forhandler af John Deere landbrugsmaskiner, hvilket sker igennem de to datterselskaber Semler Agro A/S og Herborg Smede- og Maskinforretning A/S. De to datterselskaber beskæftiger tilsammen ca. 270 topprofessionelle og højt specialiserede medarbejdere, som igennem flere år har solgt og serviceret John Deere maskiner, hvilket gør, at der kan tilbydes en stærk og effektiv service og rådgivning. Desuden ejes selskabet Semler Agro Services A/S.

Der er ingen anden aktivitet i selskabet udover ejerskabet af de tre datterselskaber.

Semler Agro A/S

Semler Agro A/S overtog i 2019 forhandleren af John Deere Landbrugsmaskiner på Lolland-Falster og repræsenterer dermed John Deere landbrugsmaskiner i hele Danmark med undtagelse af de regioner, der er repræsenteret ved Herborg Smede- og Maskinforretning A/S.

Semler Agro Services A/S

Selskabet har været uden aktivitet i hele 2020.

Derudover omfatter selskabets aktivitet også repræsentationen af John Deere HavePark i Nord-, Midt-, Øst-, Syd- & Sønderjylland samt Lolland-Falster, ligesom selskabet også varetager salg af John Deere Golf i hele Jylland samt på Fyn. Udover John Deere produkter sker der også forhandling af produktprogrammer fra Väderstad, Kramer og Sulky samt en række andre mindre produktnavne, der kan anvendes i tilknytning til landbrugsmaskinerne fra John Deere.

Herborg Smede- og Maskinforretning A/S

Herborg Smede- og Maskinforretning A/S varetager repræsentationen af John Deere Landbrugsmaskiner i Midt- og Vestjylland ud fra salgssteder i Herborg, Farre og Struer. Udover salg af John Deere produkter sker der også forhandling af tilsvarende produktprogrammer som hos Semler Agro A/S samt af en række andre brands. Selskabet ejes med 51 % af Semler Agro Holding A/S.



Semler Innovation

Connected Cars A/S

Connected Cars A/S er etableret for at styrke relationerne til bilejere via digitale services og udvikling af nye features. Antallet af kunder er fortsat stigende og består af både privat- og erhvervs-kunder, der i stigende grad oplever fordelene ved at være digitalt koblet op til deres biler.

Semler Invest A/S

Den primære aktivitet i Semler Invest A/S består i investering i et selskab indenfor mobilitet.



Autonomous Mobility A/S inkl. datterselskaber

Autonomous Mobility A/S varetager udvikling af aktiviteter inden for selvkørende biler, der vurderes at blive det næste store teknologiske skridt inden for bilbranchen. I 2017 blev der etableret et datterselskab i Sverige – Amobility AB, hvilket i 2018 blev fulgt op med etablering af et datterselskab i Norge – Amobility AS. I lighed med de seneste år er der også i 2020 gennemført en række pilotprojekter med tilskud via ekstern finansiering.

CFCO A/S

CFCO A/S er etableret med henblik på at tilbyde fleksible, kundetilpassede løsninger, hvilket er lanceret ved konceptet “Dribe”, der udbyder biler på abonnement, hvilket betyder, at medlemmer via et medlemskab og en app får adgang til en ny måde at have bil på med mindre risiko og mere frihed.

Semler Services



Semler Gruppen A/S

Semler Gruppen A/S varetager den overordnede ledelse af koncernen, herunder HR, jura, compliance og økonomi inkl. Shared Service Center. Selskabet er moder-selskab for koncernens øvrige selskaber og varetager al koordinering af strategi og målsætning for disse.

Semler IT A/S

Semler IT A/S er leverandør af IT-løsninger til autobranchen og har ansvaret for størstedelen af IT i Semler Gruppens danske virksomheder. Herudover støtter selskabet en lang række bilforhandlere i Danmark med IT-løsninger, herunder udvikling og services.

Semler Ejendomme A/S

Semler Ejendomme A/S administrerer og udvikler Semler Gruppens ejendomsportefølje. Semler Ejendomme har blandt andet ansvaret for leje og udlejning af ejendomme samt nybyggeri, ombygning, drift og vedligeholdelse

SGA A/S

SGA A/S driver virksomhed med udlejning af en flyvemaskine.

Øvrige virksomheder

Semler Baltic OÜ inkl. datterselskaber

Via selskabet Semler Baltic OÜ drives datterselskabet AS Adole Invest, der er moderselskab for seks selskaber med aktiviteter primært i Estland og Letland.

Den væsentligste aktivitet er i selskabet Auto 100 AS, der blev stiftet i 2005, og som siden da har været importør i Estland af ŠKODA. Importøraktiviteten af ŠKODA blev fra 1. oktober 2017 udvidet til også at omfatte Letland. Udover ŠKODA er selskabet også importør og forhandler i Estland via en autoriseret bilforretning med forhandlerkontrakt på Porsche, ligesom selskabet ligeledes er autoriseret bilforhandler af Bentley i Estland og har forhandlerkontrakt på Lamborghini og Lotus med adgang til at sælge og servicere i Estland, Letland, Litauen og Finland. Alle aktiviteter varetages på vilkår, der sikrer selskabet en langsigtet rolle i værdikæden fra fabrik til forbruger.

AS Auto 100 Tallinn og SKO Motors OÜ udgør Semler Baltics detaildivision

og består ved udgangen af 2020 af fire autoriserede bilforretninger heraf to med forhandlerkontrakt på ŠKODA, en med forhandlerkontrakt på Porsche samt en med forhandlerkontrakt på Lamborghini, Bentley og Lotus. I fælles ejerskab med Auto 100 AS blev Carstadt OÜ etableret i 2017 med henblik på at drive et maler- og skadesværksted.

Ved siden af den traditionelle bilforhandling driver AS Adole Invest et biludlejningsselskab i Estland samt et ejendoms-selskab, der ejer ejendommen i Letland, hvorfra aktiviteten vedrørende ŠKODA varetages.

I 2019 opkøbte Semler Baltic OÜ selskabet Saksa Auto AMK OÜ, der udfører vedligeholdelse af luksus- og sportsbiler.

Hekla hf & Hekla Fasteignir ehf

Det associerede selskab Hekla hf, der var ejet med 50 % af Semler Gruppen A/S frem til og med den 28. december

2020, er det islandske importørselskab af Volkswagen person- og erhvervsbiler, ŠKODA og Audi. Hekla hf har også haft importørkontrakten af Mitsubishi og driver detailforretninger primært i Reykjavik. I tilknytning til denne aktivitet ejede Semler Gruppen A/S også 50 % af selskabet Hekla Fasteignir ehf, der ligeledes er frasolgt den 28. december 2020, og som ejer ejendommene, hvorfra både import- og detailaktiviteterne i Hekla hf drives.

Shared Mobility A/S inkl. datterselskaber

Shared Mobility A/S er et joint venture i samarbejde med Nordania Leasing A/S, der har til formål at formidle biludlejning som franchisetager for den amerikanske biludlejningsgigant Enterprise Rent-A-Car International.

Selskabets aktiviteter påbegyndte i Danmark med etableringen i Københavns Lufthavn primo 2015, og med åbningen af flere udlejningssteder siden da har selskabet pr. 31. december 2020 aktiviteter i lufthavnene i København, Aalborg og Billund, hvortil kommer udlejning fra lokationer i København, Aarhus, Aalborg,

Esbjerg, Fredericia, Odense, Silkeborg og Svendborg.

I 2019 blev aktiviteterne udvidet til også at omfatte Sverige og Norge, hvor der er etableret filialer i begge lande i forbindelse med udlejningsstationer fra lufthavnene i henholdsvis Stockholm og Oslo.

Volkswagen Semler Finans Danmark A/S

Volkswagen Semler Finans Danmark A/S er et joint venture i samarbejde med Volkswagen Finance Overseas B.V. og har til formål at formidle finansielle produkter og services til de danske kunder og forhandlere.

Selskabet har i 2020 fokuseret på udvikling af digitale løsninger, der skal tilbyde fleksibilitet, høj service samt markedets mest komplette produktudbud af finansierings-, forsikrings- og serviceprodukter, hvilket selskabet åbner op for i 2. kvartal 2021.

Jomfruens Egede A/S

Jomfruens Egede A/S er stiftet i december 2017 og fortsat uden aktivitet pr. 31. december 2020.

Beretning for Semler Gruppen



HOVEDAKTIVITET

2020 – et uforudsigeligt år, der krævede transformation

Det er formentlig svært for de fleste virksomheder ikke at nævne coronakrisen i deres årsberetning for 2020. Et år med en global pandemi, der bedst muligt er forsøgt løst med nedlukninger, hjemmekarantæne, mundbind og nødvendig fysisk afstand, hverken kan eller skal gå fri fra opmærksomhed og eftertænkning. Dette gør sig også gældende for Semler Gruppen og de enkelte divisioner, der hver især har været påvirket forskelligt og underlagt specifikke retningslinjer. Enhver ændring i beredskabsniveauet er fra situation til situation vendt til en udfordring hos samtlige af koncernens medarbejdere.

Coronaepidemien er uden tvivl en katastrofe på mange niveauer. Med en direkte eller indirekte effekt på de fleste brancher har den også krævet forandringer, og Semler Gruppen har som andre styrket indsatsen mod en digital hverdag med ændrede procedurer og forretningsgange. Epidemien har øget respekten og opmærksomheden på den i forvejen påbegyndt debat og indsatsen for klimaet samt for naturens uforudsigelighed, og den har genåbnet øjnene for vigtigheden af det lokale og det nære i en ellers mere internationaliseret verden. Årsberetningen for 2020 vil derfor tage udgangspunkt heri.

Den digitale transformation

Semler Gruppen definerede for år tilbage en større transformation af det samlede IT-landskab for Semler Gruppen. Målet er en tidssvarende investering i IT-systemer, herunder også procedurer og forretningsgange, der skal sikre en øget digitalisering og færre manuelle handlinger. Med hjemsendelser og nødvendig fysisk afstand blev en øget digitalisering hos den enkelte medarbejder ændret fra et krav til en nødvendighed. Fysiske møder blev erstattet af online- og telefonmøder, og salgsrådgivning flyttede sig i større grad fra den fysiske forretning til kundecentre og hjemmesider. Både kunder, medarbejdere og forhandlere har i 2020 måtte bevæge sig på den opadgående læringskurve for at kunne opretholde salg og kundetilfredshed.

Med den forstærkede implementering af digitale værktøjer følger også nye muligheder, og med en igangværende udrulning af en større it-strategi, så er det naturligt at genbesøge elementer i strategien, der skal ændres eller justeres til gavn og glæde for brugere af koncernens digitale værktøjer – det såvel medarbejderne og forhandlerne, der har hjemmekontor, som kunderne, der vil konfigurere og købe deres kommende bil eller bestille service på værkstedet. På den måde har et uforudsigeligt år også givet indsigt og refleksion.

En øget respekt for klimaet

Over de seneste år har der været talt og skrevet meget om den forestående





transformation fra fossile biler til eldrevne biler. Det vil ikke være forkert at sige, at 2020 må være året, hvor ordene blev erstattet af handling både fra bilproducenterne, den danske regering, forhandlerne og ikke mindst kunderne, afspejlet i, at 16,3 % af alle solgte personbiler enten har været el- eller plug-in hybridbiler mod 4,2 % i 2019.

Ved indgangen til 2020 så alle aktører i bilbranchen frem til Bilkommissionens udspil til en omlægning af bilafgifterne for at sikre en grøn omstilling. Delrapporten "Veje til en grøn bilbeskatning" blev offentliggjort den 7. september 2020, måneder efter coronakrisen havde ramt, men kombinationen af coronakrisen og Bilkommissionens delrapport, der efterfølgende er udmøntet i regeringens lovforslag L 129 af 18. december 2020, har uden tvivl været drivkraften bag en øget efterspørgsel på el- og plug-in hybridbiler.

For Semler Gruppen er en øget respekt for klimaet også kommet til udtryk i et samarbejde med Schneider Electric om måling af CO₂-aftryk og et strategisk samarbejde omkring udarbejdelsen af en klimastrategi for Semler Gruppen.

Vigtigheden af det lokale og det nære
Semler Gruppen har igennem de seneste år øget sine aktiviteter til nye markeder og nye produkter. Dette vil alt andet lige fortsætte i en fortsat udvikling af det internationale samfund, hvor landegrænser ikke har samme betydning.

Samtidig har Semler Gruppens selskaber fokus på vigtigheden af det lokale og det nære, hvilket i Semler Mobility Divisionen blandt andet ses i etableringen af en 51 % ejet forhandler i Silkeborg, et styrket kundeservicecenter og et øget udbud af services, der skal forbedre kundeoplevelsen og binde kunden og forhandlerne tættere på hinanden. Løbende kundetilfredshedsundersøgelse er en del af vores hverdag for at sikre, at begge involverede parter i en bilhandel og/eller ved et værkstedsbesøg får den bedst mulige oplevelse.

I Semler Agro division er der også fokus på kundetilfredshed både ved salg af maskiner, reservedele og værkstedsydelser. Ledelsen i Semler Agro arbejder fortsat ud fra strategien om at være national forhandler af John Deere og andre kvalitetsprodukter, hvilket dels indebærer en bred geografisk placering i hele Danmark og en øget tilgængelighed over for landmændene via rullende servicevogne.

UDVIKLING I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD

Udviklingen 'set i helikopter' fra koncernens side

Under første bølge af coronaudbruddet i foråret 2020 blev Semler Gruppen ramt af en hård opbremsning i omsætningen. Bilfabrikkerne lukkede på flere af koncernens brands, hvilket resulterede i færre leverancer og deraf faldende omsætning. Modsat de deraf afledte mere pessimistiske

forventninger til 2020 midt i den første bølge af coronaudbruddet, så endte regnskabsåret 2020 alligevel med at overstige resultatforventningerne fra årets start. Semler Gruppens samlede resultat efter skat for 2020 endte således på 460 mio. kr. mod en udmeldt forventning på 375-425 mio. kr.

Salgstallene fra marts og frem til juni efterlod ellers ikke et indtryk af, at året skulle ende særligt godt med en reduktion i indregistreringen af personbiler inkl. campere på ca. 27.400 enheder ift. 2019 svarende til et fald på 33,2 %, mens reduktionen for varebiler i samme periode udgjorde ca. 3.200 enheder svarende til et fald på 26,8 %.

Hen over sommeren og i efteråret begyndte salget af både nye og brugte biler at komme tilbage til et mere normalt niveau blandt andet som følge af Bilkommissionens første delrapport, men det var først med regeringens lovforslag til nye afgiftsregler, at der for alvor blev sat skub i salget af el- og plug-in hybridbiler. Salget i december betød derfor, at en stor del af det tabte salg på nye biler fra første halvår blev hentet ind igen. Derudover medførte forårets produktionsstop hos bilproducenterne en øget efterspørgsel på brugte biler i efteråret.

Årets resultat i Semler Gruppen kan derfor primært tilskrives en stærk afslutning på 2020 i Semler Mobility delvist som følge af et forstærket udbud af forskellige bilmodeller i kombination med Bilkom-



missionens delrapport, men især som følge af regeringens lovforslag i december, der væsentligt øgede efterspørgslen på en række biler. Derudover har Semler Agro også bidraget positivt sammenlignet med sidste år grundet en øget aktivitet, og Semler Baltic har igen evnet at levere et flot resultat trods omstændighederne. Årets resultat er desuden påvirket af en gevinst fra salget af selskaberne i Island.

Antallet af indregistrerede biler endte for både personbiler og varebiler lavere

end forventet ved årets indgang i både Danmark, Island, Estland og Letland, hvilket kan henføres til coronakrisen og det reducerede salgstal i perioden marts til juni, der dog næsten opvejes af en uforudset øget efterspørgsel i andet halvår 2020. I Danmark er der realiseret en mindre tilbagegang i markedsandele, mens markedsandele er øget i udlandet.

Overordnet set er det ledelsens vurdering, at Semler Gruppen i et svært og uforudsigeligt år er lykkedes med at opretholde

en høj aktivitet igennem en organisationsstruktur, der med forskellige igangsatte strategiske retninger favner både de traditionelle og innovative mobilitetsløsninger samt landbrugsmaskiner.

Udviklingen i 2020 i divisioner og selskaber
Bilsalget med tilhørende eftermarked i Danmark under Mobility-divisionen udgør uændret den primære aktivitet i Danmark, og med en markedsandel på 25,0 % for personbiler i 2020 fordelt på selskabets mærker er det med ydmyghed og stolthed, at ledelsen fortsat kan konstatere, at Semler Gruppen ved udgangen af 2020 er den største bilkoncern i Danmark, og at Volkswagen nu for 10. år i træk er det mest solgte mærke for personbiler.

Hvis der ses bort fra effekterne af coronakrisen, så er aktiviteten på de udenlandske markeder omkring import og salg af nye og brugte biler, herunder også salg af reservedele og tilbehør samt værktøjsdrift, igen realiseret i en flot vækst i markedsandelen i Letland, mens Estland opretholder markedsandele på niveau med de seneste to år.

Både Connected Cars A/S og CFCO A/S ("Dribe") i Semler Innovation-divisionen er nu kommet så langt i udviklingen af deres produkter og services, at de kan tilgå et større marked med tekniske forbedrede og mere relevante produkter. Begge selskaber har i 2020 realiseret salg til eksterne kunder med en øget lønsomhed, og på sigt vurderes de at være med til at

blive etablerede og innovative mobilitetsløsninger til gavn og glæde for fremtidens forbrugere og klimaet.

Autonomous Mobility A/S ("Holo") har været mere udfordret i 2020, da en række projekter blev sat i pause grundet kravene om øget fysisk afstand. Der foregår dog løbende udvikling af de tekniske løsninger, hvilket sker i takt med, at der erhverves nye køretøjer og gøres fortsatte erfaringer fra de igangværende projekter.

Efter flere år med tilkøb og fokus på implementering af nye forhandlere er aktiviteten inden for landbrugs- og maskinbranchen uændret i 2020. Både Herborg Smede- og Maskinforretning A/S samt Semler Agro A/S har igennem det meste af 2020 oplevet øget salg, da landmændene fortsat skal i marken uagtet coronakrisen. Den sidste del af året har Landbrugsbranchen dog været præget negativt af en række forhold som aflivning af mink i Danmark samt svine- og fugleinfluenza, hvilket har en indvirkning på efterspørgslen på landbrugsmaskiner.

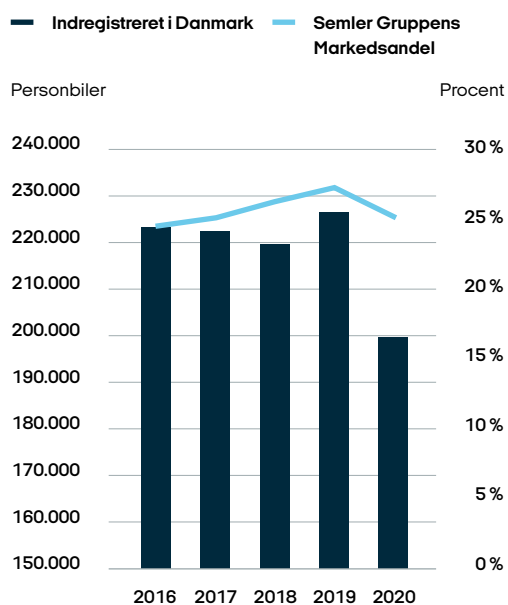
Det umiddelbart hårdest ramte forretningsområde i Semler Gruppen i 2020 har været biludlejningsaktiviteten i franchise-samarbejdet med Enterprise Rent-A-Car International, der etablerede sig i lufthavnene i Stockholm (Arlanda) og Oslo (Gardemoen) i 2019 efter en vellykket positionering i Danmark. Knap nok var 2020 dog startet før næsten al rejse- og flyaktivitet blev lukket ned eller

begrænset, hvilket naturligt har medført færre turister og erhvervsrejsende og dermed også væsentlig færre udlejninger fra især lokationerne i lufthavnene.

Semler Mobility – et godt år for el- og plug-in hybridbiler i et udfordret marked

Oven på rekordåret i 2019 målt på antallet af indregistreringer af nye personbiler med et samlet salg på mere end 225.000 enheder, var alle nødvendige pitstops og opvarmningsrunder gennemført for at komme lige så godt ud af 2020. Der var derfor ved årets start forventninger om et totalmarked på 210.000 personbiler, hvortil kom en forventning om et øget totalmarked for erhvervsbiler på 34.000

Salg af personbiler i Danmark



indregistreringer mod godt 33.000 indregistreringer i 2019.

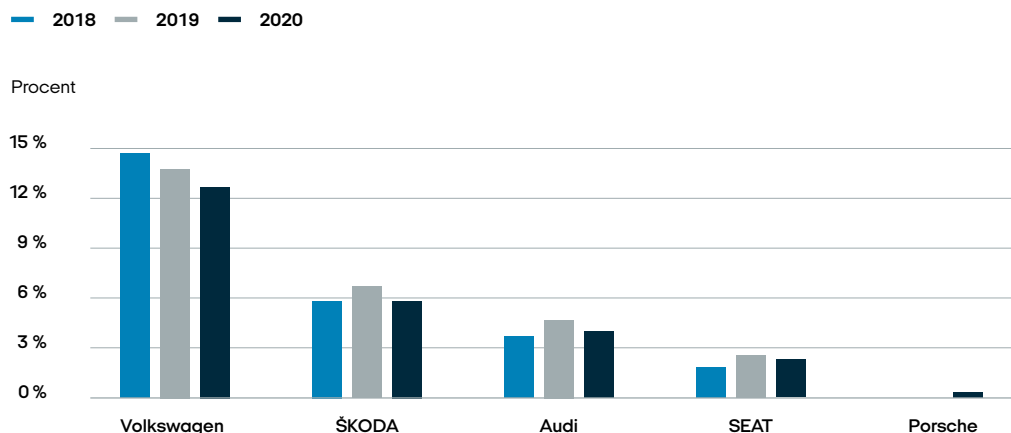
Forventningerne faldt brat med nedlukninger af fabrikkerne hos bilproducenterne og hjemsendelse og forventede fyringer af medarbejdere på tværs af de fleste brancher. Salgstallene i marts og frem til juni efterlod heller ikke et indtryk af, at året skulle ende særligt godt. Om det var den begrænsede mulighed for at komme ud at rejse eller i det hele taget muligheden for at tage ud, der gjorde, at salget af både nye og brugte biler hen over sommeren og i efteråret kom tilbage til et mere normalt niveau skal være usagt, men salget i andet halvår af 2020 endte næsten på samme niveau som i 2019. Og med regeringens lovforslag i december 2020 til nye afgiftsregler, blev der for alvor sat skub i salget af el- og plug-in hybridbiler, hvilket medførte, at en stor del af det tabte salg på nye biler fra første halvår blev hentet ind igen.

Personbiler

Med et salg på lige under 200.000 personbiler inkl. campere i 2020 var der en reduktion på 11,9 % sammenlignet med rekordåret i 2019 med ca. 226.000 personbiler. Med coronakrisen taget i betragtning må markedet for personbiler dog fortsat betragtes som historisk højt blandt andet afledt af mere fleksible ejermodeller og en øget lyst til køb af miljørigtige biler.

Samtidig har samtlige af koncernens bilmærker i 2020 nydt godt af den ændrede

Markedsandele personbiler i Danmark



efterspørgsel i form af segmentforskydninger og bedre udstyret varianter, og 2020 har budt på flere spændende modelintroduktioner bl.a. Volkswagen ID.3, hvilket har medvirket til at opfylde kundernes behov for elektrificerede biler.

De mange bilmodeller og udstyrsvarianter kombineret med videreudviklingen af stærke varemærker og et tæt samarbejde med bilproducenterne i forhold til produktionstildelinger er også den primære årsag til, at markedsandelen nu for fjerde år i træk udgør omkring 25 %. I perioden med nedlukninger af fabrikker hos bilproducenterne blev mærkerne udfordret af produktionstildelinger, hvilket har betydet at Volkswagen, Audi, ŠKODA og Seat har realiseret en mindre tilbagegang, mens Porsche omvendt er steget som følge af det store salg af den nye model Porsche Taycan, der er blevet taget godt imod.

Samtidig kan Volkswagen nu for tiende år i streg bryste sig af at indtage førstepladsen på listen som det mest solgte bilmærke i Danmark. En position, der uden tvivl kan tilskrives mærkets brede modeludvalg, suveræne produkter, stærke forhandlere og stort fokus på kundetilfredshed.

Volkswagen har med et salg på ca. 25.000 biler opnået en markedsandel på 12,6 % i 2020 mod 13,6 % i 2019. Det store antal biler og det brede modeludvalg er også baggrunden for, at Volkswagen er repræsenteret med hele 7 forskellige modeller på listen over de 30 mest solgte modeller. Den mest solgte model i 2020 blev Volkswagen Golf på en 10. plads med mere end 3.600 solgte biler.

Efter at have sat salgsrekord i 2019 med mere end 15.000 solgte personbiler og en markedsandel på 6,7 % har ŠKODA i 2020



realiseret et salg på næsten 12.000 biler og en markedsandel på 5,9 %. På listen over de mest solgte mærker er mærket derfor rykket to pladser ned på en 7. plads. På modelniveau er ŠKODA Octavia og ŠKODA Fabia placeret på hhv. en 11. plads og en 18. plads over de mest solgte modeller.

Audi har tilsvarende Volkswagen og ŠKODA været udfordret med produktionstildelinger oven på nedlukning af produktionen i foråret 2020, hvilket har reduceret antallet af indregistrerede biler fra ca. 10.500 og en markedsandel på 4,7 % til ca. 8.000 biler og en markedsandel på 4,0 % i 2020. Reduktionen i antallet af indregistrerede biler gør, at Audi er rykket fra en 9. plads til en 12. plads over de mest solgte mærker. SEAT har ligeledes oplevet en mindre reduktion i markedsandelen fra 2,5 % i 2019 til 2,3 % i 2020, hvilket betyder, at

SEAT er rykket en plads tilbage til en 18. plads på listen over de mest solgte bilmærker, igen i år primært båret af salget af SEAT Leon.

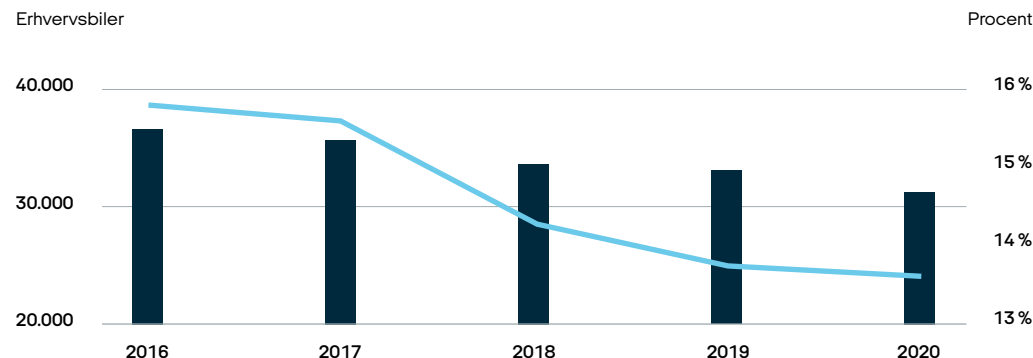
Porsche har med introduktion af elbilen Porsche Taycan sat salgsrekord for mærket i Danmark med i alt 421 biler i 2020 mod 131 biler indregistreret i 2019. Alene salget af Porsche Taycan udgør 327 biler i 2020.

Varebiler

Antallet af indregistrerede varebiler faldt for fjerde år i streg siden det toppede i 2016 med ca. 36.600 biler. Antallet af indregistrerede varebiler i 2020 udgjorde godt 31.100 mod ca. 33.100 biler i 2019 svarende til en reduktion på 6,0 %. Hvor reduktionen de foregående år primært har været forårsaget af en tilbageholdenhed grundet den generelle usikkerhed til

Salg af varebiler i Danmark

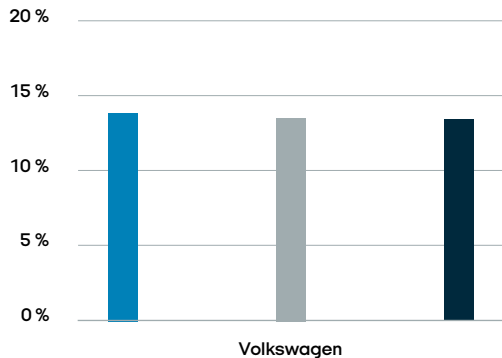
■ Indregistreret i Danmark ■ Semler Gruppens Markedsandel



Markedsandel varebiler i Danmark

— 2018 — 2019 — 2020

Procent



den fremtidige markedsvækst, så skyldes reduktionen i 2020 coronaepidemien og de mange nedlukninger af arbejdspladser, der fulgte med deraf.

Til trods for fortsatte udfordringer med produktionspladser og leverancer fra fabrikken, har Volkswagen realiseret en markedsandel på 13,3 % i 2020, hvilket er på niveau med de 13,4 % fra året før. Mærket er dog gået en plads tilbage til nu at være det tredje mest solgte mærke på listen over indregistrerede biler i Danmark overgået af Ford på førstepladsen og Mercedes-Benz på andenpladsen.

Ud over Volkswagen har koncernens øvrige mærker et begrænset salg af varebiler på det danske marked, der samlet udgør 0,3 % af årets salg.

Brugte biler

Brugtvoognsmarkedet havde svære kår i de første måneder af 2020 grundet et forholdsvis stort udbud, og markedet blev ikke mindre udfordret med coronakrisen og afledt deraf nedlukninger, hjemsendelser og et reduceret behov for adgang til mobilitet. Dette ændrede sig dog i anden halvdel af 2020, hvor markedet blev væsentligt mere gunstigt grundet en næsten uændret efterspørgsel kombineret med et lavere udbud afledt af en reduktion i produktionen af nye biler grundet lukkede fabrikker.

Service markedet

Salget af reservedele og tilbehør svarer til de forventninger, der blev stillet til 2020. Bestanden af personbiler er i 2020 øget med ca. 23.000 biler, mens bestanden af erhvervsbiler er reduceret med ca. 3.000 biler. Der er derved nu ca. 3,1 mio. person- og erhvervsbiler kørende på det danske vejnet.

Tilsammen udgør selskabets mærker ca. 23,0 % af person- og erhvervsbilparken, hvilket udgør fundamentet for selskabets fremtidige indtjening på servicemarkedet.

Semler Agro – landmanden skal fortsat i marken!

Året 2020 har været præget af en stigende aktivitet i både salget og på eftermarked, hvilket kan henføres til vejret, der artede sig nogenlunde gunstigt for landmændene i store dele af året med et fornuftigt høst-udbytte og en minimal omkostning til at få høsten i hus.

Landbrugsbranchen har også været påvirket af coronakrisen, men ikke i væsentlig grad, da landmændene fortsat skal i marken samt opretholde produktionen af fødevarer og dyr. Samtidig hører landbrugsbranchen under kritiske erhverv og er dermed ikke underlagt de samme restriktioner, som mange andre brancher har været.

Til gengæld var dansk landbrug i 2020 påvirket af faldende svinepriser, der fra årets start var rekordhøje, men som har været faldende året igennem. Coronakrisen udløste imidlertid prisfald i foråret, hvilket senere blev forstærket af udbruddet af afrikansk svinepest i Tyskland. Coronakrisen fik de høje svinekøds-





priser til at falde til mere gennemsnitlige niveauer, mens svinepesten fik smågrisepriserne i hele Europa til at falde til ekstremt lave niveauer.

Strategien omkring investeringer i en udvidelse af antallet af servicevogne med henblik på at styrke de mobile værksteder og i højere grad møde landmændene på deres marker har vist sig hensigtsmæssigt under coronakrisen.

Semler Innovation – forandring og forankring

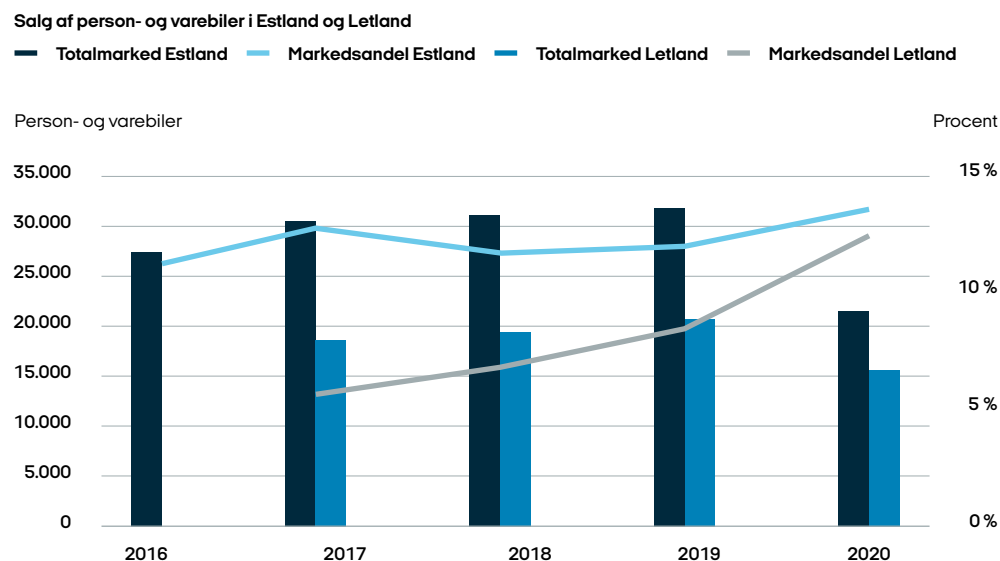
De tre aktive innovationsselskaber i Semler Innovation har hen over de seneste år gjort sig mange erfaringer med både indsamling af viden om trends inden for mobilitetsløsninger, herunder kunder, produkter og samarbejdsrelationer. I takt med dette ligger der også en strategi om at finpudse forretningsmodellerne, der skal bringe selskaberne fra udvikling til drift.

Autonomous Mobility A/S, der nu opererer under navnet “Holo”, gik ind i 2020 med Transportministeriets godkendelse fra ultimo 2019 til, som den første aktør, at gennemføre selvkørende forsøgsprojekt på de danske veje. Året startede derfor også godt med en vellykket og TV-transmitteret projektopstart i Aalborg primo marts, der dog efter få dage måtte lukkes ned igen grundet udbruddet af corona. Efterfølgende blev der åbnet op for muligheden for igen af afprøve selvkørende køretøjer med sikkerhedschauffør, hvilket udover Aalborg også er

sket med projekter i Nordhavn og Oslo. Ved udgangen af 2020 har selskabets selvkørende køretøjer tilbagelagt knap 62.000 kilometer med mere end 53.000 passagerer siden de første projekter blev startet i 2019. Udover udvikling og videnindsamling ved kørsel med autonome køretøjer har selskabets aktivitet i 2020 også omfattet droner, hvor der er påbegyndt et treårigt innovationsprojekt med støtte fra Innovationsfonden vedrørende sundhedsdroner, der skal transportere blod og patientprøver mv. i områder, hvor de vil bidrage til en hurtigere og mere fleksibel transportløsning.

CFCO A/S har i 2020 haft fokus på overgang fra udvikling til udrulning og drift efter introduktionen ultimo 2019 af “Dribe at Work”, der dækker over en B2B-løsning, hvor kunderne får mulighed for en firmabilsordning med adgang til flere biler. Overgangen har dog været mere udfordret end ledelsen forventede grundet coronakrisen, der midlertidigt vurderes at have begrænset efterspørgslen på nye mobilitetsløsninger, da fleksibiliteten ved produktet jo også nemt giver kunderne adgang til at melde sig fra, men også til igen. Selskabets B2B- og B2C-løsninger udbydes begge uændret via app og IT-plattform, og der har også i 2020 været afholdt udviklingsomkostninger til fortsat udvikling af begge løsninger, der forventes afspejlet i øget aktivitet i de kommende år.

Siden Connected Cars A/S i 2017 i samarbejde med Skandinavisk Motor Co. A/S



lancerede konceptet “Min Volkswagen”, hvor ejere af modeller fra 2008 og frem kunne få monteret en dongle i bilen, som via en tilhørende app gav dem mulighed for at følge bilens tilstand, er dette vokset til nu at omfatte ca. 131.000 aktiverede dongles fordelt på mærkerne VW, Audi, SEAT og ŠKODA. De mange aktiverede dongles bidrager til, at en fortsat større andel af selskabets omsætning udgøres af salg af licenser, om end der fortsat er fokus på at tilbyde dongles til de mange køretøjer, der fortsat kører rundt på de danske veje uden én sådan monteret. Udover aktiviteten i Danmark har selskabet også indgået samarbejdsaftaler med erhvervskunder uden for Danmark, hvori der vurderes et stort fremtidigt potentiale.

Semler Baltic – Både Estland og Letland blev hårdt ramt af coronakrisen

Efter flere år i streg med vækst i bilsalget i Estland medførte coronakrisen en voldsom opbremsning med et fald i totalmarkedet for person- og varebiler til ca. 22.600 stykker svarende til en reduktion på næsten 30 % sammenholdt til 2019. I et så hårdt og presset marked lykkedes det alligevel at erobre markedsandele for både ŠKODA og Porsche, der tilsammen opnåede 13,5 % i 2020 mod 12,0 % i 2019, og som hver især kan fejre den højeste markedsandel i al den tid, hvor selskabet har været en del af Semler Gruppen.

For Letland har situationen været næsten den samme som i Estland med et fald i

markedet på mere end 25 % til et samlet salg på under 16.000 biler. Det til trods har Semler Baltic solgt flere biler i 2020 end i 2019, hvilket har medført en stigning i markedsandelen fra 8,5 % i 2019 til 12,4 % i 2020. Det er imponerende særligt set i lyset af, at ŠKODAs markedsandel kun udgjorde 5,7 % i 2016, hvilket var første år i Letland for Semler Baltic.

Som med det danske marked så er markedsudviklingen i både Estland og Letland i høj grad båret af udviklingen i BNP, det fortsatte lave renteniveau og en ellers generel stigning i privatforbruget afledt af den øgede tillid blandt forbrugerne, hvis der ellers ses bort fra coronakrisens indvirkning i 2020.

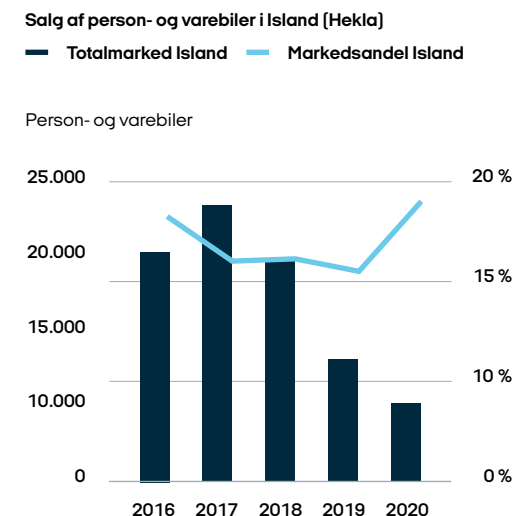
Estland og Letland er ikke påvirket af afgifter på bilerne tilsvarende i Danmark, og der er derfor ikke en tilsvarende påvirkning i markederne afledt heraf. Derimod ses fortsat et øget salg til flådekunder i form af leasing- og udlejnings-selskaber, der også spiller en fortsat større rolle på markederne i de baltiske lande.

Hekla – et farvel på falderebet af 2020

Efter at have været en del af Semler Gruppen siden 1. juli 2013 nåede de to ejere af hver 50 % i de to selskaber i Island til enighed om et salg af Semlers aktier. Handlen faldt på plads få dage før året løb ud, og derfor indgår aktiviteten fra selskabernes drift også i koncernregnskabet frem til tidspunktet for frasalget. Samarbejdet har igennem alle årene

været velfungerende og bidraget til indtjeningen i Semler Gruppen, men særligt de to seneste år har vist, hvor stor økonomisk ustabilitet der er i et land som Island, hvor antallet af turister har en signifikant indflydelse på udviklingen i bilsalget.

Den faldende turisme i 2019 er blevet fulgt op af et tilsvarende stort fald i 2020 grundet coronakrisen og den heraf afledte mindre rejseaktivitet, hvilket også afspejles i et totalmarked, der er mere end halveret siden rekordåret i 2017. Det samlede antal solgte biler i 2020 udgør derved ca. 10.400, hvoraf Hekla har en markedsandel på 19,0 % mod 15,7 % i 2019. Således har man også i Island tilsvarende i Estland og Letland evnet at erobre markedsandele i et ellers svært marked i 2020.



Øvrige aktiviteter

I overensstemmelse med Semler Gruppens overordnede strategi har selskaberne i koncernens egen supportdivision Semler Services realiseret en øget aktivitet inden for udvikling og automatisering af både IT-løsninger og administration, hvilket følger en af bestyrelsen godkendt IT-strategi.

Dertil kommer, at Semler Services faciliterer selskaberne i Mobility-, Agro- og Innovations-divisionen, og aktivitetsniveauet i disse selskaber har en afsmittende effekt på selskaberne i Semler Services, der supporterer driften for de

ansatte både med it-ydelser, ejendomsdrift, juridisk vejledning og administration. Da der primært er tale om interne ydelser elimineres den koncerninterne omsætning. Der er dog fortsat stort fokus på at drive disse funktioner mest muligt effektivt, så omkostningerne for koncernen løbende optimeres i forhold til at drive en så rentabel forretning som muligt, hvilket også har været tilfældet i 2020.

USIKKERHEDER VED INDREGNING ELLER MÅLING

Der er ingen særlige usikkerheder ved indregning og måling i årsrapporten.

USÆDVANLIGE FORHOLD

Selskaberne Hekla hf og Hekla Fasteignir ehf er frasolgt i december 2020 med en afledt gevinst, som er indregnet i årets resultat.

ÅRETS RESULTAT OG RESULTATDISPONERING

Koncernen realiserede i regnskabsåret 2020 et resultat efter skat på 460,0 mio. kr. mod et resultat efter skat på 430,8 mio. kr. i 2019. Resultatet ligger væsentligt over ledelsens forventninger, og under hensyn- tagen til både coronakrisen, udviklingen

i de respektive divisioner og bestyrelsens beslutning om fortsatte investeringer i innovationsselskaberne anses resultatet for meget tilfredsstillende.

FORVENTNINGER TIL FREMTIDEN

Markedet for biler i Danmark

Forventningerne til totalmarkedet for 2021 er 200.000 indregistrerede personbiler og dermed uændret på niveau med antallet af indregistrerede biler i 2020, ligesom totalmarkedet for varebiler for 2021 også forventes på et tilsvarende niveau, hvilket vil sige ca. 31.000 indregistrerede varebiler.





Genrejsningen oven på 2020 forventes først at ske et stykke inde i 2021 og vil derfor kun have en begrænset positiv effekt på de makroøkonomiske faktorer, herunder vækst og renter, hvilket kun i mindre omfang vil påvirke efterspørgslen for både person- og varebiler. Der forventes et salg på op mod 30 % el- og plug-in hybridbiler i 2021.

På lovgivningssiden blev den første delrapport fra Transportkommissionen fulgt op af regeringens lovforslag i december 2020 om ændringer af registreringsafgifter, hvilket må forventes at påvirke væsentligt på markedsefterspørgslen i 2021. Dertil kommer den anden delrapport fra Bilkommissionen, der forventeligt sætter fokus på hele infrastrukturen omkring

elstandere og andre praktiske krav, der følger med en udvidelse af antallet af el- og plug-in hybridbiler. Effekten af den anden delrapport forventes derfor ikke lige så omfattende som for den første delrapport.

Markedet for landbrugsmaskiner i Danmark

Det er ledelsens forventning, at landbrugsbranchen i 2021 vil fortsætte den positive udvikling fra de seneste to år. Der knytter sig dog fortsat væsentlige usikkerheder til priser på landbrugets produkter, der i værste fald kan forstærkes med yderligere effekter af coronakrisen, hvortil kommer forholdsmæssigt store afhængigheder af eksportmarkeder. Dette er også årsagen til, at udviklingen i driftsaktiviteter i

landbrugsbranchen, herunder også salg og service af landbrugsmaskiner er svært forudsigelig.

Markedet for biler i Baltikum

De seneste års styrkede positionering i markedet forventes opretholdt hos Semler Baltic med mindst samme udvikling som i markedet, hvilket vil sige markedsandele for salget af de respektive mærker i de to lande på minimum samme høje niveau som i 2020. Med den forventede introduktion af modeller i 2021 er det ledelsens vurdering, at der fortsat er potentiale for en større markedsandel i begge lande.

Samlet forventning for Semler Gruppen

Baseret på udviklingen i coronapandemien ved årets start med udsigt til fortsatte stramme restriktioner og en uklarhed i forhold til, hvornår vacciner mv. vil medføre mere normale tilstande, kombineret med de mere specifikke forventninger til de enkelte markeder, forventes der for hele Semler Gruppen en uændret omsætning og afledt heraf et resultat på niveau med eller lige under resultatet for 2020 ekskl. gevinst ved frasalget af aktiviteterne i Island. Det er derfor ledelsens forventning, at resultatet efter skat i 2021 vil være i intervallet 375-425 mio. kr.

MARKEDSRISICI

Bilbranchen

Bilbranchen er på alle markeder en konjunkturfølsom branche i forhold til udvidelser og reduktioner i hushold-

ningernes rådighedsbeløb og eventuelle diskussioner/tiltag omkring omlægning af afgiftssystemer.

Hvis der ses bort fra coronakrisen har markedet væsentligst været præget af en fortsat stigende efterspørgsel på biler i større segmenter samt på el og plug-in hybridbiler særligt i efteråret 2020. Det er ledelsens forventning, at den øgede interesse for biler med el- eller plug-in hybridmotor vil fortsætte, da kunderne også fremover vil efterspørge mere sikre og miljørigtige biler.

Landbrugsbranchen

Landbrugsbranchen er i mindre grad en konjunkturfølsom branche end bilbranchen, men alt andet lige mindre forudsigelig grundet afhængigheden af vejrforhold, priser på produkter og udviklingen på eksportmarkederne.

Markedstendenser forventes også i 2021 at gå i retning af mere helhedsorienterede løsninger, hvor der i større grad ses på maskiners levetidsomkostninger ved siden af de mere traditionelle krav om opetid og hurtig service. Derudover ses en fortsat teknologisk udvikling af maskinerne, der vil fortsætte optimeringen af omkostninger til drift og øge produktiviteten.

FINANSIELLE RISICI

Koncernens kommercielle aktiviteter medfører finansielle risici i form af valuta-, rente- og kreditrisici. Valutarisikoen knyt-

ter sig primært til varekøb fra fabrikken i Euro. Denne risiko vurderes ikke betydelig og afdækkes ikke. Dertil kommer kapitalandele i både Estland og Island, der ligeledes ikke afdækkes.

Renterisikoen knytter sig til såvel de korte som de lange renter. På knap 19,4 % af koncernens realkreditfinansiering i Danmark er rentesatsen sikret på mellemlangt og langt sigt via finansielle produkter.

Kreditrisikoen knytter sig dels til koncernens omsætning til forhandlernetet, som gennem bankgarantier, konsignationslagre og spredning på mange forhandlere vurderes som begrænset, og derudover knytter den sig til selskabets omsætning i detaildivisionen af værkstedsydelse, reservedele og tilbehør, som gennem spredning på mange kunder også vurderes som begrænset.

Salg af såvel nye samt brugte biler og maskiner sker som udgangspunkt mod kontant betaling.

SÆRLIGE VIDENSRESSOURCER

Koncernens medarbejdere har gennem mange år i bil- og landbrugsmaskinbranchen opbygget en betydelig og unik viden om de respektive forhold i de forskellige brancher. Spændende arbejdsopgaver og interessante produkter bidrager sammen med en fair personalepolitik, en stærk medarbejderkultur samt gode arbejdsvilkår og personalegoder til lange ansættelsesforhold.

Koncernens IT-selskab har gennem mange år udviklet IT-systemer, der integrerer de tilknyttede forhandlere med gruppens og producenterens IT-løsninger. Der sker løbende tilretninger og nødvendige udskiftninger af de eksisterende systemer lige fra ERP-systemer til CRM-systemer i takt med, at behovet opstår, ligesom der også knappes nye systemer på, når det passer ind i koncernens IT-strategi.

Ligeledes er der gennem de mange år i bilbranchen opbygget en betydelig viden og kompetence i organisationen på det autotekniske område, hvor koncernen i øvrigt står for al teknisk skoling og uddannelse hos forhandlerne af Volkswagen, Audi, ŠKODA, SEAT og/eller Porsche.

Årlige personaleudviklingsamtaler og måling af medarbejdertilfredsheden overvåger løbende trivslen og vidensressourcerne i forhold til eksisterende og kommende arbejdsopgaver.

MILJØFORHOLD

Som landets største bilimportør tager Semler Gruppen ansvaret for både klima og miljø alvorligt. Miljø og klima er således et vigtigt fokusområde fra koncernens side, og der arbejdes dedikeret på grønne tiltag i den daglige drift såvel som i relationen til bilproducenterne.

Der arbejdes fortsat på at implementere en dybdegående klimastrategi i hele koncernen, hvilket sker i samarbejdet



med Schneider Electric, og hvor de overordnede fokusområder frem mod 2025 indbefatter følgende;

- Fortsat fokus på nul-emissions-biler.
- Fortsat investering i infrastruktur inkl. ladestander.
- Energibesparende foranstaltninger.
- Affaldshåndtering og reducere af plastik.

Semler Gruppen har fokus på at reducere koncernens eget CO₂-aftryk, og det opfattes som en vigtig indikator for, hvor effektivt koncernen driver bæredygtighed internt såvel som eksternt. Hos Semler Gruppen arbejdes der blandt andet ud fra et erklæret klimapolitisk mål om, at 25 % af alle biler, som koncernens selskaber importerer og sælger, skal være

nul-emissions-biler i 2025. Det betyder, at der både nu og fremover investeres massivt i infrastruktur, opladning, nye værksteder, værktøj og uddannelse.

Der føres derudover en miljøansvarlig praksis, som kendetegnes ved genanvendelse, energibesparelse og brændstofeffektive biler og maskiner. Arbejdet med olier og autokemikalier, der foregår på koncernens værksteder, følger til fulde anvisningerne fra myndighederne, ligesom der anvendes betydelige ressourcer til opfyldelse af miljøkrav og -bestemmelser på de forskellige værksteder i koncernen.

SAMFUNDSANSVAR

Semler Gruppen har valgt at beskrive koncernens indsats på CSR-området,

der også omfatter politik og mål for det underrepræsenterede køn. For opfyldelse af §99a og §99b henvises der til koncernens hjemmeside www.semle.dk/aarsrapport/2020/csr.

ORGANISATIONEN

Semler Gruppens medarbejdere har endnu en gang ydet en stor og flot indsats i et år, hvor mange mål blev indfriet og overgået. Bestyrelsen og ledelsen anerkender og takker koncernens medarbejdere, forhandlere og leverandører for det gode samarbejde og den engagerede indsats, som er fundamentet for den gode position, koncernen indtager i branchen.

FEM ÅRS UDVIKLING OG NØGLETAL

Der henvises til opstillingen på side 6.

FILIALER I UDLANDET

Semler Gruppen har filialer i Sverige, Norge, Estland og Letland.

Erklæringer

- Ledespåtegning
- Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020 for Semler Holding A/S.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af

selskabets og koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brøndby, den 11. februar 2021

Direktion

Bestyrelse

Jens Bjerrisgaard, Koncerndirektør

Michael Pram Rasmussen, Formand

Lars Erik Nielsen, Næstformand

Martin Mourier

Christian Swane Mourier

Nikolaj Hoff

Henriette Nielsen

Jan H. Christiansen

Henrik Hein Willman*

Max W. Ignjatovic*

*] medarbejdervalgt bestyrelsesrepræsentant

Brian C. Pedersen*

Dennis Rasmussen*

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Semler Holding A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Semler Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, side 33-56, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen side 5-28, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på

anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav.

Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet,

indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt

og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabs-

praksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet

eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisi-

onsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 11. februar 2021

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Mogens Nørgaard Mogensen
Statsautoriseret revisor
mne 21404

Torben Jensen
Statsautoriseret revisor
mne 18651

Koncernregnskab

- Årsregnskab for koncern
- Noter til koncern

		Koncern	
Note	Mio. kr.	2020	2019
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december			
2	Nettoomsætning	15.218,0	15.159,8
	Andre driftsindtægter	303,2	276,1
	Omkostninger til varer og hjælpematerialer	-12.777,7	-12.754,1
4	Andre eksterne omkostninger	-575,6	-595,1
	Bruttoresultat	2.167,9	2.086,7
3	Personaleomkostninger	-1.259,1	-1.202,9
7,8	Af- og nedskrivninger	-254,9	-304,7
	Andre driftsomkostninger	-47,1	-19,3
	Resultat af primær drift	606,8	559,8
9	Resultat efter skat i associerede virksomheder	9,2	-1,0
5	Finansielle indtægter	19,5	35,0
5	Finansielle omkostninger	-58,1	-50,6
	Resultat før skat	577,4	543,2
6	Skat af årets resultat	-117,4	-112,4
	Årets resultat	460,0	430,8
	Forslag til resultatdisponering		
	Foreslået udbytte	190,0	87,5
	Overført resultat	250,6	336,7
	Minoritetsaktionærernes andel af årets resultat	19,4	6,6
		460,0	430,8



Balance 31. december		Koncern	
Note	Mio. kr.	2020	2019
AKTIVER			
Anlægsaktiver			
7	Immaterielle anlægsaktiver		
	Goodwill	12,2	18,0
	Software og licenser	2,8	0,9
	Udviklingsprojekter	138,9	139,8
	Udviklingsprojekter under udførelse	21,2	6,8
		175,1	165,5
8	Materielle anlægsaktiver		
	Indretning af lejede lokaler	7,7	7,4
	Grunde og bygninger	925,0	909,0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	989,3	954,3
	Anlæg under udførelse	8,5	8,7
		1.930,5	1.879,4
	Finansielle anlægsaktiver		
9	Kapitalandele i associerede virksomheder	98,6	160,4
10	Andre værdipapirer	0,3	0,4
		98,9	160,8
	Anlægsaktiver i alt	2.204,5	2.205,7
Omsætningsaktiver			
Varebeholdninger			
	Handelsvarer	1.355,7	1.409,1
Tilgodehavender			
11	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	560,1	654,3
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	0,4	0,7
11	Andre tilgodehavender	690,8	612,2
12	Periodeafgrænsningsposter	44,7	35,1
15	Tilgodehavende selskabsskat	0,0	4,6
		1.296,0	1.306,9
	Værdipapirer	0,0	0,1
	Likvide beholdninger	897,2	1.139,1
	Omsætningsaktiver i alt	3.548,9	3.855,2
	AKTIVER I ALT	5.753,4	6.060,9

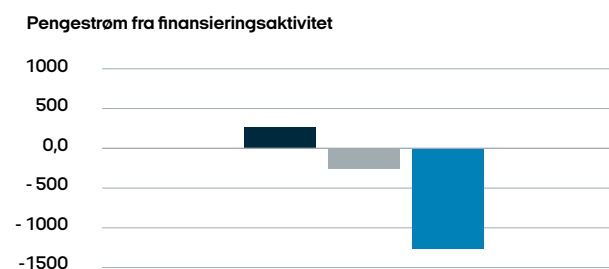
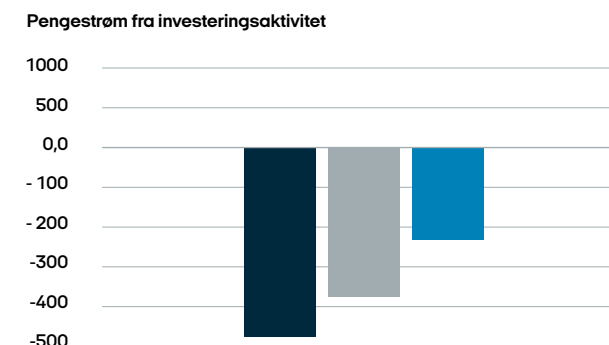
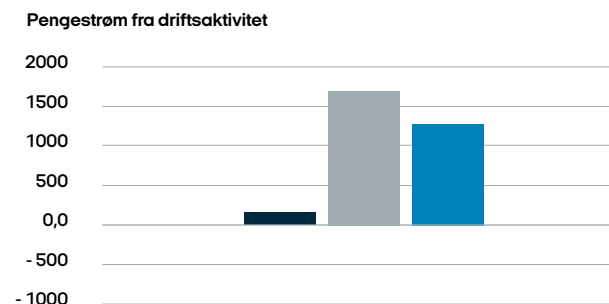
Balance 31. december		Koncern	
Note	Mio. kr.	2020	2019
PASSIVER			
Egenkapital			
13	Aktiekapital	19,5	19,5
	Reserve for sikringstransaktioner	2,8	0,0
	Reserve for valutakursreguleringer	0,1	0,0
	Overført resultat	2.455,4	2.212,8
	Foreslået udbytte	190,0	87,5
	Moderselskabets aktionærers andel af egenkapital	2.667,8	2.319,8
	Minoritetsinteresser	45,6	36,3
	Egenkapital i alt	2.713,4	2.356,1
Hensatte forpligtelser			
14	Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser	47,8	49,8
15	Udskudt skat	72,7	64,5
14	Andre hensatte forpligtelser	32,8	20,4
9	Kapitalandele med negativ værdi	0,0	2,5
	Hensatte forpligtelser i alt	153,3	137,2
Gældsforpligtelser			
Langfristede gældsforpligtelser			
16	Banker og realkreditinstitutter	493,8	546,0
	Periodeafgrænsningsposter	5,1	0,0
		498,9	546,0
Kortfristede gældsforpligtelser			
	Banker og realkreditinstitutter	148,8	1.293,7
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	17,4	12,4
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	707,4	497,8
15	Selskabsskat	22,1	0,0
	Anden gæld	1.163,3	998,8
17	Periodeafgrænsningsposter	328,8	218,9
		2.387,8	3.021,6
	Gældsforpligtelser i alt	2.886,7	3.567,6
	PASSIVER I ALT	5.753,4	6.060,9

Egenkapitalopgørelse 1. januar - 31. december

Mio. kr.	Koncern							
	Aktie- kapital	Reserve for sikringstrans- aktioner	Reserve for valutakurs- reguleringer	Overført resultat	Foreslået udbytte	Moderselskabets aktionærs andel af egenkapital	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 1. januar 2019	19,5	0,0	0,0	1.882,4	140,0	2.041,9	2,6	2.044,5
Udloddet udbytte	0,0	0,0	0,0	0,0	-140,0	-140,0	0,0	-140,0
Tilgang kapitalandele	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	27,1	27,1
Køb af kapitalandele	0,0	0,0	0,0	-7,2	0,0	-7,2	0,0	-7,2
Regulering, værdi af sikringstransaktioner	0,0	0,0	0,0	1,8	0,0	1,8	0,0	1,8
Valutakursregulering	0,0	0,0	0,0	-0,9	0,0	-0,9	0,0	-0,9
Overført jf. resultatdisponering	0,0	0,0	0,0	336,7	87,5	424,2	6,6	430,8
Egenkapital 1. januar 2020	19,5	0,0	0,0	2.212,8	87,5	2.319,8	36,3	2.356,1
Regulering primo	0,0	0,0	0,0	-4,3	0,0	-4,3	0,0	-4,3
Udloddet udbytte	0,0	0,0	0,0	0,0	-87,5	-87,5	-10,1	-97,6
Regulering, værdi af sikringstransaktioner	0,0	2,8	0,0	0,0	0,0	2,8	0,0	2,8
Overført til reserve for valutakursreguleringer	0,0	0,0	3,7	-3,7	0,0	0,0	0,0	0,0
Valutakursregulering	0,0	0,0	-3,6	0,0	0,0	-3,6	0,0	-3,6
Overført jf. resultatdisponering	0,0	0,0	0,0	250,6	190,0	440,6	19,4	460,0
Egenkapital 31. december 2020	19,5	2,8	0,1	2.455,4	190,0	2.667,8	45,6	2.713,4



Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december		Koncern	
		2020	2019
Note	Mio. kr.		
	Resultat før skat	577,4	543,2
22	Regulering af ikke-likvide poster	267,0	235,4
22	Ændring i driftskapital	553,8	1.014,3
	Pengestrøm fra drift	1.398,2	1.792,9
	Renteindtægter, modtaget	19,5	35,0
	Renteomkostninger, betalt	-57,9	-40,1
		1.359,8	1.787,8
	Betalt selskabsskat	-83,3	-83,9
	Pengestrøm fra driftsaktivitet	1.276,5	1.703,9
	Køb af materielle anlægsaktiver	-1.748,9	-2.209,5
	Salg af materielle anlægsaktiver	1.447,5	1.912,8
	Køb af kapitalandele i dattervirksomheder	0,0	-27,5
	Salg af kapitalandele i dattervirksomheder	0,0	63,8
	Køb af kapitalandele i associerede virksomheder	0,0	-110,3
	Salg af kapitalandele i associerede virksomheder	67,5	0,0
	Øvrige	0,0	-7,2
	Pengestrøm fra investeringsaktivitet	-233,9	-377,9
	Afdrag på gældsforpligtelser til realkreditinstitutter	-44,9	-52,9
	Ændring i gældsforpligtelser til banker og realkreditinstitutter	-1.152,1	-45,8
	Fremmedfinansiering	-1.197,0	-98,7
	Betalt udbytte til aktionærer	-87,5	-140,0
	Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-1.284,5	-238,7
	Årets pengestrøm	-241,9	1.087,3
	Likvider, primo	1.139,1	40,8
	Likvider ved køb af virksomhed	0,0	11,0
	Likvider, ultimo	897,2	1.139,1



■ 2018 ■ 2019 ■ 2020

Oversigt over noter

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Nettoomsætning
- 3 Personaleomkostninger
- 4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor
- 5 Finansielle poster
- 6 Skat af årets resultat
- 7 Immaterielle anlægsaktiver
- 8 Materielle anlægsaktiver
- 9 Kapitalandele i associerede virksomheder
- 10 Andre værdipapirer
- 11 Tilgodehavender
- 12 Periodeafgrænsningsposter
- 13 Egenkapital
- 14 Hensatte forpligtelser
- 15 Selskabsskat og udskudt skat
- 16 Gældsforpligtelser
- 17 Periodeafgrænsningsposter
- 18 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.
- 19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 20 Afledte finansielle instrumenter
- 21 Nærtstående parter
- 22 Pengestrømsopgørelse
- 23 Efterfølgende begivenheder
- 24 Koncernselskaber

Note 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Semler Holding A/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder [stor].

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten aflægges i MIO. DKK.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balancerposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, der opstår ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Semler Holding A/S samt dattervirksomheder, hvori Semler Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af de enkelte selskabers årsregnskaber ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusiv ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Note 1 Anvendt regnskabspraksis (Fortsat)

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelses tidspunktet.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved afhændelse af materielle anlægsaktiver.

Omkostninger til varer og hjælpematerialer

I omkostninger til varer og hjælpematerialer indregnes omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte omkostninger til handelsvarer samt ændringer i beholdninger heraf.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer m.v.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktiviteter herunder tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Kostpris for varebeholdninger omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Værdipapirer

Værdipapirer, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi på balancen dagen.

Udover ovennævnte beskrives anvendt regnskabspraksis i følgende noter:

2. Nettoomsætning
3. Personaleomkostninger
5. Finansielle poster
6. Skat af årets resultat
7. Immaterielle anlægsaktiver
8. Materielle anlægsaktiver
9. Kapitalandele i associerede virksomheder
10. Andre værdipapirer
11. Tilgodehavender
12. Periodeafgrænsningsposter
13. Egenkapital
14. Hensatte forpligtelser
15. Selskabsskat og udskudt skat
16. Gældsforpligtelser
17. Periodeafgrænsningsposter
20. Afledte finansielle instrumenter
22. Pengestrømsopgørelse

Note 2 Nettoomsætning**Anvendt regnskabspraksis**

Indtægter fra salg af varer indregnes i nettoomsætningen, når levering og overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, og indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms 2020.

Nettoomsætning fra levering af tjenesteydelser, der omfatter servicekontrakter, indregnes i nettoomsætningen, i takt med at serviceydelserne leveres,

idet ydelserne leveres i form af et udefinerbart antal handlinger over en specificeret tidsperiode.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

Segmentoplysninger

Af nettoomsætning udgør 1.200,3 mio. kr. omsætningen i Semler Baltic (2019: 1.224,4 mio. kr.). Af konkurrencemæssige hensyn er øvrige segmentoplysninger om nettoomsætningen udeladt, jf. ÅRL § 96 stk 1.

Note 3 Personalemkostninger

Mio. kr.	Koncern	
	2020	2019
Gager og lønninger	1.138,2	1.081,8
Pensioner	88,2	86,2
Andre omkostninger til social sikring	32,7	34,9
	1.259,1	1.202,9
Vederlag til direktion og bestyrelse	37,1	15,0
Gennemsnitlig antal fuldtidsbeskæftigede	2.401	2.353

I gager og lønninger er der indeholdt en lønkomensation på 11,9 mio. kr. fra de danske myndigheder i forbindelse med vedtagelse af hjælpepakker som følge af COVID-19.

Med henvisning til ÅRL § 98 B, stk. 3 pkt. 1 er vederlag til direktionen og bestyrelse sammendraget.

Direktionen og øvrige ledende medarbejdere er omfattet af bonusordninger, der afhænger af opnåelse af en række målepunkter. I beløbet for 2020 indgår en ekstraordinær bonus til direktionen.

Der er oprettet incitamentsprogrammer til ledende medarbejdere i tre datterselskaber. Ordningen giver mulighed for i perioden 2019-2022 at optjene maksimalt 107.903 warrants til kurs 75 plus 5 % p.a. i tilfælde af ændring af ejerskab og på betingelse af fortsat ansættelse i virksomheden.

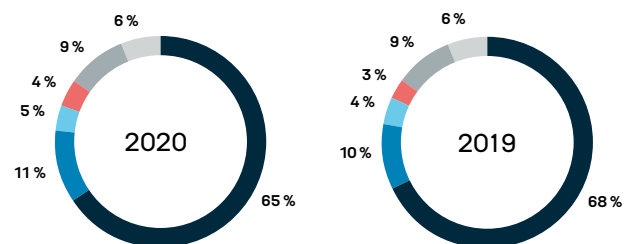
Anvendt regnskabspraksis

Personalemkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring mv. af selskabets medarbejdere.

I personalemkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Fordeling af antal ansatte

- Semler Mobility
- Semler Agro
- Semler Innovation
- Semler IT
- Baltic
- Øvrige inkl. Semler Gruppen

**Note 4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor**

Mio. kr.	Koncern	
	2020	2019
Honorar til PricewaterhouseCoopers:		
Lovpligtig revision	3,0	1,6
Skattemæssig rådgivning	2,1	2,1
Andre ydelser	0,9	0,7
	6,0	4,4
Honorar til andre revisorer:		
Lovpligtig revision	0,2	0,2
Andre ydelser	0,0	0,0
	0,2	0,2

Note 5 Finansielle poster

Mio. kr.	Koncern	
	2020	2019
Finansielle indtægter		
Øvrige finansielle indtægter	19,5	35,0
	19,5	35,0
Finansielle omkostninger		
Øvrige finansielle omkostninger	58,1	40,0
Nedskrivning af finansielle aktiver	0,0	10,6
	58,1	50,6

Anvendt regnskabspraksis

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta,

amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Note 6 Skat af årets resultat

Mio. kr.	Koncern	
	2020	2019
Skat af årets resultat	107,8	84,9
Regulering af aktuel skat vedrørende tidligere år	1,4	-0,2
Årets regulering af udskudt skat	9,7	26,4
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	-1,5	1,3
(- = indtægt)	117,4	112,4

Semler Holding A/S har i regnskabsåret betalt 86,5 mio. kr. i acontoskat

Anvendt regnskabspraksis

Årets skat, der består af årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat, herunder som følge af ændring i skattesats, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af Semler Gruppens danske selskaber. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Som det ultimative moderselskab er Semler Holding A/S administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.



Note 7 Immaterielle anlægsaktiver

Mio. kr.	Koncern				I alt
	Goodwill	Software og licenser	Udviklingsprojekt	Udviklingsprojekt under udførelse	
Kostpris 1. januar	160,3	6,0	213,5	6,8	386,6
Valutakursregulering	-0,1	0,0	0,0	0,0	-0,1
Overførsel	0,0	0,0	41,2	-41,2	0,0
Tilgang	0,0	2,6	0,0	55,6	58,2
Afgang	-8,8	-2,3	-2,4	0,0	-13,5
Kostpris 31. december	151,4	6,3	252,3	21,2	431,2
Afskrivninger 1. januar	142,3	5,1	73,7	0,0	221,1
Valutakursregulering	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1
Årets afskrivninger	3,9	0,7	40,0	0,0	44,6
Tilbageførte afskrivninger vedr afgang	-7,1	-2,3	-0,3	0,0	-9,7
Afskrivninger 31. december	139,2	3,5	113,4	0,0	256,1
Regnskabsmæssig værdi 31. december	12,2	2,8	138,9	21,2	175,1
Afskrives over	3-10 år	3-8 år	5-10 år		

Udviklingsprojekter består af en it-portal, der er udviklet i perioden 2013-2017 med udvidelse i 2020, nyt ERP-system udviklet i 2017-2020, udvikling af app og IT-plattform vedrørende Dribe, som er ibrugtaget i 2018 og 2019, samt nyt CRM-system, der er ibrugtaget i 2020.

Udviklingsprojekter under udførelse vedrører videreudvikling af it-portal, CRM-system samt en lang række nye fødesystemer ifm. en transformation af it-miljøet.

Note 7 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)**Anvendt regnskabspraksis****Goodwill**

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3-10 år.

Software og licenser

Software og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger og afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 8 år.

Fortjeneste og tab ved salg af licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Gevinst eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsmkostninger.

Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter består af aktiverede omkostninger vedrørende IT-portal, nyt ERP-system, udvikling af app og IT-plattform, samt nyt intelligent telefonsystem og CRM-system.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes

som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør 5-10 år.

Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Note 8 Materielle anlægsaktiver

Mio. kr.	Koncern				
	Indretning af lejede lokaler	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Anlæg under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar	20,5	1.148,0	1.237,6	8,7	2.414,8
Valutakursregulering	0,1	-0,4	0,1	0,0	-0,2
Overførsel	0,0	28,8	0,0	-28,8	0,0
Tilgang	2,8	2,9	1.653,3	31,7	1.690,7
Afgang	-0,4	-0,6	-1.589,1	0,0	-1.590,1
Kostpris 31. december	23,0	1.178,7	1.301,9	11,6	2.515,2
Af- og nedskrivninger 1. januar	13,1	239,0	283,3	0,0	535,4
Valutakursregulering	0,1	-0,1	-0,2	0,0	-0,2
Årets af- og nedskrivninger	2,5	15,0	189,7	3,1	210,3
Tilbageførte afskrivninger vedr. afgang	-0,4	-0,2	-160,2	0,0	-160,8
Af- og nedskrivninger 31. december	15,3	253,7	312,6	3,1	584,7
Regnskabsmæssig værdi 31. december	7,7	925,0	989,3	8,5	1.930,5
Heraf finansielt leasede aktiver	0,0	0,0	72,2	0,0	72,2
Afskrives over	3-10 år	40 år	2-15 år		

Anlæg under udførelse består af foreløbigt afholdte omkostninger vedrørende tilgange på bygninger samt forudbetalinger for andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Note 8 Materielle anlægsaktiver (Fortsat)**Anvendt regnskabspraksis**

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver, og som vedrører fremstillingsperioden, indregnes i kostprisen. Alle øvrige låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Indretning af lejede lokaler	3 - 10 år
Bygninger	40 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2 - 15 år

Scrapværdi på kontorejendomme vurderes til 60 % af anskaffelsværdien, ældre detailbutikker vurderes til 50 % af anskaffelsværdien, og øvrige detailbutikker vurderes til 40 % af anskaffelsværdien.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver,

hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten [finansiel leasing], indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris, svarende til dagsværdien eller [hvis lavere] til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Note 9 Kapitalandele i associerede virksomheder

Mio. kr.	Koncern	
	2020	2019
Kostpris 1. januar	141,8	31,5
Tilgang	0,0	110,3
Afgang	-22,0	0,0
Kostpris 31. december	119,8	141,8
Værdireguleringer 1. januar	16,1	18,1
Værdiregulering, overdraget til Semler Gruppen A/S		
Årets resultat	-18,6	-1,0
Modtaget udbytte af associerede virksomheder	0,0	0,0
Valutakursregulering	-0,1	-1,0
Årets afgang	-18,6	0,0
Værdireguleringer 31. december	-21,2	16,1
Kapitalandel med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	0,0	2,5
Regnskabsmæssig værdi 31. december	98,6	160,4

Navn	Hjem- sted	Stemme og ejer- andel	Nominel aktie- kapital	Egen- kapital ultimo	Resultat før skat	Resultat efter skat
Hekla hf, omregnet til DKK	-	-		0,0	1,9	1,5
Hekla Fasteignir ehf, omregnet til DKK	-	-		0,0	-1,5	-1,2
Shared Mobility A/S	Danmark	50 % t.DKK	800	5,1	-7,0	-6,2
Volkswagen Semler Finans Danmark A/S	Danmark	49 % t.DKK	500	93,3	-15,7	-12,7
Jomfruens Egede A/S	Danmark	50 % t.DKK	500	0,2	0,0	0,0
				98,6	-22,3	-18,6
Gevinst ved salg af Hekla hf og Hekla Fasteignir ehf						27,8
Indtægt af associerede virksomheder					-22,3	9,2

Hekla hf og Hekla Fasteignir ehf er solgt pr. 28. december 2020, og resultat fra aktiviteterne er indregnet frem til salgstidspunktet.

Anvendt regnskabspraksis

I koncernens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat og efter eliminerings af forholdsmæssig andel af intern avance.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med koncernens andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den associerede virksomheds underbalance.

Note 10 Andre værdipapirer

Mio. kr.	Koncern	
	2020	2019
Kostpris 1. januar	11,0	10,9
Tilgang ved køb af virksomhed	0,0	0,1
Kostpris 31. december	11,0	11,0
Værdireguleringer 1. januar	-10,6	0,0
Årets værdireguleringer	-0,1	-10,6
Værdireguleringer 31. december	-10,7	-10,6
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0,3	0,4

Anvendt regnskabspraksis

Andre værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, er aktiver, der måles til kostpris.

Note 11 Tilgodehavender**Tilgodehavender**

Tilgodehavender fra salg af tjenesteydelser samt andre tilgodehavender forfalder inden for 0-1 år.

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og

koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Note 12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger, der blandt andet omfatter licenser og markedsføringsomkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Note 13 Egenkapital

Aktiekapitalen består af 3.900.000 aktier á nominelt 5 kr. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder. Aktiekapitalen har ikke været ændret i de seneste fem år.

Forslag til resultatdisponering

Mio. kr.	Koncern	
	2020	2019
Foreslået udbytte	190,0	87,5
Overført resultat til egenkapitalen	250,6	336,7
Minoritetsaktionærernes andel af årets resultat	19,4	6,6
Disponeret i alt	460,0	430,8

Anvendt regnskabspraksis**Reserve for sikringstransaktioner**

Reserven for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven for sikringsstransaktioner repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

Reserve for valutakursreguleringer

Reserve for valutakursreguleringer omfatter andel af valutakursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, kursreguleringer

vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder. Reserven opløses ved afhændelse af udenlandske enheder, eller hvis betingelserne for effektiv sikring ikke længere er til stede.

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling. Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Note 14 Hensatte forpligtelser

Mio. kr.	Koncern	
	2020	2019
Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser		
Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser 1. januar	49,8	48,1
Anvendt i året	-4,5	-4,4
Hensat for året	2,5	6,1
Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser 31. december	47,8	49,8
Forfaldsperiode:		
Op til 1 år	4,6	4,5
Mellem 1 og 5 år	17,7	19,0
Over 5 år	25,5	26,3
	47,8	49,8
Andre hensatte forpligtelser		
Andre hensatte forpligtelser 1. januar	20,4	36,0
Anvendt i året	-16,9	-36,8
Hensat for året	29,3	21,2
Andre hensatte forpligtelser 31. december	32,8	20,4
Forfaldsperiode:		
Op til 1 år	29,7	17,1
Mellem 1 og 5 år	2,7	3,3
Over 5 år	0,4	0,0
	32,8	20,4

Anvendt regnskabspraksis

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi. Såfremt opfyldelse af forpligtelsen tids

mæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på op til 5 år. De hensatte garantiforpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Note 15 Selskabsskat og udskudt skat

Mio. kr.	Koncern	
	2020	2019
Udskudt skat		
Udskudt skat 1. januar	64,5	50,6
Regulering af udskudt skat vedr. tidligere år	-1,5	1,3
Udskudt skat ved køb og salg af virksomhed	0,0	-13,8
Regulering af udskudt skat	9,7	26,4
Udskudt skat 31. december [- = aktiv]	72,7	64,5
Selskabsskat		
Selskabsskat 1. januar	-4,6	-5,9
Regulering af aktuel skat vedrørende tidligere år	1,4	-0,2
Betalt selskabsskat i året	3,2	6,1
Årets aktuelle skat inkl. sambeskattede tilknyttede virksomheder	108,6	85,4
Betalt acontoskat i året	-86,5	-90,0
Selskabsskat 31. december [- = aktiv]	22,1	-4,6

Anvendt regnskabspraksis

Semler Holding A/S overtager som administrationsselskab hæftelsen for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne i takt med dattervirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Note 16 Gældsforpligtelser

Mio. kr.	Inden 1 år	1-5 år	Efter 5 år
Banker og realkreditinstitutter	148,8	197,9	295,9
Modtagne forudbetalinger fra kunder	17,4	0,0	0,0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	707,4	0,0	0,0
Selskabsskat	22,1	0,0	0,0
Anden gæld	1.163,3	0,0	0,0
Periodeafgrænsningsposter	328,8	5,1	0,0
	2.387,8	203,0	295,9

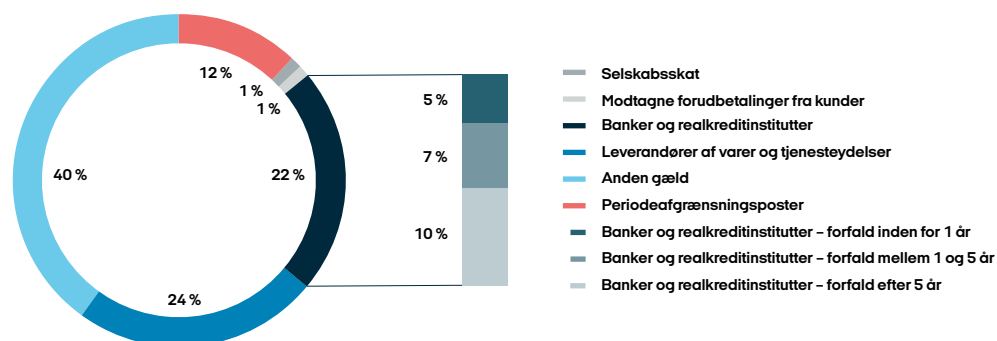
For 2019 udgjorde langfristet gæld efter 1-5 år 206,0 mio. kr. og efter 5 år 340,0 mio. kr.

Anvendt regnskabspraksis

Gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationstværdi.

Gældsforpligtelser**Note 17 Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter består primært af forudbetalinger fra kunder vedrørende biler og servicekontrakter.

Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Note 18 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

Mio. kr.	Koncern	
	2020	2019
Huslejeforpligtelser samlet for koncernen andrager med 0-10 års uopsigelighed	126,7	130,9
Tilbagekøbsforpligtelse på refinansiering af leasing- og demobiler samt garantiforpligtelser	323,4	56,9

Semler Gruppen A/S har indgået Cash Pool aftale i DKK med Danske Bank for selskaberne Semler Holding A/S, Skandinavisk Motor Co. A/S, Semler Retail A/S, Semler Ejendomme A/S, Semler Leasing A/S, Semler IT A/S, SGA A/S, Skandinavisk Motor Co. Premium Import A/S, Connected Cars A/S, Autonomus Mobility A/S, CFCO A/S, Semler Agro Services A/S og Semler Agro A/S. Selskabets solidariske hæftelse udgør 4,1 mio. kr. pr. 31. december 2020.

Semler Gruppen A/S har indgået Cash Pool aftale i EUR med Danske Bank for selskaberne Skandinavisk Motor Co. A/S, Semler Retail A/S, Semler Agro A/S, Semler Leasing A/S, Skandinavisk Motor Co Premium Import A/S og Semler IT A/S. Selskabets solidariske hæftelse udgør 0 mio. EUR pr. 31. december 2020.

Semler Gruppen A/S har indgået Cash Pool aftale i SEK med Danske Bank for selskaberne Semler Retail A/S og Amobility AB. Selskabets solidariske hæftelse udgør 0 mio. SEK pr. 31. december 2020.

Semler Gruppen A/S er momsmæssigt fællesregistreret med Semler Holding A/S, Skandinavisk Motor Co A/S, Semler IT A/S, Skandinavisk Motor Co. Premium Import A/S, Banemarksvej Ejendomme A/S, Semler Ejendomme A/S, SMC PI Holding A/S, Semler Retail A/S, Semler Agro Holding A/S, Semler Agro A/S, Semler Agro Services A/S, CFCO A/S, Connected Cars A/S, Autonomus Mobility A/S, SGA A/S og Semler Invest A/S. Disse selskaber hæfter solidarisk for selskabernes momstilsvær, som pr. 31. december 2020 udgør 308,2 mio. kr.

Semler IT A/S har indgået forpligtelser over for leverandører, der pr. 31. december 2020 udgør 39,4 mio. kr. Forpligtelserne har udløb i perioden 2021-2025.

Connected Cars A/S har indgået forpligtelser over for leverandører, der pr. 31. december 2020 udgør 11,4 mio. kr. Forpligtelserne har udløb i perioden 2021-2023.

På flere af koncernens ejendomme har der gennem mange år været automobilforretninger, og på enkelte tillige benzinstation med detailsalg. Dette har bevirket, at offentlige myndigheder har foretaget registrering af jordforurening eller risiko herfor på disse grunde. Det er ledelsens opfattelse på grundlag af det kendte omfang, at risici i forbindelse hermed ikke vil påvirke koncernens finansielle stilling.

Koncernen er part i løbende retssager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse retssager ikke yderligere vil påvirke koncernens finansielle stilling ud over de tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. december 2020.



Note 19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Mio. kr.	Koncern	
	2020	2019
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for banker og realkreditinstitutter		
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	836,9	820,5
Varelager med en regnskabsmæssig værdi på	666,2	692,5
Øvrige aktiver med en regnskabsmæssig værdi på	717,4	746,8
Samlet regnskabsmæssig værdi	2.220,5	2.259,8

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter på 520,0 mio. kr. er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2020 udgør 836,9 mio. kr. Pantsætningen udgør 824,5 mio. kr.

Semler Gruppen A/S og Semler Retail Holbæk A/S har til sikkerhedsstillelse for registreringsafgift over for SKAT stillet garanti på henholdsvis 62,5 mio. kr. og 5,0 mio. kr.

Andre anlæg driftsmateriel og inventar, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2020 udgør 55,4 mio. kr., er finansieret ved finansiel leasing, hvor leasingforpligtelsen pr. 31. december 2020 udgør 55,3 mio. kr.

Skandinavisk Motor Co. A/S har stillet en tabskaution på 25,0 mio. kr. over for Nordania Leasing A/S på demobiler til forhandlerne.

Semler Retail A/S har stillet kaution over for ekstern finansieringspartner på i alt 12,2 mio. kr.

Til sikkerhed for bankgæld i Semler Gruppen A/S har Skandinavisk Motor Co. A/S givet virksomhedspant ved løsøre pantebrev stort 500,0 mio. kr. med pant i selskabets aktiver, der pr. 31. december 2020 udgør 678,6 mio. kr.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter har Semler Agro A/S afgivet virksomhedspant på henholdsvis 1,0 mio. kr. og 22,0 mio. kr. i simple fordringer, lagre, motorkøretøjer, der ikke er eller tidligere har været registreret, driftsinventar og driftsmateriel samt immaterielle anlægsaktiver, der pr. 31. december 2020 udgør 333,9 mio. kr.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter har Herborg Smede- og Maskinforretning A/S afgivet virksomhedspant på 20,0 mio. kr. i simple fordringer, lagre samt driftsinventar og driftsmateriel, der pr. 31. december 2020 udgør 125,9 mio. kr.

Semler Agro Services A/S har afgivet virksomhedspant på 11,5 mio. kr. over for Danske Bank.

Autonomous Mobility A/S har over for tredjepart stillet en garanti på i alt 0,6 mio. kr.

Semler Retail A/S har over for tredjepart stillet en garanti på i alt 1,0 mio. kr.

I koncernen Semler Baltic OÜ er der til sikkerhed for bankgæld på 30,8 mio. kr. og garantiforpligtelser på 59,5 mio. kr. givet virksomhedspant på 81,8 mio. kr. med pant i selskabets varelager, der pr. 31. december 2020 udgør 189,0 mio. kr.

Semler Gruppen A/S har stillet en tabskaution mod tab i Shared Mobility A/S inkl. filialerne i Norge og Sverige over for Danske Bank A/S og Nordania Finans A/S vedrørende tab på kassekredit for 25 mio. DKK og leasingkredit for henholdsvis 465 mio. DKK, 120 mio. NOK og 67 mio. SEK. Semler Gruppen A/S er begrænset til at dække halvdelen af et tab.

Til sikkerhed for bankgæld i Skandinavisk Motor Co. Premium Import A/S har selskabet givet virksomhedspant på 55 mio. kr. med pant i selskabets aktiver, der pr. 31. december 2020 udgør 56,2 mio. kr.

Til sikkerhed for sikringstransaktioner indgået af Semler Ejendomme A/S er der deponeret 5,5 mio. kr.

Note 20 Afledte finansielle instrumenter**Anvendt regnskabspraksis**

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller

forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld samt i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatet.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Note 21 Nærtstående parter

Nærtstående parter er kun beskrevet, såfremt transaktioner ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

Bestemmende indflydelse

Semler Holding A/S har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

Note 22 Pengestrømsopgørelse

Mio. kr.	Koncern	
	2020	2019
Regulering af ikke-likvide poster		
Ændring i hensættelser og reguleringer	10,4	-13,9
Afskrivninger på anlægsaktiver	254,9	304,7
Gevinst ved salg af anlægsaktiver	-16,7	-48,5
Renter og lignende	38,6	15,6
Værdiregulering af associerede virksomheder	17,8	1,0
Skattereuleringer	0,8	0,5
Øvrige	-38,8	-24,0
	267,0	235,4
Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	53,4	1.189,3
Ændring i tilgodehavender	6,2	-196,0
Ændring i leverandører og anden gæld	494,2	21,0
	553,8	1.014,3

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte renter og selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Note 23 Efterfølgende begivenheder

Der har ikke været efterfølgende begivenheder i perioden mellem balancedagen og det tidspunkt, hvor årsrapporten godkendes.

Note 24 Koncernselskaber

Navn	Hjemsted	Stemme og ejerandel	Nominal aktiekapital
Semler Gruppen A/S	Brøndby	100 %	1,6
Skandinavisk Motor Co. A/S	Brøndby	100 %	30,0
SMC PI Holding A/S	Brøndby	100 %	32,0
Skandinavisk Motor Co. Premium Import A/S	København	100 %	7,1
Semler Retail A/S	Brøndby	100 %	26,5
Semler Retail Holbæk A/S	Holbæk	51 %	2,0
Semler Retail Silkeborg A/S	Silkeborg	51 %	0,4
Semler Leasing A/S	Brøndby	100 %	0,6
Semler Agro Holding A/S	Brøndby	100 %	9,0
Semler Agro A/S	Brøndby	100 %	8,0
Semler Agro Services A/S	Brøndby	100 %	0,6
Herborg Smede- og Maskinforretning A/S	Videbæk	51 %	1,5
Semler Invest A/S	Brøndby	100 %	0,6
Connected Cars A/S	Brøndby	100 %	0,7
CFCO A/S	Gladsaxe	100 %	1,2
Autonomous Mobility A/S	København NV	100 %	0,7
Amobility AB	Göteborg	100 %	mio. sek 1,0
Amobility AS	Oslo	100 %	mio. nok 0,0
Semler IT A/S	Brøndby	100 %	10,0
SGA A/S	Brøndby	100 %	0,5
Semler Ejendomme A/S	Brøndby	100 %	34,0
Kildebrønnevej 56 A/S	Brøndby	100 %	0,5
Banemarksvej Ejendomme A/S	Brøndby	100 %	0,6
Semler Baltic OÜ	Estland	100 %	mio. eur 6,4
AS Adole Invest	Estland	100 %	mio. eur 1,0
Auto 100 AS	Estland	100 %	mio. eur 0,1
AS Auto 100 Tallinn	Estland	100 %	mio. eur 0,1
Auto 100 Rent OÜ	Estland	100 %	mio. eur 0,1
SKO Motors OÜ	Estland	100 %	mio. eur 0,3
Carstadt OÜ	Estland	100 %	mio. eur 0,0
Priton Invest OÜ	Estland	100 %	mio. eur 0,0
Saksa Auto AMK OÜ	Estland	100 %	mio. eur 0,0

Modersekskabs- regnskab

- Årsregnskab for moderselskab
- Noter til moderselskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december			
		Modervirksomhed	
Note	Mio. kr.	2020	2019
	Nettoomsætning	0,0	0,0
	Andre eksterne omkostninger	-1,1	-0,6
	Resultat af primær drift	-1,1	-0,6
5	Resultat efter skat i dattervirksomheder	423,2	418,5
3	Finansielle indtægter	18,0	7,9
3	Finansielle omkostninger	-0,1	0,0
	Resultat før skat	440,0	425,8
4	Skat af årets resultat	-3,7	-1,6
	Årets resultat	436,3	424,2
	Forslag til resultatdisponering		
	Foreslået udbytte	190,0	87,5
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	232,4	-862,7
	Overført resultat	13,9	1.199,4
		436,3	424,2

Balance 31. december			
		Modervirksomhed	
Note	Mio. kr.	2020	2019
	AKTIVER		
	Finansielle anlægsaktiver		
5	Kapitalandele i dattervirksomheder	1.456,9	1.209,5
	Anlægsaktiver i alt	1.456,9	1.209,5
	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	494,6	9,8
	Andre tilgodehavender	0,1	0,0
7	Udskudt skatteaktiv	0,0	0,0
	Tilgodehavende selskabsskat	0,0	0,2
		494,7	10,0
	Værdipapirer	0,0	0,1
	Likvide beholdninger	716,2	1.100,2
	Omsætningsaktiver i alt	1.210,9	1.110,3
	AKTIVER I ALT	2.667,8	2.319,8
	PASSIVER		
	Egenkapital		
	Aktiekapital	19,5	19,5
	Nettoopskrivning efter den indre værdis metode	673,1	440,7
	Reserve for sikringstransaktioner	2,8	0,0
	Reserve for valutakursreguleringer	0,1	0,0
	Overført resultat	1.782,3	1.772,1
	Foreslået udbytte	190,0	87,5
6	Egenkapital i alt	2.667,8	2.319,8
	PASSIVER I ALT	2.667,8	2.319,8

Egenkapitalopgørelse
1. januar - 31. december

Mio. kr.	Modervirksomhed						I alt
	Aktie- kapital	Netto- opskrivning efter den indre værdis- metode	Reserve for sikrings- transaktioner	Reserve for valutakurs reguleringer	Overført resultat	Foreslået udbytte	
Egenkapital 1. januar 2019	19,5	1.303,4	0,0	0,0	579,0	140,0	2.041,9
Udloddet udbytte	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-140,0	-140,0
Regulering, værdi af sikringstransaktioner	0,0	0,0	0,0	0,0	1,8	0,0	1,8
Valutakursregulering	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,9	0,0	-0,9
Køb af kapitalandele	0,0	0,0	0,0	0,0	-7,2	0,0	-7,2
Overført jf. resultatdisponering	0,0	-862,7	0,0	0,0	1.199,4	87,5	424,2
Egenkapital 1. januar 2020	19,5	440,7	0,0	0,0	1.772,1	87,5	2.319,8
Udloddet udbytte	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-87,5	-87,5
Regulering, værdi af sikringstransaktioner	0,0	0,0	2,8	0,0	0,0	0,0	2,8
Overført til reserve for valutakursreguleringer	0,0	0,0	0,0	3,7	-3,7	0,0	0,0
Valutakursregulering	0,0	0,0	0,0	-3,6	0,0	0,0	-3,6
Køb af kapitalandele	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Overført jf. resultatdisponering	0,0	232,4	0,0	0,0	13,9	190,0	436,3
Egenkapital 31. december 2020	19,5	673,1	2,8	0,1	1.782,3	190,0	2.667,8



Oversigt over noter

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Personaleomkostninger
- 3 Finansielle poster
- 4 Skat af årets resultat
- 5 Kapitalandele i dattervirksomheder
- 6 Egenkapital
- 7 Udskudt skat
- 8 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.
- 9 Nærtstående parter
- 10 Efterfølgende begivenheder

Note 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Semler Holding A/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder [stor].

Den anvendte regnskabspraksis er herudover uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten aflægges i MIO. DKK.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes efter konsolideringsmetoden og måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt

tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelseskøbsværdien.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

For en beskrivelse af anvendt regnskabspraksis for nedenstående poster henvises til koncernregnskabet for Semler Holding A/S:

Omregning af fremmed valuta
 Finansielle poster
 Skat af årets resultat
 Tilgodehavender
 Selskabsskat og udskudt skat
 Egenkapital

Note 2 Personalemkostninger

For vederlag til direktion og bestyrelse henvises til note 3 i koncernregnskabet for Semler Holding A/S.

Note 3 Finansielle poster

Mio. kr.	Modervirksomhed	
	2020	2019
Finansielle indtægter		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	18,0	7,2
Øvrige finansielle indtægter	0,0	0,7
	18,0	7,9
Finansielle omkostninger		
Øvrige finansielle omkostninger	0,1	0,0
	0,1	0,0

Note 4 Skat af årets resultat

Mio. kr.	Modervirksomhed	
	2020	2019
Skat af årets resultat	3,7	1,6
[- = indtægt]	3,7	1,6

Semler Holding A/S har i regnskabsåret betalt 86,5 mio. kr. i acontoskat.

Note 5 Kapitalandele i dattervirksomheder

Mio. kr.	Modervirksomhed	
	2020	2019
Kostpris 1. januar	593,8	593,8
Kostpris 31. december	593,8	593,8
Værdireguleringer 1. januar	622,7	1.452,1
Årets resultat	421,6	416,9
Modtaget udbytte fra dattervirksomhed	-175,0	-1.240,0
Valutakursreguleringer	-3,6	-0,9
Øvrige værdireguleringer	2,8	-5,4
Værdireguleringer 31. december	868,5	622,7
Intern avance 1. januar	-7,0	-8,6
Årets ændring	1,6	1,6
Intern avance 31. december	-5,4	-7,0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.456,9	1.209,5

For en oversigt over dattervirksomheder henvises til note 24, Koncernselskaber i koncernregnskabet for Semler Holding A/S.

Note 6 Egenkapital

Forslag til resultatdisponering

Mio. kr.	Modervirksomhed	
	2020	2019
Foreslået udbytte	190,0	87,5
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	232,4	-862,7
Overført resultat til egenkapitalen	13,9	1.199,4
Disponeret i alt	436,3	424,2

Note 7 Skyldig selskabsskat og udskudt skat

Mio. kr.	Modervirksomhed	
	2020	2019
Udskudt skat 1. januar	0,0	0,0
Regulering af udskudt skat	0,0	0,0
Udskudt skat 31. december [- = aktiv]	0,0	0,0

Note 8 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

Semler Holding A/S er momsmæssigt fællesregistreret med Semler Gruppen A/S, Skandinavisk Motor Co A/S, Semler IT A/S, Skandinavisk Motor Co. Premium Import A/S, Banemarksvej Ejendomme A/S, Semler Ejendomme A/S, SMC PI Holding A/S, Semler Retail A/S, Semler Agro Holding A/S, Semler Agro A/S, Semler Agro Services A/S, CFCO A/S, Connected Cars A/S, Autonomous Mobility A/S, SGA A/S og Semler Invest A/S. Disse selskaber hæfter solidarisk for selskabernes momstilsvær, som pr. 31. december 2020 udgør 308,2 mio. kr.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst.

Note 9 Nærtstående parter

Nærtstående parter er kun beskrevet, såfremt transaktioner ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

Bestemmende indflydelse

Semler Holding A/S har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

Note 10 Efterfølgende begivenheder

Der har ikke været efterfølgende begivenheder i perioden mellem balancedagen og det tidspunkt, hvor årsrapporten godkendes.





holo



Erhvervsbiler



KRAMER
on the safe side



ŠKODA



SEMLER
