

Årsrapport 2022

Semler
Holding A/S

Park Allé 355
2605
Brøndby

CVR-nr.
42 33 49 52

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 1. marts 2023.

Christian S. Mourier
Dirigent

SEMLER

ŠKODA Enyaq iV er kåret som "Årets Familiebil 2022" samt "Businessbilen 2023" og blev den mest solgte elbil i Danmark i 2022

Selskabsoplysninger

Semler Holding A/S	Park Allé 355 DK-2605 Brøndby +45 43 28 82 00 info@semler.dk semler.dk CVR-nr. 42 33 49 52 Hjemsted Brøndby
Bestyrelse	Michael Pram Rasmussen [formand] Christian S. Mourier [næstformand] Martin Mourier Jan H. Christiansen Henriette Kruppa Nielsen Christian Dulong Hoff Mikkel Christiansen Søren Skifter Tascha Henriksen [medarbejdervalgt] Max W. Ignjatovic [medarbejdervalgt] Brian C. Pedersen [medarbejdervalgt] Henrik Ø. Sørensen [medarbejdervalgt]
Direktion	Ulrik Drejsig [Administrerende direktør] Tina Moltke-Leth [Økonomidirektør]
Revision	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 DK-2900 Hellerup
Generalforsamling	Ordinær generalforsamling afholdes den 1. marts 2023

Indhold

Ledelsesberetning	Hoved- og nøgletal for Semler Gruppen	5
	Koncernoversigt	10
	Selskabsbeskrivelse	11
	Beretning for Semler Gruppen	24
Erklæringer	Ledelsespåtegning	45
	Den uafhængige revisors revisionspåtegning	46
Koncernregnskab	Årsregnskab for koncern	48
	Noter til koncern	53
Moderselskabsregnskab	Årsregnskab for moderselskab	66
	Noter til moderselskab	69

Kildehenvisning, figurer:	www.bilstatistik.dk	9, 12, 30, 31, 32
Kildehenvisning, inflation:	www.statistikbanken.dk/pris117	26

01 Ledelsesberetning

- Hoved- og nøgletal for Semler Gruppen
- Koncernoversigt
- Selskabsbeskrivelse
- Beretning for Semler Gruppen

Hoved- og nøgletal for Semler Gruppen

Hoved- og nøgletal

Mio. kr.	2022	2021	Proformatal*		
			2020	2019	2018
HOVEDTAL					
Nettoomsætning	18.781,8	17.561,3	15.218,0	15.159,8	13.549,9
Resultat af primær drift før afskrivninger (EBITDA)	1.241,4	1.275,1	861,7	864,5	679,7
Resultat af primær drift (EBIT)	967,2	956,0	606,8	559,8	412,7
Resultat af finansielle poster	-37,6	-47,6	-29,4	-16,6	17,4
Resultat før skat	929,6	908,4	577,4	543,2	430,1
Årets resultat	730,6	711,6	460,0	430,8	342,9
ANLÆGS- OG OMSÆTNINGSAKTIVER					
Anlægsaktiver	3.715,9	3.269,3	2.204,5	2.205,7	2.243,1
Omsætningsaktiver	3.878,9	3.245,7	3.548,9	3.855,2	3.655,8
Aktiver i alt (balancesum)	7.594,8	6.515,0	5.753,4	6.060,9	5.898,9
Aktiekapital	61,7	61,7	19,5	19,5	19,5
Egenkapital	3.551,0	3.121,9	2.713,4	2.356,1	2.044,5
Hensatte forpligtelser	198,8	231,8	153,3	137,2	139,2
Langfristede gældsforpligtelser	401,9	441,0	498,9	546,0	647,3
Kortfristede gældsforpligtelser	3.443,1	2.720,3	2.387,8	3.021,6	3.067,9
INVESTERING I MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER					
Investering i materielle anlægsaktiver	2.466,2	2.445,6	1.690,7	2.136,0	1.641,7
NØGLETAL					
Overskudsgrad [%]	5,1	5,4	4,0	3,7	3,0
Afkastgrad [%]	13,7	15,6	10,3	9,4	7,3
Likviditetsgrad [%]	112,7	119,3	148,6	127,6	119,2
Soliditetsgrad [%]	46,8	47,9	47,2	38,9	34,7
Egenkapitalforrentning [%]	21,9	24,4	18,1	19,6	17,6
GENNEMSNITLIGT ANTAL FULDTIDSANSATTE					
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	2.753	2.508	2.401	2.353	2.243

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad = [Resultat af primær drift x 100] / Nettoomsætning

Afkastgrad = [Resultat af primær drift x 100] / Gennemsnitlig balancesum

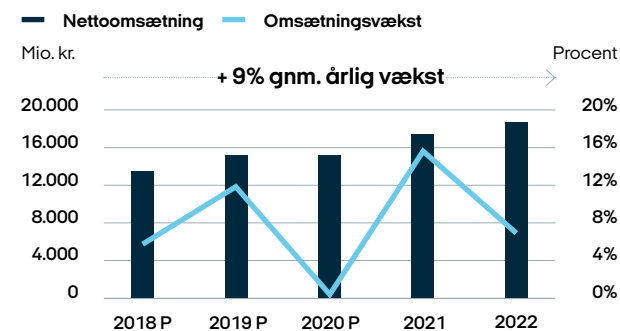
Likviditetsgrad = [Omsætningsaktiver x 100] / Kortfristet gæld

Soliditetsgrad = [Egenkapital ultimo x 100] / Passiver i alt, ultimo

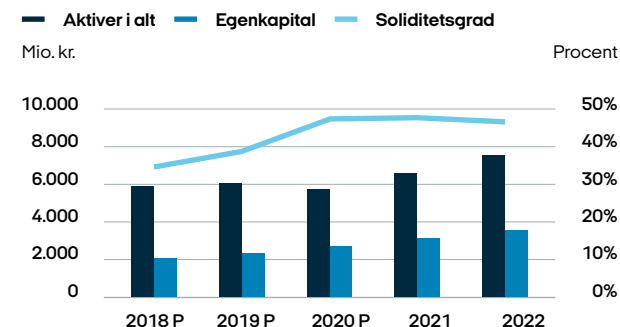
Egenkapitalforrentning = [Ordinært resultat efter skat x 100] / Gennemsnitlig egenkapital

*Selskabet og koncernen er blevet stiftet i 2021 som følge af omstrukturering, og de viste proformatal for 2018-2020 er derfor kun medtaget som et referencepunkt til udviklingen og er ikke en formel del af årsrapporten.

Nettoomsætning og årets resultat efter skat



Balancesum, egenkapital og soliditetsgrad



EBIT og overskudsgrad



2022

Interne begivenheder

Eksterne begivenheder

Efterfølgende begivenheder

JAN — FEB — MAR — APR — MAJ — JUN — JUL — AUG — SEP — OKT — NOV — DEC — JAN →

1/1 2022
Semler Gruppen overtager RTT Radiotelefonteknik Herlev A/S og tilhørende datterselskab Ejendommen T4 ApS

Januar 2022
Enterprisen udvider markedet i Norge og Sverige, samt lancering på Færøerne i samarbejde med Volkswagen Færøerne

24/2 2022
Krigen i Ukraine starter med Ruslands invasion. Inden for kort tid har dette indvirkning på underleverandører

Februar 2022
Bestyrelsen bevilliger en ramme til projekt NASA, hvor kerneforretningen skal igennem en digital transformation

Marts 2022
Semler Gruppen investerer i Gire AS. Gire AS forbinder virksomheder, der har brug for en bil kørt fra A til B med dygtige chauffører via en simpel og innovativ platform

1/3 2022
Semler Agro gennemfører en større omstrukturering og etablerer sig med nyt administrativt hovedkontor i Kolding

April 2022
Semler Mobility Retail udvider aktiviteterne med nyt skadescenter på Stamholmen i Hvidovre

9/5 2022
Semler Premium åbner nyt bilhus i Stockholm med showrooms for Lamborghini, McLaren og Aston Martin

Maj 2022
ŠKODA Litauen, underskrift af importørkontrakt [effektiv pr. 1/1 2023]

Maj 2022
Åbning af det 3.700 m² store bilhus i Silkeborg

Juli 2022
Den Europæiske Centralbank (ECB) offentliggør den 21. juli en rentestigning på 50 basispoint grundet stigende inflation. Efterfølgende har der været stigninger på hhv. 75 basispoint den 8. september, 75 basispoint den 27. oktober og 50 basispoint den 15. december, så den samlede stigning fra ECB i 2022 udgør 250 basispoint

1/7 2022
Tour de France skydes i gang i København med ŠKODA som hovedsponsor

August 2022
International præsentation af ID. Buzz i København

17/9 2022
Semler Gruppen afholder MOVE-dag ved Jyllandsringen med deltagelse af ca. 1.300 medarbejdere fra koncernens danske selskaber, der deltager i løb, cykling, vandring og mange andre aktiviteter efterfulgt af en minderig fest

1/9 2022
Connected Cars indgår strategisk samarbejde med ABAX, der er Nordeuropas førende flådestyringsselskab

1/9 2022
Volkswagen Group får ny CEO, da Oliver Blume tiltræder med budskabet: "Det afgørende er holdånd, fairness og passion"

Oktober 2022
RTT overtager bil-indretningsaktiviteter fra Dansk Auto Logik i Vamdrup

November 2022
Volkswagen runder 500.000 ID.-modeller et år tidligere end planlagt

11/11 2022
Det offentliggøres, at Semler Mobility Retail A/S opkøber Car Holding A/S og tilhørende forhandlere forudsat godkendelse fra Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen

18/11 & 22/11 2022
ŠKODA Enyaq iV kåres først som Årets Businessbil 2023 i Danmark og dernæst som Årets Familiebil 2022

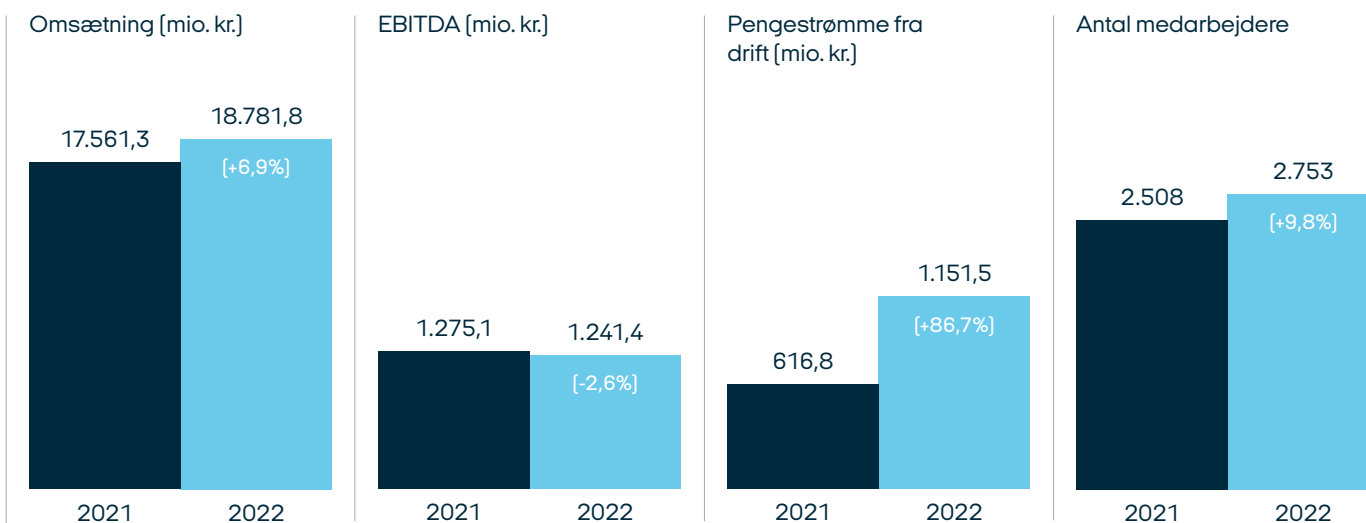
1/12 2022
Volkswagen ID. Buzz kåres som Årets Bil i Danmark 2023

21/12 2022
Connected Cars offentliggør indgåelse af partnerskab med Microsoft

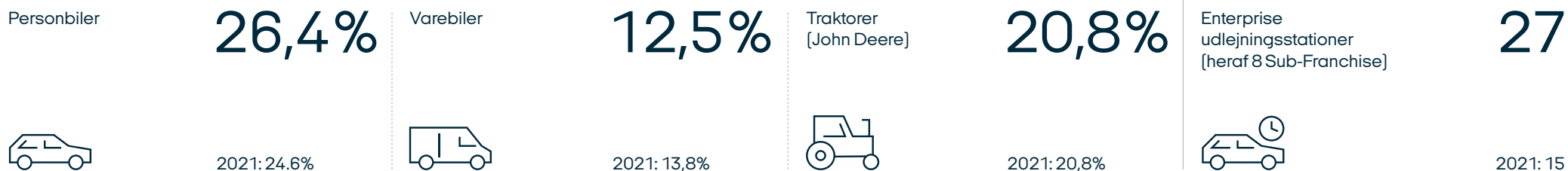
11/1 2023
Holo A/S offentliggør indgåelse af partnerskab med AMAG Gruppen, der er den schweiziske pendant til Semler Gruppen

1/1 2023
Ændring af satser for fradrag i registreringsafgift på lav-emissionsbiler [plug-in hybridbiler] og nul-emissionsbiler [elbiler]

Finansielle nøgletal



Markedsandele i Danmark



Markedsandele Estland & Letland [omfatter både person- og varebiler]

Estland
[ŠKODA & Porsche]



12,4%

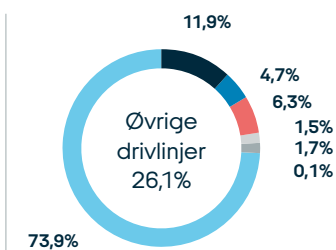
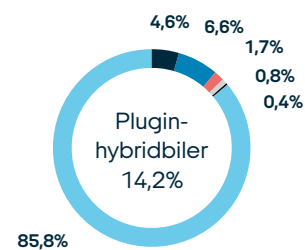
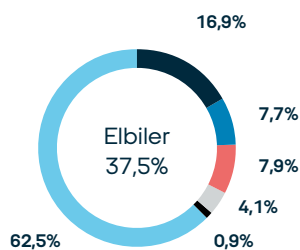
2021: 12,4%

Letland
[ŠKODA]

10,1%

2021: 11,1%

Markedsandele fordelt på mærker for personbilsalget i Danmark pr. drivlinje

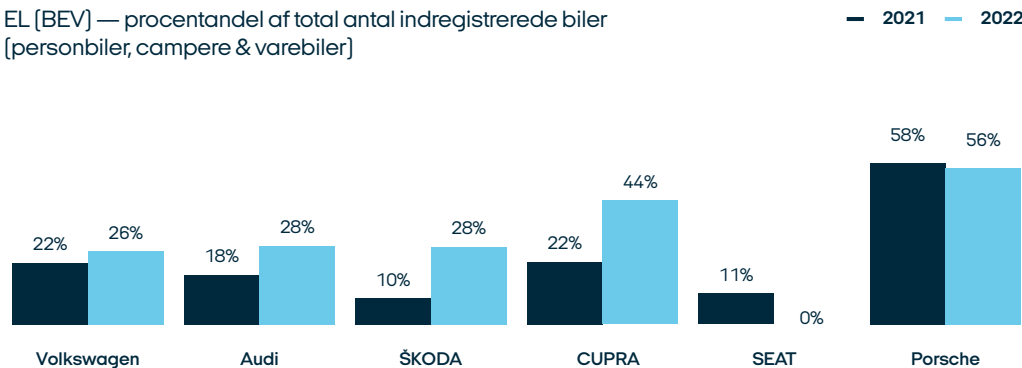


CSR

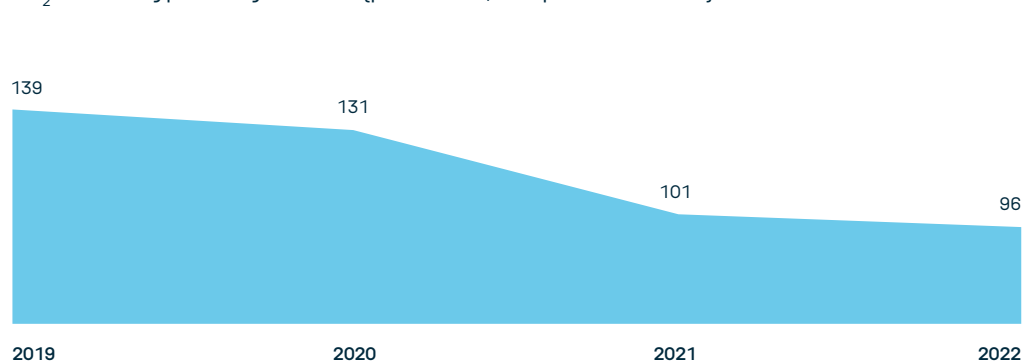
Ulrik Drejsig
Adm. direktør i
Semler Gruppen

“Vi står midt i en fundamental teknologisk transformation af vores produkter, virksomhed og samfund over mod mere bæredygtige løsninger. I den transformation ønsker vi i Semler Gruppen at tage ansvar og blive den førende leverandør af bæredygtig mobilitet.”

EL [BEV] — procentandel af total antal indregistrerede biler (personbiler, campere & varebiler)



CO₂-udledning pr. indregistreret bil (personbiler, campere & varebiler)



100 M



Der forventes anvendt 100 mio. kr. frem mod 2025 til at sikre en omstilling

284



Ladestandere: 270 stk 11kw ac, 11 stk 50kw dc, 3 stk 24kw dc

72.000



72.000 timers uddannelse af medarbejdere på Semler Academy

Målsætning for klima-strategi

2025

Allerede i 2025 skal CO₂-udledningen reduceres med 35% mod 2019 som baseline

2030

Kortsigtet skal CO₂-udledningen reduceres med 59% mod 2019 som baseline

2050

Som bindeled mellem bilfabrikanter og forbrugere, vil Semler bidrage til den CO₂-neutrale målsætning.

LANGSIGTET MÅLSÆTNING
Der er en målsætning om at være CO₂-neutrale i 2050 fra Volkswagen AG, som er Semler Gruppens vigtigste samarbejdspartner.

Semler Holding A/S

Semler Gruppen A/S

Semler Mobility Import	Semler Mobility Retail	Semler Mobility Premium	Semler Mobility Solutions	Semler Mobility Baltic	Semler Agro	Semler Group Functions	Associerede virksomheder
<p>Skandinavisk Motor Co. A/S</p> <p>Semler Leasing A/S</p>	<p>Semler Mobility Retail A/S</p> <ul style="list-style-type: none"> - Semler Mobility Holbæk A/S [51%] - Semler Mobility Silkeborg A/S [51%] 	<p>SMC PI Holding A/S</p> <ul style="list-style-type: none"> - Skandinavisk Motor Co. Premium Import A/S - Semler Premium Sweden AB 	<p>Connected Cars A/S</p> <p>CFCO A/S</p> <p>Holo A/S</p> <ul style="list-style-type: none"> - Amobility AB - Amobility AS <p>Shared Mobility A/S</p> <ul style="list-style-type: none"> - Lejebilservice AS [20%] <p>Semler Invest A/S</p> <p>RTT Radiotelefonteknik Herlev A/S</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ejendommen T4 ApS 	<p>Semler Baltic OÜ</p> <ul style="list-style-type: none"> - AS Adole Invest - Auto 100 AS - AS Auto 100 Tallinn - SKO Motors OÜ - Auto 100 Rent OÜ - Priton Invest OÜ - Carstadt OÜ * - Saksa Auto AMK OÜ 	<p>Semler Agro Holding A/S</p> <ul style="list-style-type: none"> - Semler Agro A/S - Semler Agro Ejendomme Nord A/S - Herborg Smede- og Maskinforretning A/S [51%] 	<p>Semler IT A/S</p> <p>Semler Ejendomme A/S</p> <ul style="list-style-type: none"> - Banemarksvej Ejendomme A/S <p>SGA A/S</p>	<p>Volkswagen Semler Finans Danmark A/S [49%]</p> <p>Jomfruens Egede A/S [50%]</p>

* Carstadt OÜ ejes med 37% af Auto 100 AS, 37% af AS Auto 100 Tallinn og 26% af SKO Motors OÜ.

Selskabsbeskrivelse

Semler Gruppen

Semler Mobility Import

Skandinavisk Motor Co. A/S

Skandinavisk Motor Co. A/S blev stiftet i 1917, og selskabet er den danske importør af bilmærkerne Volkswagen person- og erhvervsbiler, Audi, ŠKODA, SEAT og CUPRA samt dertil hørende originale reservedele og tilbehør. Udover bilmærkerne varetager selskabet også al import af motorcykelmærket Ducati.

Skandinavisk Motor Co. A/S har ansvaret for Semler Gruppens importaktiviteter på alle syv mærker og indgik i 2018 de gældende importørkontrakter med fabrikerne på vilkår, der sikrer selskabet en

langsigtet rolle i værdikæden fra fabrik til forbruger.

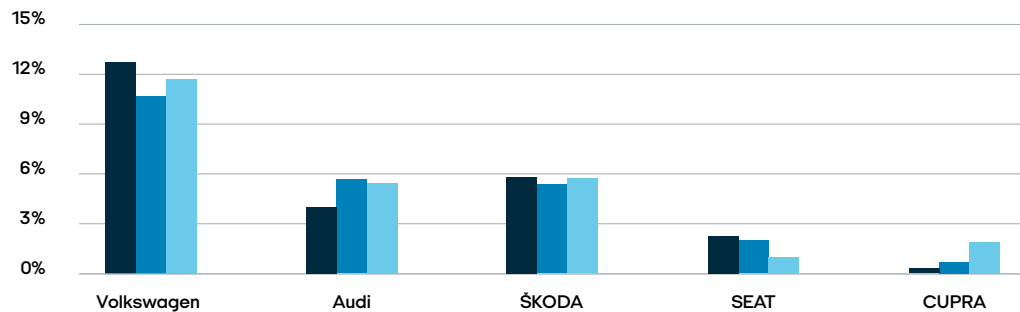
Det samlede marked for personbiler inkl. campere i Danmark har været faldende siden rekordåret i 2019 med mere end 226.000 indregistrerede biler og udgør for 2022 blot ca. 149.600 svarende til en reduktion på ca. 34%.

Markedsandelen for selskabets mærker har i de seneste fem år gennemsnitligt udgjort 25,8%, og fra 2021 til 2022 er der realiseret en stigning i markedsandelen på 1,7 procentpoint til en samlet markedsandel på 26,0% for året.

Markedsandele personbiler

— 2020 — 2021 — 2022

Procent





Fordelt på mærker er Volkswagen fortsat det mest solgte mærke i Danmark – nu for 12. år i streg – med en markedsandel i 2022 på 11,7%, mens både ŠKODA og Audi ligger stabilt med lige under 6% markedsandel. SEAT inkl. CUPRA fortsætter deres flotte erobring af markedsandele, der er båret af CUPRA-modeller, så mærkerne for 2022 ender med en samlet markedsandel på 2,9%.

For særligt personbiler er det værd at bemærke, at en stadig større del af de solgte biler fra mærkerne udgøres af nul-emissionsbiler (elbiler) og lav-emissionsbiler (plug-in hybridbiler), hvilket er på bekostning af de mere traditionelle drivlinjer med benzin og diesel.

Tilsvarende personbilssalget har totalmarkedet for varebiler også været nedadgående, hvilket har været tendensen siden 2016, hvor markedet toppede med tæt på 37.000 indregistrerede biler. Markedet så ud til at have fundet et stabilt niveau før COVID-19 på knap 33.000 biler, mens årene med COVID-19 gav et mindre marked på ca. 31.000 biler. Antallet er så

faldet yderligere i 2022 til ca. 27.200 biler, hvilket primært skyldes det reducerede udbud pga. forsinkelser i leveringer afledt af primært krigen i Ukraine.

Salget af biler og servicering heraf sker via Skandinavisk Motor Co. A/S' forhandler- og servicekontrakter, der består af 136 forhandlere, hvortil kommer yderligere servicepartnerkontrakter med 25 servicepartnerværksteder.

Der blev i 2019 indgået et strategisk partnerskab med Clever A/S, hvilket er fortsat i 2022 med henblik på at medvirke til etablering af den nødvendige infrastruktur til at sikre opladning og ubegrænset mobilitet med elbiler til danskerne.

Brands



Erhvervsbiler



SKODA

136



forhandlere

25

servicepartner-
værksteder

Semler Leasing A/S

Semler Leasing A/S driver konceptudvikling primært inden for leasing og fleet management.

		2022	2021	2020	2019	2018
	Personbiler i Danmark					
	Indregistreret, stk.	149.600	187.000	199.400	226.400	219.200
	Markedsandel Semler	26,0%	24,3%	24,7%	27,6%	26,2%
	Varebiler i Danmark					
	Indregistreret, stk.	27.200	31.600	31.100	33.100	33.900
	Markedsandel Semler	12,5%	13,8%	13,6%	13,7%	14,3%



Semler Mobility Retail

Semler Mobility Retail A/S inkl. datterselskaber

Semler Mobility Retail A/S udgør Semler Gruppens detaildivision og består ved udgangen af 2022 af 15 autoriserede bilforretninger på landsplan. Selskabet driver forretninger i Danmarks største byer; København (Gladsaxe, København N. og Amager), Aarhus (Risskov og Højbjerg), Odense, Aalborg, Silkeborg, Hillerød, Holbæk, Køge, Fredericia og Hørsholm, hvortil kommer selskabets forretning i Sverige med salg af Lamborghini fra Malmø.

Semler Mobility Retail A/S har forhandlerkontrakter og er autoriseret servicepartner på mærkerne Volkswagen person- og varebiler, Audi, ŠKODA, SEAT/CUPRA, Porsche, Lamborghini og Bentley. Desuden varetages også detailsalg af Ducati.

Aktiviteterne i forretningerne består primært af salg af både nye og brugte biler, reservedele samt services i form af både mekanisk værksted, pladeværksted og højvolts batteriværksted. Derudover er der også udlejningsaktivitet af biler typisk i forbindelse med service på kundernes biler.

Semler Mobility Holbæk A/S og Semler Mobility Silkeborg A/S ejes med 51%.

For at imødekomme efterspørgslen på værkstedsydelse har Semler Mobility Retail A/S i foråret 2022 udvidet med nyt skadescenter i Hvidovre, da selskabet overtog aktiviteterne i Autocenter København på Stamholmen.

Der er i 2022 også givet bud på overtagelse af Car Holding A/S bestående af seks autoriserede bilforretninger på Sjælland for at styrke positionen som landsdækkende forhandler til gavn for kunderne. Opkøbet afventer ved årets udgang godkendelse fra Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen grundet størrelsen af Car Holding A/S med en omsætning på ca. 1 mia. kr.

Semler Mobility Retail A/S beskæftiger ved årets udgang tæt på 1.400 topprofessionelle og kvalificerede medarbejdere svarende til omtrent 50% af samtlige ansatte i koncernen, der alle medvirker til gode kundeoplevelser både inden for salg, service og rådgivning.



Semler Mobility Premium

SMCPI Holding A/S

SMC PI Holding A/S er koordinerende selskab for Semler Gruppens Premium aktiviteter, herunder som moderselskab for Skandinavisk Motor Co. Premium Import A/S og Semler Premium Sweden AB. Selskabets medarbejdere varetager en række strategiske og administrative opgaver med henblik på at forfølge visionen om at samle Premium mærkerne under et og samme tag for derigennem at skabe synergier mellem brands og forretningsområder for at opnå fordele til kunderne på en optimal måde.

Skandinavisk Motor Co. Premium Import A/S

Skandinavisk Motor Co. Premium Import A/S er importør i Danmark af Porsche samt dertil hørende originale reservedele og tilbehør. Selskabets aktivitet er vokset betragteligt over de seneste år grundet den øgede efterspørgsel på Porsche drevet af elbilen Taycan og plug-in hybridbilen Panamera. Udviklingen forventes at fortsætte i takt med, at flere modeller bliver elektriske startende med Porsche Macan i 2024.

Semler Premium Sweden AB

Semler Premium Sweden AB er etableret i 2021 med henblik på at være forhandler og autoriseret servicepartner i Sverige på mærkerne Lamborghini, Aston Martin og McLaren. Ud fra devicen om, at "Vores showrooms er scenen, bilerne er oplevelsen!" åbnede nyt bilhus i Stockholm den 5. maj 2022 med særskilte showrooms for Lamborghini, Aston Martin og McLaren samt tilhørende værksted med kapacitet til at imødekomme kundernes behov på både kort og langt sigt.

Oversigt over forhandlere

- Semler Premium [del af Semler Mobility Retail A/S]
- Semler Premium Sweden AB



Semler Mobility Solutions

Connected Cars A/S

Connected Cars A/S er etableret for at styrke relationerne til bilejere via digitale services og udvikling af nye digitale funktioner. Antallet af markeder og kunder er fortsat stigende og består af både privat- og erhvervskunder, der i stigende grad oplever fordelene ved at være digitalt connected med deres biler.

Selskabet har i 2022 indgået strategiske partnerskaber med først ABAX og efterfølgende Microsoft, hvilket øger forventningerne til den fremtidige anvendelse af de digitale data, og dermed også selskabets præstation.

CFCO A/S

CFCO A/S er etableret med henblik på at tilbyde fleksible og kundetilpassede løsninger, hvilket er lanceret ved konceptet "Dribe", der udbyder biler via en app, hvor medlemmer får adgang til en ny måde at have bil på med mindre risiko og mere frihed.

Ultimo 2021 blev der lanceret en strategi version 2.0 for selskabet, som er rullet ud i 2022. Strategiskiftet medførte dels en tilgang af nye kunder grundet mere fleksibilitet i forbrug, og det betød dels

en ændret organisering af selskabet for at sikre øget fokus på både udviklings- og driftsaktiviteterne.

Holo A/S

Holo A/S varetager udvikling af aktiviteter og rådgivning inden for autonom transport. I 2017 blev der etableret et datterselskab i Sverige – Amobility AB, hvilket i 2018 blev fulgt op med etablering af et datterselskab i Norge – Amobility AS. 2022 har været et år med mindre aktivitet i forhold til projekter med selvkørende busser, men igen i 2023 vil der blive gennemført en række pilotprojekter med tilskud via ekstern finansiering.

Udover selvkørende busser har selskabet i 2022 fortsat udviklingen af aktiviteter inden for drone-teknologi, herunder gennemført og afsluttet Healthdrone-projektet, der blev igangsat i 2019, og som omfattede flyvninger af blodprøver, medicin og andet medicinsk udstyr fra Svendborg til Ærø og retur.

Selskabet har primo 2023 indgået et strategisk partnerskab med AMAG Gruppen, der skal sikre den videre udvikling af selskabets aktiviteter.



Shared Mobility A/S

Selskabet, der blev 100% ejet pr. 1. juni 2021, har til formål at formidle biludlejning som franchisetager for den amerikanske biludlejningsgigant Enterprise Rent-A-Car International, og dets aktiviteter påbegyndte i Danmark med etableringen i Københavns Lufthavn primo 2015 efterfulgt af åbning af flere udlejningssteder. Pr. 31. december 2022 er der aktiviteter i lufthavnene i København, Aalborg, Aarhus, Esbjerg og Billund, hvortil kommer udlejning fra lokationer i København, Aarhus, Aalborg, Viborg, Silkeborg, Esbjerg, Vejle, Fredericia, Sønderborg, Odense og Svendborg.

I 2019 blev aktiviteterne udvidet til også at omfatte Sverige og Norge, hvor der blev etableret filialer i begge lande i forbindelse med udlejningsstationer fra lufthavnene i Stockholm og Oslo. Aktiviteterne i begge lande er i 2022 udvidet til at omfatte flere mindre lufthavne med henblik på at vækste omsætningen og opnå synergier herved, ligesom der er etableret aktivitet i Thorshavn på Færøerne.

RTT Radiotelefonteknik Herlev A/S inkl. datterselskabet Ejendommen T4 ApS

RTT A/S blev overtaget pr. 1. januar 2022 med henblik på en udvidelse af værdikæden for Semler Gruppens aktiviteter inden for Mobility-området.

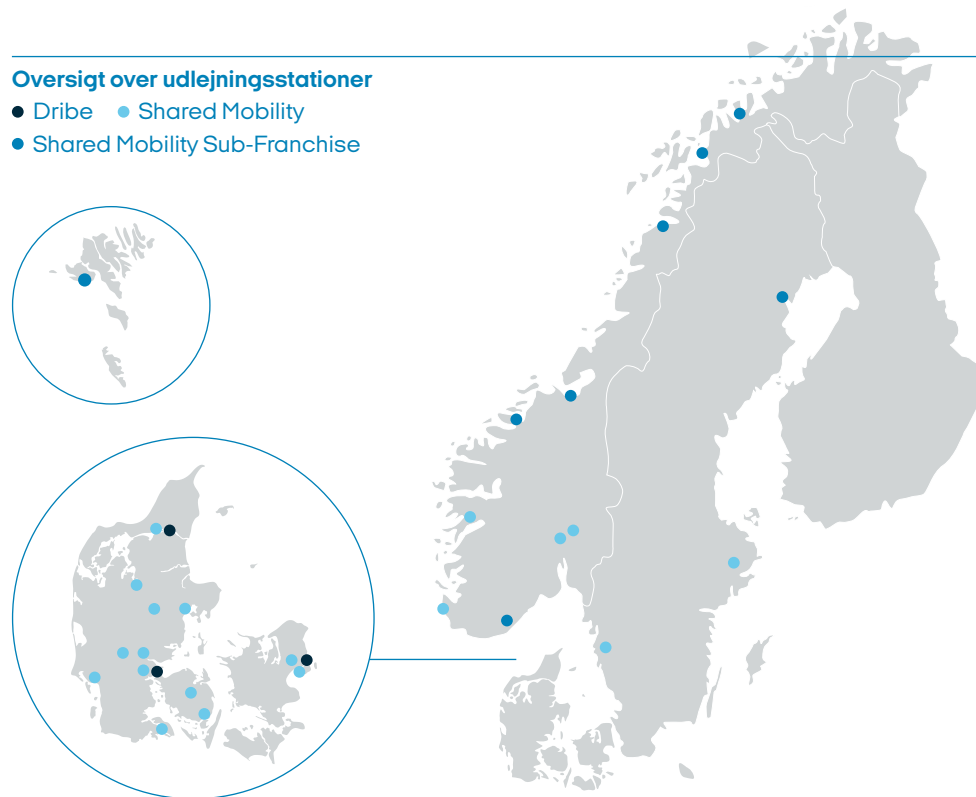
Selskabet tilbyder landsdækkende service og en komplet pakke af produkter inden for klargøring til bilbranchen. Forretningsområderne dækker over montering af bilindretning og tilbehør til vare- og personbiler, taxiservice og montering af udstyr, kosmetisk klargøring af biler samt design og montering af profilindpakning og andre former for visuel branding.

I 2022 er aktiviteterne udvidet med opbygningsaktiviteter, der er overtaget fra Dansk Auto Logik i Vamdrup i et strategisk partnerskab med selvsamme firma, der som logistikleverandør fortsat varetager transport af erhvervsbiler.

Datterselskabet Ejendommen T4 ApS ejer ejendommen på Transformervej 4 med henblik på udlejning heraf.

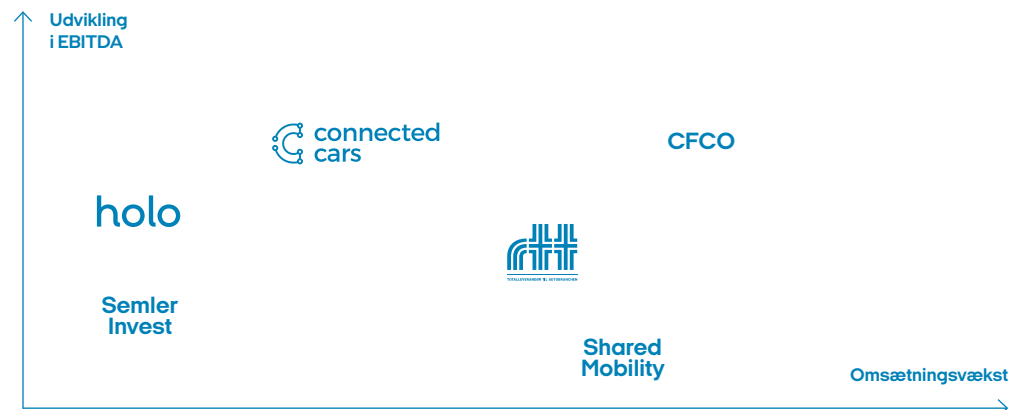
Oversigt over udlejningsstationer

- Dribe
- Shared Mobility
- Shared Mobility Sub-Franchise



Semler Invest A/S

Den primære aktivitet i Semler Invest A/S består i aktiviteter inden for mobilitet.



Semler Mobility Baltic

Semler Baltic OÜ

Via selskabet Semler Baltic OÜ drives datterselskabet AS Adole Invest, der er moderselskab for seks selskaber med aktiviteter primært i Estland og Letland.

Den væsentligste aktivitet er i selskabet Auto 100 AS, der blev stiftet i 2005, og som siden da har været importør i Estland af ŠKODA. Importøraktiviteten af ŠKODA blev fra 1. oktober 2017 udvidet til også at omfatte Letland og fra 1. januar 2023 bliver Litauen også en del af den samlede importøraktivitet, der derved omfatter alle tre baltiske lande.

Udover ŠKODA er Auto 100 AS også importør og forhandler i Estland via en autoriseret bilforretning med forhandler-

kontrakt på Porsche, ligesom selskabet er autoriseret bilforhandler af Bentley i Estland og har forhandlerkontrakt på Lamborghini og Lotus med adgang til at sælge og servicere i Estland, Letland, Litauen og Finland. Alle aktiviteter varetages på vilkår, der sikrer selskabet en langsigtet rolle i værdikæden fra fabrik til forbruger.

AS Auto 100 Tallinn og SKO Motors OÜ udgør Semler Baltics detaildivision i Estland og består ved udgangen af 2022 af to autoriserede bilforretninger med forhandlerkontrakt på ŠKODA. I fælles ejerskab med Auto 100 AS blev Carstadt OÜ etableret i 2017 med henblik på at drive et maler- og skadesværksted til blandt andet at supportere egne bilforretninger. Mens en del af detailsalget i Estland varetages af egne forhandlere, varetages alt

detailsalg af ŠKODA i Letland og Litauen af private forhandlere.

Udover den traditionelle import- og forhandleraktivitet er der også beslægtede aktiviteter i selskabet Auto 100 Rent OÜ, der varetager biludlejning i Estland, og i selskabet Saksa Auto AMK OÜ, som udfører vedligeholdelse af luksus- og sportsbiler.



Tidslinje – Udviklingen



14/9 2005
Importør af
ŠKODA i Estland



30/10 2006
Aut. forhandler af
Lamborghini i Estland,
Letland, Litauen og Finland



Juni 2007
Aut. værksted for
Bentley i Estland



1/1 2012
Importør af
Porsche i Estland



1/10 2017
Importør af
ŠKODA i Letland



1/10 2018
Aut. forhandler af
Bentley i Estland



1/1 2023
Importør af
ŠKODA i Litauen



Semler Agro

Semler Agro Holding A/S

Semler Agro Holding A/S har siden september 2019 været landsdækkende forhandler af John Deere landbrugsmaskiner, hvilket sker igennem de to datterselskaber Semler Agro A/S og Herborg Smede- og Maskinforretning A/S. Desuden ejes ejendomsselskabet Semler Agro Ejendomme Nord A/S. Der er ingen anden aktivitet i selskabet udover ejerskabet af de tre datterselskaber.

De to datterselskaber Semler Agro A/S og Herborg Smede- og Maskinforretning beskæftiger tilsammen mere end 250 topprofessionelle og specialiserede medarbejdere, som igennem flere år har solgt og serviceret John Deere maskiner, hvilket gør, at der kan tilbydes en stærk og effektiv service og rådgivning.

For andet år i streg blev John Deere i 2022 det mest solgte mærke i Danmark inden for indregistrerede traktorer med en samlet markedsandel for de to driftsselskaber på 20,8%, hvilket er på niveau med markedsandelen i 2021.



Oversigt over forhandlere

● Agro ● Herborg



Semler Agro

Ejendomme Nord A/S

Selskabet erhvervede i 2021 en ejendom i Brønderslev med henblik på udlejning heraf.

Semler Agro A/S

Semler Agro A/S varetager al import og detailsalg af John Deere landbrugsmaskiner i Danmark med undtagelse af de regioner, der er dækket af Herborg Smede- og Maskinforretning A/S. Derudover omfatter selskabets aktivitet også forhandlingen af John Deere HavePark i Nord-, Midt-, Øst-, Syd- & Sønderjylland samt Lolland-Falster, ligesom John Deere Golf forhandlingen også varetages i hele Jylland samt på Fyn.

Sammen med John Deere produkter varetages der også forhandling af produktprogrammer fra Väderstad, Kramer og Sulky samt en række andre mindre produktnavne, der kan anvendes i tilknytning til landbrugsmaskinerne fra John Deere.

Udover detailsalg udbyder selskabet også udlejning af landbrugsmaskiner.

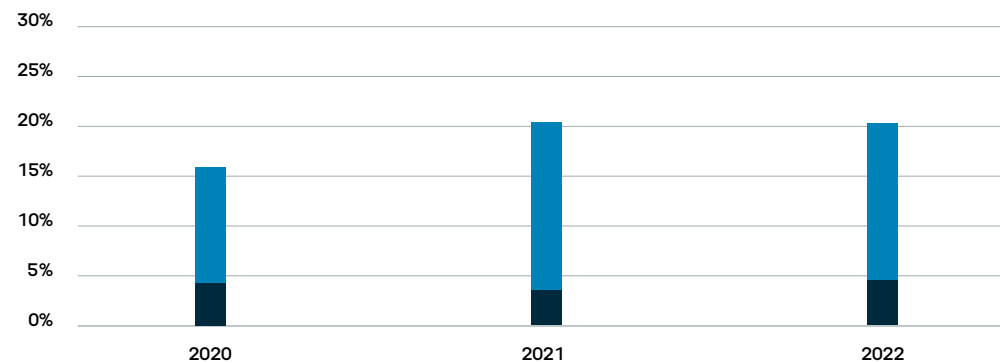
Herborg Smede- og Maskinforretning A/S

Herborg Smede- og Maskinforretning A/S varetager detailsalg af John Deere Landbrugsmaskiner i Midt- og Vestjylland ud fra salgssteder i Herborg, Farre og Struer. Udover salg af John Deere produkter sker der også forhandling af tilsvarende produktprogrammer som hos Semler Agro A/S samt af en række andre brands. Selskabet ejes med 51% af Semler Agro Holding A/S.

Markedsandel i Danmark

■ Herborg Smede- & Maskinforretning A/S ■ Semler Agro A/S

Procent



Semler Group Functions

Semler Gruppen A/S

Semler Gruppen A/S er moderselskab for koncernens øvrige selskaber og varetager den overordnede ledelse af koncernen, herunder al koordinering af strategi og målsætning for disse selskaber inklusive forhandlinger med større eksterne leverandører blandt andet vedrørende risikostyring, likviditet og forsikringer. Selskabets aktiviteter omfatter væsentligst direktionen, HR, Legal, Privacy & Security, Procurement samt Økonomi inkl. Shared Service Center.

Semler IT A/S

Semler IT A/S er leverandør af IT-løsninger til autobranchen og har ansvaret for størstedelen af IT i Semler Gruppens dan-

ske virksomheder. Herudover supporterer selskabet en lang række bilforhandlere i Danmark med IT-løsninger, herunder udvikling og services.

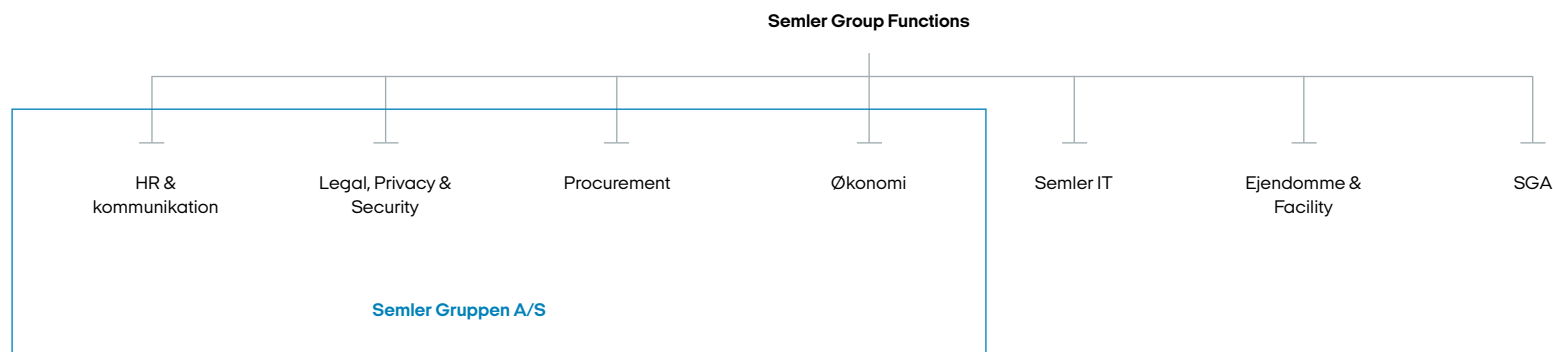
Semler Ejendomme A/S inkl. datterselskaber

Semler Ejendomme A/S administrerer og udvikler Semler Gruppens ejendomsportefølje. Semler Ejendomme har blandt andet ansvaret for leje og udlejning af ejendomme samt nybyggeri, ombygning, drift og vedligeholdelse.



SGA A/S

SGA A/S driver virksomhed med drift og udlejning af en flyvemaskine.



Associerede virksomheder

Volkswagen Semler Finans Danmark A/S

Volkswagen Semler Finans A/S er et joint venture i samarbejde mellem Semler Gruppen i Danmark og Volkswagen Finance Overseas B.V. og har til formål at formidle finansielle produkter og services til de danske kunder og forhandlere i bilbranchen.

Selskabet har siden maj 2021 understøttet salget af Semler Gruppens bilmærker som finansieringspartner via digitale løsninger, der tilbyder fleksibilitet, høj service samt markedets mest komplette produktudbud af finansierings-, leasing- forsikrings- og mobilitetsprodukter til både privatkunder og erhvervskunder i Danmark. Selskabets vision er at blive den førende digitale udbyder af finansielle produkter og services i Danmark.

Jomfruens Egede A/S

Jomfruens Egede A/S er stiftet i december 2017 og fortsat uden aktivitet pr. 31. december 2022.



Beretning for Semler Gruppen

HOVEDAKTIVITET

Semler Holding A/S er det ultimative moderselskab for Semler Gruppens selskaber, der alle er beskrevet udførligt i afsnittet omkring selskabsbeskrivelse, og hvis kendetegn er mobilitet – både på vejene, i landbruget og som en service.

UDVIKLING I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD

Tredje år i streg med uforudsigelighed

Ved indgangen til 2022 havde langt de fleste af de danske virksomheder og forbrugere formentlig set frem til et mere normalt år efter to år med flere varianter af COVID-19 og som følge heraf isolation og ændrede hverdagsrutiner. Afledt heraf også globale forsyningskriser og produktionsudfordringer.

I Semler Gruppen havde vi ved årets indgang også forventninger om et normaliseret marked både inden for biler i Danmark, Sverige og Baltikum og inden for landbrugsmaskiner i Danmark – og endda høje forventninger til vores samlede aktivitet i 2022 primært båret af store ordrebøger på grund af de foregående års udfordringer og tilbageholdenhed på grund af isolation og usikkerhed.

Som alle ved, så blev 2022 bestemt ikke et almindeligt og roligt år. Tværtimod blev det tredje år i streg med nye uforudsete hændelser og usikre makroøkonomiske forhold. De første uger i 2022 forløb

næsten som forventet ved indgangen til året dog fortsat med nogle leveranceudfordringer fra bilproducenterne, men med Ruslands invasion af Ukraine den 24. februar 2022 stod verden igen overfor en ændret og uforudsigelig dagsorden.

I forlængelse heraf opstod der et storpolitisk spil, hvilket forholdsvis hurtigt afspejlede sig i en række internationale sanktioner over for Rusland, herunder også handelsbarrierer på blandt andet gas og olie. Det var dog ikke kun Rusland, der blev ramt, da Rusland med deres invasion også fik begrænset produktionen, og krigen udfordrede eksporten fra Ukraine, som forud for krigen var en etableret og væsentlig leverandør af råvarer og halvfabrikata til bilindustrien.

Den begrænsede produktion og udfordrende eksport medførte leveringproblemer, som kun gjorde produktionsplanlægningen hos et flertal af bilproducenterne, herunder også Volkswagen Group, endnu mere udfordret med forlængede leveringstider på biler til først importørerne og forhandlerne og dernæst også kunderne til følge. Konsekvenserne heraf var et fortsat underudbud af nye biler og dermed høj efterspørgsel på brugte biler i særligt første halvår af 2022.

Påvirkningen af verdensøkonomien – globalt og lokalt

Krigen i Ukraine og det reducerede udbud af olie, gas og andre råvarer samt halvfabrikata i kombination med en ræk-



ke andre makroøkonomiske forhold kom tydeligt til udtryk i udviklingen i inflationen globalt, der i løbet af 2022 nåede det højeste niveau i 40 år. I Danmark toppede den EU-harmoniserede inflation i oktober 2022 med 11,4%, hvilket er det højeste siden 1982, og som primært var afledt af prisstigninger på varer, herunder el og benzin. Efterfølgende er inflationen faldet til 9,7% i november og 9,6% i december 2022, men kerneinflationen har dog stadig holdt sig uændret i årets sidste måneder.

Som konsekvens af den høje inflation fulgte fire rentestigninger fra Den Europæiske Centralbank (ECB) og i forlængelse heraf Nationalbanken. Den samlede stigning i 2022 fra ECB udgjorde 250 procentpoint, mens renten i Danmark samlet blev øget med 235 procentpoint.

Status på Grøn omstilling ("Vejtransportaftale")

Bilbranchen globalt og dermed også i både Danmark, Sverige og Baltikum har naturligvis ikke kunnet undgå at blive påvirket negativt af leveringsudfordringer på nye biler, stigende inflation og øgede renter. I modsat retning trækker dog husholdningernes nettoformuer og den grønne omstilling, der har øget efterspørgslen fra kunderne.

Den forventede udvikling mod en øget andel solgte nul-emissionsbiler og lav-emissionsbiler er derfor realiseret i 2022, dog i et lavere totalmarked, hvilket

udover kundernes øgede efterspørgsel også skyldes et væsentligt større udbud af både elbiler og plugin-hybridbiler. I lighed med i 2021 er disse bilers andel af de solgte nye biler fortsat med at vokse igennem året, hvilket for december blev afspejlet i, at elbiler udgjorde 37,1% og plugin-hybridbiler 22,5% af det samlede personbilssalg inkl. campere.

I forhold til omstillingen til elbiler og plugin-hybridbiler er der i 2022 også foretaget fortsatte investeringer i el-ladestander både offentligt, på arbejdspladser og privat. Flere private aktører tilbyder både større centrale løsninger og løsninger til

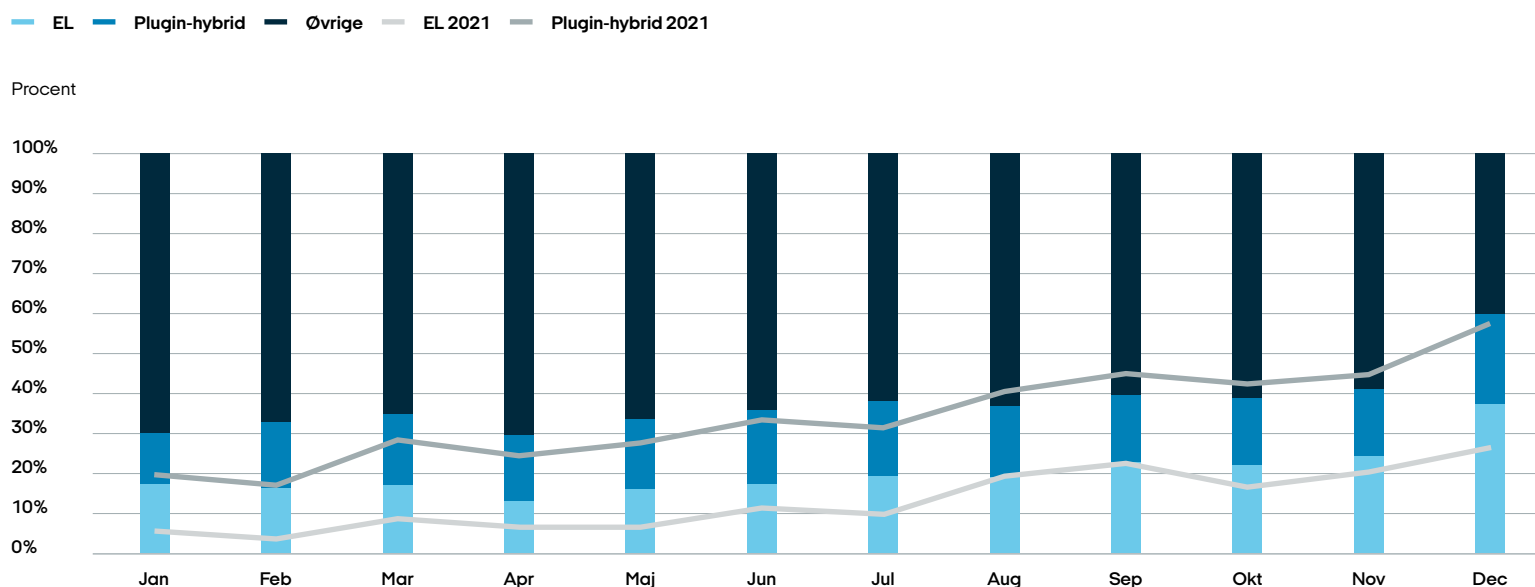
den enkelte husstand, og landets kommuner har også fokus på løbende at tilpasse infrastrukturen, så behovet for opladning kan opfyldes.

Kombinationen af målsætningen i Grøn omstilling og den øgede efterspørgsel på miljørigtige biler må derfor fortsat vurderes som et kraftigt lokomotiv for en fortsat udvikling i denne retning med en stadig større andel af elbiler og plugin hybridbiler både på kort og langt sigt.

Det mangeårige samarbejde med Volkswagen AG og afhængigheden af den teknologiske udvikling i deres

produkter og ikke mindst i drivlinjer har naturligvis en enorm betydning for Semler Gruppens positionering i bilmarkedet. Volkswagen AG har en ambition om at bidrage til reduktion af CO₂-emission dels via investeringer i deres produktionsfaciliteter og dels via investeringer i omstilling til nul-emissionsbiler og lav-emissionsbiler. Sidstnævnte er i 2022 afspejlet i en stigning på 26% globalt i antallet af solgte elbiler, der nu udgør 6,9% af koncernens samlede produktion mod 5,1% i 2021 – en stigning, der uden tvivl vil fortsætte i årene frem for at nå målet om være CO₂-neutral senest i 2050.

Udvikling i salg fordelt på drivlinjer i 2022





Semler Gruppens position ved indgangen til 2023

Det bedste resultat i Semler Gruppens historie

Det gik allerede godt i 2021, hvor Semler Gruppen kom ud af et ellers udfordret år med et rekordoverskud, men i 2022 byggede Semler Gruppen yderligere på i vækstrejsen. Den globale forsyningskrise i 2021 syntes betragteligt forværret af Ruslands invasion af Ukraine i februar 2022, men en omstillingsparat organisation i Semler Gruppen blev drivkraften til den positive udvikling, som sikrede en vækst i årets resultat på 2,7%, og derved skabte endnu et rekordår.

Det gode resultat er et udtryk for, at udvikelsen af værdikæderne for både produkt- og serviceporteføljen er den rigtige vej at gå. Det kombineret med, at koncernen i 2022 har solgt 30% flere elbiler, betyder, at elbiler og plugin-hybridbiler nu udgør over 36% af Semler Gruppens samlede salg af biler. Derudover kan koncernen endnu en gang fejre kåringen af året familiebil i Danmark – ŠKODA Enyaq iV, og at John Deere forsvare positionen som det mest solgte traktormærke for andet år i træk med en markedsandel på over 20% af det danske marked.

Eksekvering af strategien

Semler Gruppen er i en strategisk udvikling, hvor der er fokus på, at der udover indtjening på importen af bilen, også skabes indtjening i hele værdikæden i form

Semler produkt- og serviceportefølje

Min (mærke)
S&R-abonnement
Finansiering
Forsikring



af finansiering, eftermarkedetsprodukter og forsikring, ligesom der hen over en årrække også er blevet større opmærksomhed omkring brugtbilsmarkedet.

Semler Gruppens ledelse igangsatte strategien "Semler RACE 2025" tilbage i 2021. En strategi som tager udgangspunkt i den store transformation, der sker i både bil- og maskinbranchen, de heraf afledte ændrede kundebehov og ikke mindst Semler Gruppens styrker og aktiver.

Ved eksekvering og implementering af Semler Gruppens strategi "Semler RACE 2025" har ledelsen en klar forventning om at styrke positionen på elbilsmarkedet

og at være den største og førende leverandør af bæredygtig mobilitet. Dertil skal der tilføres flere services og omsætningsstrømme, som vil styrke kundeoplevelsen og sikre profitabilitet over tid. Dette vil kræve investeringer, hvilket Semler Gruppen benyttede sig af i 2022 ved blandt andet at overtage RTT Radiotelefonteknik Herlev A/S og investere i Gire AS, samt internt projektarbejde med digital transformation af kerneforretningen.

Til ligeledes at supportere kundeoplevelsen og sikre profitabilitet påbegyndte Semler Gruppen aktiviteten i finansieringssamarbejdet sammen med Volkswagen Financial Services med lanceringen af Volkswagen Semler Finans i foråret 2021. Finansieringsselskabet har i 2022 haft deres første hele kalenderår med fuld aktivitet mod kunderne, hvilket er blevet taget godt imod for alle produkter afspejlet i finansiering af 25.885 biler i 2022.

Strategien om at være Danmarks største bilimportør er ændret til visionen om at være Danmarks største udbyder af mobilitet, hvorved der også er åbnet op for andre produkter end biler tydeligst afspejlet i Semler Gruppens opkøb af John Deere forhandlere, hvilket har gjort Semler Gruppen til landsdækkende forhandler af John Deere og andre landbrugsmaskiner. Desuden er der blevet etableret en række selskaber helt fra bunden af, der har fået mulighed for at opbygge nye produkter og services, og

disse selskaber er godt på vej i rejsen fra "Start-Ups" til "Grown-Ups". Sidst men ikke mindst har Semler Gruppen begivet sig ud på en internationalisering ved at udvide aktiviteter i Sverige, Norge og Baltikum, hvor Semler har bredt sig over både import, detailsalg, eftermarked, biludlejning og autonom mobilitet.

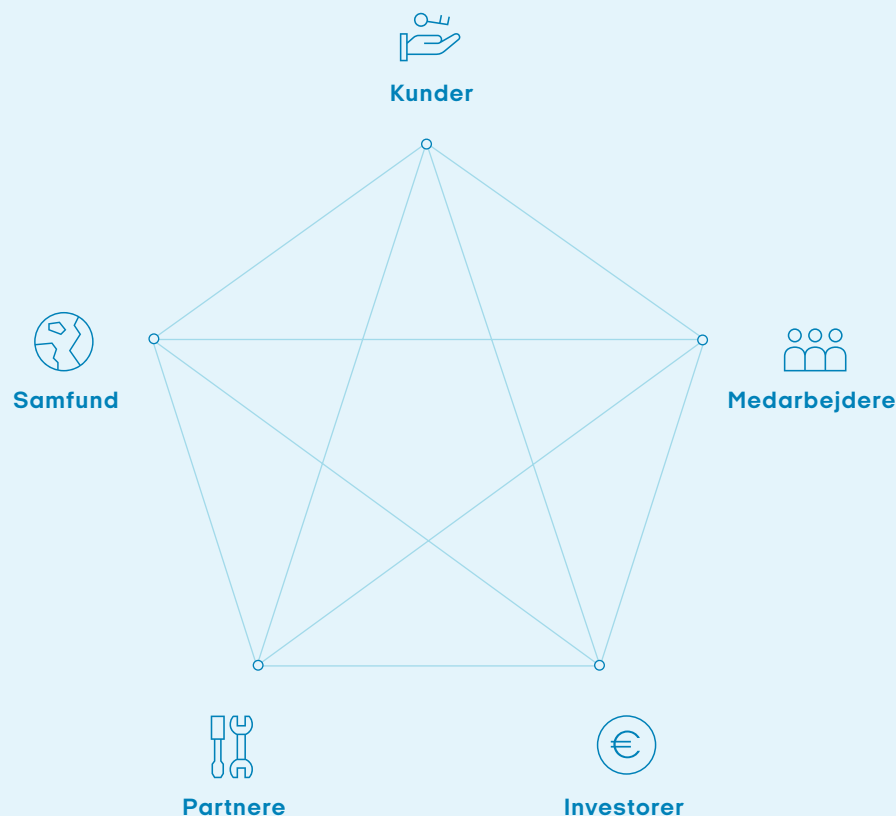
Det gør, at Semler i dag står med flere omsætningskanaler og er mindre afhængig af udviklingen i salget af nye biler i Danmark end ved finanskrisens udbrud.

Semler Diamanten

I Semler Race 2025 er koncernens syn på værdiskabelse bredt ud og defineret i "Semler Diamanten", der fungerer som forretningsmodel og kompas for både selskabets ledelse og for den enkelte medarbejder ved tydeligt at angive de fem hjørneflag, som markerer værdiskabelsen for Semler Gruppen.



Semler Diamanten





Hjørneflag	Kunder	Medarbejdere	Investorer	Partnere	Samfund
Status 2022	<ul style="list-style-type: none"> • Semler Gruppen realiserer igen i 2022 en flot markedsandel både for personbiler og traktorer og er nr. 1 i både bil- og maskinbranchen. • Der foretages regelmæssigt tilfredshedsmålinger for både salg og eftermarked, som der løbende følges op på hos de enkelte brands. 	<ul style="list-style-type: none"> • Ny HR-direktør og ny people-strategi. • Der værnes om at skabe branchens bedste arbejdsplads med en tårnhøj medarbejder-tilfredshed. • Semler Gruppen har i 2022 afholdt "Semler Move", hvilket var et socialt arrangement på tværs af alle de danske selskaber med mere end 1.300 deltagere. • Der er igangsat månedlige PULS-målinger, der følger op på trivslen. 	<ul style="list-style-type: none"> • Det bedste resultat i koncernens historie med et overskud før skat på 929,6 mio. kr. • I samarbejde med bestyrelse og et aktionærudvalg planlægges og afholder koncerndirektionen regelmæssige aktionærmøder, hvor der er fokus på orientering og involvering i koncernens strategi "Semler RACE 2025". 	<ul style="list-style-type: none"> • I en fortsat mere kompleks og uforudsigelig verden er det vigtigt med nære relationer og gode partnerskaber. Semler Gruppen er bevidst om deres rolle i værdikæden som importør og distributør, herunder snitflader mod både producenter, forhandlere og andre relevante partnere. • Semler Gruppen har i 2022 løbende haft en tæt dialog med producenter og forhandlere omkring produksituationen og markedsforhold afledt af de mange særlige forhold, der har præget året. 	<ul style="list-style-type: none"> • ESG-dagsordenen fylder mere og mere i manges bevidsthed, hvilket også er tilfældet i Semler Gruppen. Selskabets øverste ledelse har løbende i 2022 afdækket området i dialog med en række partnere med henblik på at sikre en strategisk retning, der kombinerer ESG-dagsordenen med selskabets aktiviteter. • Semler Gruppen har tilsluttet sig Science Based Targets (SBT) og ambitiøse klimamål – Scope 3 klarlægges pt.
2023 og frem	<ul style="list-style-type: none"> • Semler Gruppen vil fortsat arbejde ud fra den gode kundeoplevelse og nære kunderelationer både analogt og digitalt dog med øget fokus på "usership" og bæredygtighed. • Der igangsættes projekt NASA, der med digitalisering af kerneforretningen skal forbedre kunderejsen. 	<ul style="list-style-type: none"> • Den nye people-strategi skal udrulles med henblik på at sikre udvikling og tiltrækning af de dygtigste ledere, medarbejdere og talenter, hvilket fortsat er et vigtigt udgangspunkt for at realisere målene i "Semler RACE 2025". • Semler Gruppen vil i takt med erfaringer fra PULS-målinger også fremadrettet arbejde på at give medarbejdere en følelse af sikkerhed, fleksibilitet, passion og selvrespekt gennem dybere indsigt, ambitioner og ansvar. 	<ul style="list-style-type: none"> • I en forholdsvis uforudsigelig og turbulent tid er det stadig ledelsens opgave at være fremadskuende, handlekraftige og agile for at kunne opretholde Semler Gruppens ambition om at skabe en solid rentabilitet for at kunne generere et attraktivt afkast og fortsat investere i fremtidens mobilitet. 	<ul style="list-style-type: none"> • Med udgangspunkt i Semler Gruppens værdier ordentlighed og nytænkende vil Semler Gruppen fortsat medvirke til at sikre den nære og tætte relation med både producenter, forhandlere og leverandører samt andre partnere. • I 2023 forventes bil- og maskinbranchen fortsat præget af de seneste års særlige forhold, og Semler Gruppen vil derfor bidrage til at opretholde den nødvendige tryk og robusthed i hele værdikæden. 	<ul style="list-style-type: none"> • Med den foreløbige læring fra 2022 og med den viden, der løbende må tilgås, vil Semler Gruppen sikre en langsigtet og ansvarlig virksomhed, der bidrager positivt til samfundet. Ambitionen er at muliggøre skiftet til en fremtid med grønnere og mere bæredygtig mobilitet. • Semler Gruppen vil i 2023 igangsætte en række tiltag for at stå bedst muligt rustet til kravene om ESG-rapportering, der træder i kraft pr. 1/1 2025.

SEMLER MOBILITY IMPORT – TRANSFORMATION OG OPBREMSNING PÅ SAMME TID

Udviklingen i salg af biler i Danmark

Kombinationen af de mange udfordringer ift. både produktion, levering, finansiering og generelt større økonomisk usikkerhed hos både husstande og i erhvervslivet påvirkede salget af personbiler og varebiler negativt i 2022, så det samlede antal af indregistrerede biler i Danmark nåede det laveste niveau siden 2010, hvor efterdønningerne af finanskrisen fortsat afspejlede sig særligt i salget af varebiler.

Selv de foregående år med COVID-19 gav ikke tilsvarende negative påvirkninger på bilsalget, som det er set med den kraftige opbremsning i 2022, der indledningsvist startede med leveringsudfordringer fra bilproducenterne, men som dog undervejs

i året blev kombineret med den negative makroøkonomiske udvikling.

Personbilsmarkedet

Udfordringerne har som sagt været mange, men det til trods er der også en række positive forhold, der skal tages i betragtning i forbindelse med salget i 2022.

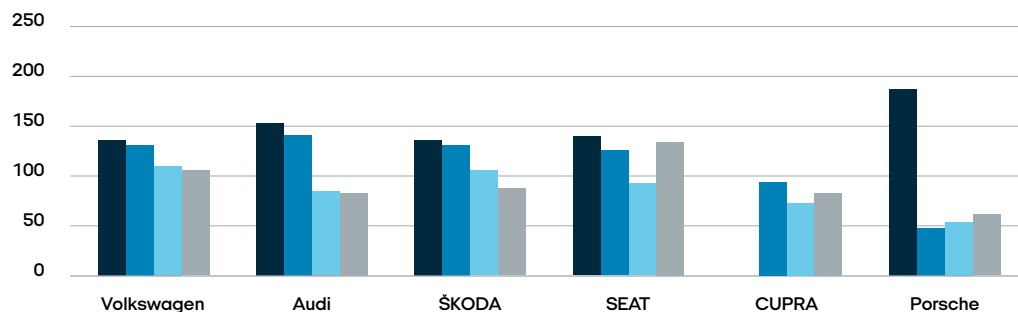
Nedgangen i totalmarkedet for personbiler inkl. campere i 2022 er det tredje år i streg, hvorved den samlede reduktion over tre år udgør 33,9% set i forhold til et bilsalg på mere end 226.000 biler i 2019. Antallet af solgte personbiler inkl. campere endte i 2022 lige under 150.000 enheder.

I Semler Gruppen har vi evnet at kompensere dele af det faldende totalmarked via stigende markedsandele, som er øget fra 24,6% til 26,4%. Den stigende markedsandel, og dermed tilvalg af Semler

CO₂-udledning pr. indregistrerede bil solgt i året (gram/kilometer)

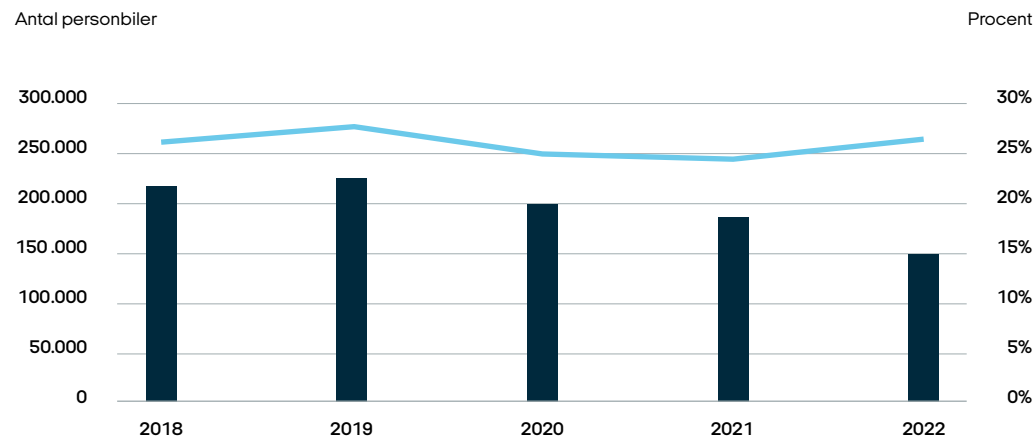
■ 2019 ■ 2020 ■ 2021 ■ 2022

g/km



Salg af personbiler inkl. campere i Danmark

■ Indregistreret i Danmark ■ Semler Gruppens Markedsandel



Gruppens bilbrands af kunderne, skyldes dels stærke varemærker og et bredt udbud af produkter, og dels dygtige forhandlere, der skaber stærke kundeoplevelser.

Nedgangen i totalmarkedet skal også ses i lyset af, at flere af de solgte biler er med el som drivmiddel, og husholdningernes stigende økonomi har øget mængden af sikkerheds- og ekstraudstyr. For Semler Gruppens vedkommende afspejles dette også i omsætningen i koncernens importørselskaber, der er på et fortsat højt niveau trods reduktionen i antallet af solgte biler.

Endnu et skridt i den grønne retning

I forlængelse af, at transformationen fra brændstofdrevne biler til elbiler og plugin-hybridbiler for alvor slog igen-

nem i 2021, så tog bilsalget i Danmark endnu et skridt i den rigtige retning af mere miljørigtige biler. Elbilernes andel udgjorde for hele året 20,6% mod 13,3% i 2021, og for plugin-hybridbiler udgjorde andelen 17,7% mod 21,6% i 2021, dvs. i alt 38,3% af alle solgte personbiler i 2022 mod 34,9% i 2021 og blot 16,3% i 2020.

Salgstallene viser, at stigningen er afledt af et øget salg af elbiler, mens plugin-hybridbiler oplever en mindre tilbagegang. De modsatrettede udviklinger hænger sammen med udbuddet af biler fra producenterne.

Udviklingen i andelen af elbiler og plugin-hybridbiler måned for måned ligner næsten 2021, dog med den forskel, at

Markedsandele pr. drivlinje

Mærke	Elbiler				Plugin-hybridbiler				Øvrige drivlinjer			
	2022		2021		2022		2021		2022		2021	
	MA%	Pos.	MA%	Pos.	MA%	Pos.	MA%	Pos.	MA%	Pos.	MA%	Pos.
Volkswagen	16,9%	[1]	20,7%	[1]	4,6%	[8]	4,9%	[9]	11,9%	[2]	10,4%	[2]
ŠKODA	7,9%	[3]	3,8%	[9]	1,7%	[15]	3,0%	[14]	6,3%	[6]	6,5%	[7]
Audi	7,7%	[5]	7,5%	[4]	6,6%	[6]	8,4%	[4]	4,7%	[8]	4,4%	[10]
CUPRA	4,1%	[11]	1,1%	[19]	0,8%	[16]	1,4%	[18]	1,5%	[20]	0,3%	[23]
SEAT	0,0%	i/a	1,7%	[15]	0,0%	[28]	2,6%	[15]	1,7%	[18]	1,8%	[17]
Porsche	0,9%	[20]	1,2%	[18]	0,4%	[21]	0,3%	[21]	0,1%	[28]	0,1%	[27]
I alt	37,5%		36,0%		14,2%		20,6%		26,1%		23,5%	

salget af elbiler allerede var højt fra starten af 2022. For de mærker, som Semler Gruppen varetager, er udledningen pr. bil, som Semler Gruppen har solgt i 2022, også reduceret yderligere til 89,3 g. CO₂, hvilket sammenholdt med bilsalget i 2019 svarer til en reduktion pr. bil på 37,7%.

Udviklingen i CO₂-udledning for de enkelte mærker er naturligvis afhængig af udbuddet af modeller, men overordnet er retningen den samme for alle mærker.

Der er derfor stadig en god fornemmelse både generelt i branchen men også hos Semler Gruppen, at danskerne fortsat ønsker at tage den nye og mere miljøvenlige teknologi til sig særligt i takt med, at der også sker en stigning i antallet af

ladestandere, så dette ikke opleves som en forstyrrende barriere.

Målt alene på elbiler har Semler Gruppens mærker sat sig tungt på markedsandelene i 2022 med i alt 37,5%, hvilket er en stigning på 1,5 procentpoint sammenholdt med 2021. Og på listen over de 10 mest solgte elbiler i 2022 er Semler koncernens mærker repræsenteret med hele fem modeller – endda blandt de syv øverste.

Et stærkt år for de brands, som Semler repræsenterer

Første halvår af 2022 startede udfordrende for stort set alle brands repræsenteret af Semler, da Volkswagen Group blev påvirket negativt i produktionen. Andet halvår gik dog i en væsentlig mere positiv

“I hele Volkswagen-koncernen satses der benhårdt på både digitalisering og elektrificering, og med den udvikling, vi ser i Danmark i disse år, kan vi konstatere, at vi står med det rigtige udbud til den aktuelle efterspørgsel.”

Lars Kornelius
Administrerende direktør
Import & Distribution

Mest solgte elbiler – top 10 Forhandlet af Semler i Danmark

Nr.	Model	Antal
1	ŠKODA Enyaq iV	2.431
2	Volkswagen ID.4	2.322
3	Tesla Model Y	2.316
4	Volkswagen ID.5	2.023
5	Audi Q4 e-tron	1.780
6	Polestar 2	1.480
7	CUPRA Born	1.258
8	Ford Mustang Mach-E	1.247
9	BMW iX3	1.168
10	Volvo XC40	1.020

retning og gjorde, at næsten alle koncernens brands stod bedre ved udgangen af 2022 end det foregående år.

Volkswagen har efter tre års tilbagegang løftet deres samlede markedsandel fra 10,6% i 2021 til 11,7% i 2022. Det har betydet en konsolidering af brandets position som det største bilmærke på personbilmarkedet i Danmark, så Volkswagen nu for 12. år indtager førstepladsen på listen som det mest solgte bilmærke i Danmark. En position, der kan tilskrives et stærkt varemærke, bredt modeludvalg, overgangen til flere modeller på el, stærke forhandlere og stort fokus på kundetilfredshed. Målt alene for elbiler udgjorde mærkets markedsandel 16,9% mod 20,7% sidste år.

Volkswagen har realiseret et salg på tværs af drivlinjer på lidt mere end 17.400 biler i 2022 mod 19.800 i 2021. Den mest solgte model i 2022 blev Volkswagen T-Roc, der med knap 2.800 solgte biler blev den sjette mest solgte model i Danmark, efterfulgt af Volkswagen ID.4, der med knap 2.300 solgte biler blev Danmarks næstmest solgte elbil og den 11. mest solgte model i 2022.

Audi har i 2022 fastholdt samme markedsandel som i 2021 på 5,6%, hvilket betyder en fremgang som det 6. mest solgte mærke i Danmark sammenholdt med en 9. plads i 2021 og en 12. plads i 2020. For elbiler alene er mærket det femte mest solgte, dog en plads tilbage ift. 2021 til trods for en stigning i markedsandelen på

0,2 procentpoint til 7,7%. På modelniveau er solget primært trukket af Audi Q4 e-tron med tæt på 1.800 solgte biler efterfulgt af Audi Q3 og Audi A6 med mere end hhv. 1.500 og 1.300 solgte biler.

En af de væsentligste årsager til, at Volkswagen taber markedsandele inden for elbiler, og at Audi falder en plads tilbage, kan tilskrives ŠKODA, der har haft et forrygende år særligt med salget af ŠKODA Enyaq iV. Modellen er den mest solgte elbil i Danmark og den niende mest solgte model i alt i personbilmarkedet med flere end 2.400 indregistreringer i 2022, hvilket har bidraget til, at ŠKODA er det tredje mest solgte mærke inden for elbiler med en markedsandel på 7,9% mod 3,8% i 2021. Til at supplere de flotte salgstal er ŠKODA Enyaq iV kåret som "Årets Fami-

liebil 2022" samt "Businessbil 2023". ŠKODAs næstmest solgte model er ŠKODA Octavia med ca. 1.700 biler, og den samlede markedsandel udgør 5,8% i 2022.

SEAT og CUPRA har samlet set oplevet en fremgang i markedsandelen fra 2,7% i 2021 til 2,9% i 2022, hvilket kan tilskrives CUPRA, der i 2022 sælger flere biler end SEAT i Danmark. CUPRAS fremgang kommer fra salget af modellerne CUPRA Formentor med ca. 1.400 biler og CUPRA Born med ca. 1.250 biler, og sidstnævnte model er den syvende mest solgte elbil i Danmark.

Porsche har i 2022 fortsat mærkets imponerende salg af personbiler, hvilket uændret til sidste år fortsat er båret af elbilen Porsche Taycan og plugin hybridbilen Porsche Panamera. Målt i antal af biler går Porsche

tilbage fra 507 til 466 biler, men målt i markedsandele er der en marginal stigning, hvilket betyder at markedsandelen er øget for fjerde år i streg. Antallet af indregistrerede elbiler og plugin-hybridbiler udgør 81% af det samlede salg og er fortsat den højeste andel for koncernens mærker.

Varebiler

Varebilmarkedet var tilsvarende personbilmarkedet udfordret af en række faktorer i 2022, der medførte, at antallet af indregistrerede varebiler blev på 27.200 mod 31.600 biler i 2021 svarende til en reduktion på 14%. Nedgangen i markedet kan henføres til udfordringer med leverancer fra bilproducenterne.

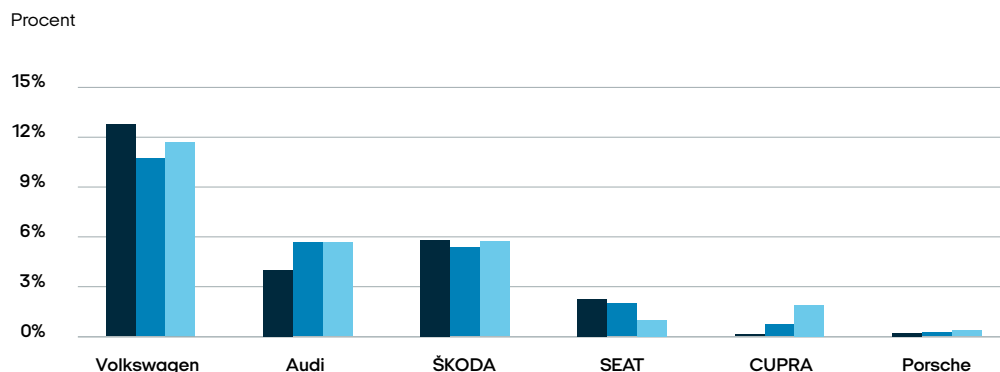
Volkswagen erhvervsbiler oplevede tilsvarende de fleste andre aktører i markedet

udfordringer med produktion og leverancer fra fabrikken, som det også skete i 2020 og 2021. Dette afspejlede sig også i mærkets markedsandele, der kom under pres i første halvdel af året. Et væsentligt stærkere andet halvår med øget tilgang af biler fra producenten fik dog rettet en del op på dette, så nedgangen for året blev reduceret til et fald i markedsandelen til 12,3% mod 13,6% i 2021, og med en markedsandel alene for december på 21,0% ser det mere lyst ud for 2023. For hele 2022 er Volkswagen fortsat det tredje mest solgte mærke på listen over indregistrerede biler i Danmark.

Ud over Volkswagen har koncernens øvrige mærker et begrænset salg af varebiler på det danske marked, der samlet udgør 0,2% af årets salg.

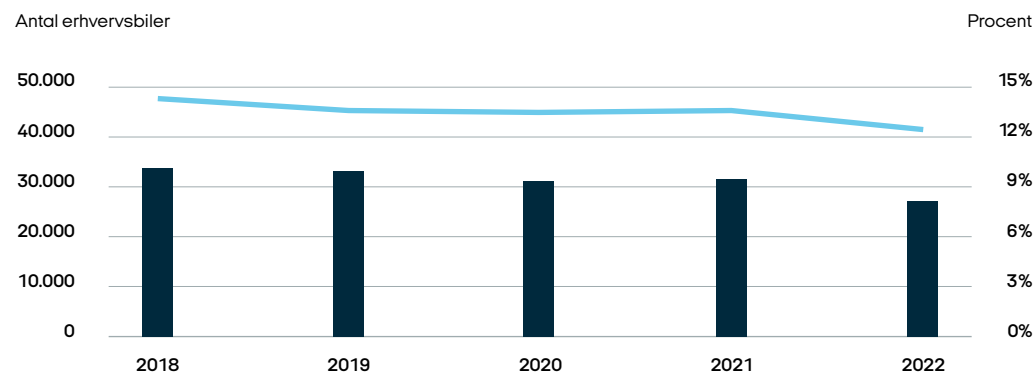
Markedsandele personbiler

— 2020 — 2021 — 2022



Salg af varebiler i Danmark

— Indregistreret i Danmark — Semler Gruppens Markedsandel





Service markedet

Salget af reservedele og tilbehør har i 2022 overgået de forventninger, der blev stillet ved starten af året. Bestanden af personbiler er i 2022 øget med ca. 6.500 biler, mens bestanden af erhvervsbiler er reduceret med ca. 3.600 biler, så der uændret er ca. 3,2 mio. person- og erhvervsbiler kørende på det danske vejnet. Grundet de seneste års høje markedsandel af bilsalget udgør selskabets mærker en stadig større andel heraf med 23,3% af person- og erhvervsbilparken svarende til 738.000 biler. En stigning på næsten 83.000 biler over en 5-årig periode, der er med til at styrke fundamentet for selskabets fremtidige indtjening på servicemarkedet.

Det store teknologiskift i bilbranchen påvirker i stor grad også de autoriserede værksteder og personalet, da der er tale om nye kompetencer, processer og reparationsformer i takt med el og Plugin-hybridbilerne udbredes. Det har blandt andet betydet, at der i 2022 på Semler Academy, der uddanner hele det autoriserede forhandler og servicepartnernet, er gennemført over 72.000 timers uddannelse af personale fra de autoriserede forhandlere.

Semler Mobility Retail – scale-up og udvidelse af værdikæden

Styrket position i markedet

Efter flere år med fokus på organisk vækst, så gik Semler Mobility Retail ud

i markedet i 2022 for at sikre yderligere volumen til selskabets forretningsmodel via opkøb. Selskabet RTT A/S, der har aktivitet med produkter inden for klarlægning og opbygning til bilbranchen var allerede forhandlet på plads i 2021 med overtagelse pr. 1. januar 2022, og kort tid efter i april 2022 fulgte overtagelse af skadecenteret fra Autocenter København for at mindske presset på liftkapaciteten og sikre en bedre servicering af pladeværkstedskunderne i Storkøbenhavn.

Det seneste skud på stammen består i et bud på overtagelsen af Car Holding A/S, der driver seks forretninger på Sjælland. Aktuelt afventes der en godkendelse fra Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen grundet aktivitetens størrelse.

Nye biler

Året 2022 startede med pæne ordbøger for Semler Mobility Retail, hvilket betød, at det primære fokus for en stor dels vedkommende har handlet om at udlevere allerede solgte biler samtidig med at sikre fortsat tilgang af nye ordrer. Salget af nye biler i Semler Mobility Retail A/S følger som for de andre danske forhandlere af mærkerne fra Volkswagen Group generelt den samme udvikling, som er beskrevet ovenfor for Semler Mobility Import, hvilket vil sige et år udfordret af forsinkede leverancer fra producenterne, og sidenhen et andet halvår, hvor renterne og stigende energipriser begyndte at påvirke efterspørgslen blandt kunderne.

“Vi har i 2022 fået positioneret os yderligere i markedet for brugte biler og har oplevet både stigende interesse og salg. I et år med faldende nybilssalg er det godt med et “ekstra ben” at stå på.”

Claus Bjerring Christiansen
Administrerende direktør
Semler Mobility Retail

Tilsvarende 2021 har salgspersonalet i Semler Mobility Retail også i 2022 haft masser af dialog, møder og forhandlinger med kunder, der gerne vil køre i selskabets mærker, men fornemmelsen ved udgangen af året er, at der godt kunne være solgt og udleveret flere biler, hvis produktionstildelinger og leveringer havde udviklet sig bedre end tilfældet var om end, det tog fart i andet halvår af 2022.

Brugte biler

Grundet det fortsatte reducerede udbud af fabriksnye biler i særligt første halvår af 2022 afledt af producenternes udfordringer med produktion og leveringer har

efterspørgslen i brugtbilsmarkedet været høj igennem hele 2022, dog med en afdæmpning i slutningen af året. Særligt brugte biler, der stadig er forholdsvis nye, sikre og miljøvenlige, og som kan anvendes som alternativ til fabriksnye biler, har været i høj kurs.

For Semler Gruppen afspejles den høje efterspørgsel i både omsætning og resultat for Semler Mobility Retail, der udover salg af nye person- og varebiler også driver et forholdsvist stort salg af brugte biler typisk i alderen 0-4 år. Brugtbilsmarkedet har derfor også i 2022 været et godt område at agere i, om end der dog også er en større risiko forbundet hermed grundet vurdering af stand, garanti og markedsefterspørgsel på den eksakte model, og risikoen er kun blevet større i 2022 i takt med rentestigninger og mere usikre prognoser for udviklingen i privatforbruget.

Semler Premium – indvielse i Stockholm og salg af nye luksusbrands

Semler Premium varetager al aktivitet inden for luksusbrands, der i stort omfang vedrører importsalg af Porsche i Danmark, hvis aktivitet for 2022 er beskrevet under Semler Mobility Import. Desuden varetages al aktivitet vedrørende detailsalg på vegne af Semler Mobility Retail A/S med tilhørende filial i Malmø. Detailsalget af Porsche i 2022 har som for de andre mærker også nydt godt af den høje efterspørgsel om end, at det har været udfordret af forsinkede leverancer på særligt elbilerne i andet halvår.



Udover Porsche-aktiviteterne har selskabet også haft et godt salg af andre luksusbrands, hvilket blandt andet er sket via selskabet Semler Premium Sweden AB, der blev etableret i 2021 med henblik på en styrket tilstedeværelse på luksusmarkedet i Sverige. Det svenske selskab åbnede op for de nyetablerede lokaler i Stockholm i foråret 2022 med showrooms for både Lamborghini og McLaren, og på sigt følger også Aston Martin med.

Semler Mobility Solutions – spændende forretningsmodeller og nye partnerskaber

Forløbet fra “Start-Up” til “Grown Up” har været omdrejningspunktet for ledelsen i Semler Mobility Solutions i 2022 i forlængelse af det strategiarbejde, der blev effektueret i 2021 med fokus på forretningsmodel og en redefineret strategisk retning for hhv. CFCO, Connected Cars og Holo.

CFCO – ændret organisering og styrket forretningsmodel

Selskabets hovedaktivitet er at tilbyde fleksible, kundetilpassede mobilitetsløsninger igennem konceptet “Dribe”, der udbyder biler til både private kunder og erhvervskunder med henblik på at møde den automotive megatrend “Shared Mobility”.

Dribe består i en løsning, der udbydes via app og IT-plattform, med henblik på at udbyde biler via et abonnement, som giver adgang til en virtuel garage – “Everyday”, hvor kunden kan vælge hverdagsbil efter behov, ligesom der fortsat,

dog i mindre omfang, er mulighed for at vælge mere specielle biler – “Day2Day”. For selskabet startede året 2022 positivt på samme måde som udviklingen i 2021 efter udrulning af strategien “Dribe 2.0” med primært fokus på at øge rentabiliteten og mindske eksponeringen af selskabet via tilgang af nye kunder og fastholdelse af eksisterende kunder til selskabets B2C-løsning samt styrkede partnerskaber med leverandører og finansieringspartnere.

Som led i selskabets nye strategi valgte selskabets ledelse kort inde i 2022 at dele aktiviteterne i to områder hhv. “Brand & Platform” og “Dribe DK”, hvor førstnævnte område skal fokusere på videreudvikling af en skalerbar tech-plattform som forretningsmodel, der imødekommer en øget international efterspørgsel fra industrielle spillere, som ønsker at honorere en stigende kundeefterspørgsel på abonnementsløsninger. Det andet område skal fokusere på eksekvering af strategien ud mod danske kunder og optimering af driften, herunder sikre optimale partnerskaber, der kan bidrage hertil.

I andet halvår af 2022 har den makroøkonomiske udvikling påvirket negativt på Dribe. Nogle kunder har for en periode valgt at stille deres bil, men den mulighed viser netop fleksibiliteten ved forretningsmodellen – at kundens risiko er begrænset, og at en så fleksibel aftale bidrager med større tryghed for kunden, hvilket på sigt gerne skal skabe øget opmærksomhed om fordelene ved Dribe.





Connected Cars – frasalg af aktiviteter og tilpasning af strategien

Connected Cars A/S har i 2022 fortsat rejsen mod at blive det førende selskab inden for services til datadrevet mobilitetsteknologi (SaaS-løsninger). Selskabet har siden sin etablering i 2016 udviklet egen cloud-baseret teknologi samt IoT-device, der ved hjælp af moderne teknologier for databehandling og -analyse i realtid forbinder bilen til skyen og herigennem skaber forbindelse mellem bilbruger og værksted.

Strategisk har selskabets aktiviteter tidligere år været fokuseret omkring mærkerne Volkswagen, Audi, SEAT og ŠKODA, men aktiviteten er nu udvidet til også at omfatte andre mærker, ligesom Connected Cars services udbydes i flere lande end blot Danmark. Connected Cars' internationale ekspansion har i 2022 materialiseret sig i en stigende andel af omsætning internationalt.

Holo – på vej ind i et styrket joint venture

Selskabet har i 2022 haft et lavere aktivitetsniveau end de foregående år, da selskabets ledelse i samråd med norske Ruter som aftalepart besluttede at lukke projektet med selvkørende biler i Norge ved udgangen af februar 2022. Derudover er projektet med førerløse busser ved Slagelse Hospital i samarbejde med Movia afsluttet efter tidsplanen i august 2022. Ved siden af selvkørende køretøjer har Holo siden 2019 arbejdet med fragt ved hjælp af autonome droner som en del af Healthdroneprojektet med støtte fra Innovations-

fonden, hvilket er blevet afsluttet i 2022 efter vellykkede flyvninger med transport af blod og patientprøver mv. Der er ligeledes gennemført et droneprojekt i samarbejde med Ørsted, DSV og RigiTech, hvor man med succes gennemførte den første flyvning fra land over vand til Anholt Offshore Wind Farm med levering af reservedele og retur igen – en tur på 25 km hver vej.

Der er i januar 2023 indgået et partnerskab og relateret delsalg til AMAG Gruppen, der er den schweiziske pendant til Semler Gruppen, hvilket skal sikre den videre udvikling af selskabets aktiviteter og rådgivningsydelse. I den forbindelse er der også indgået et nyt projektsamarbejde med norske Ruter og israelske Mobileye (delvist ejet af Intel), der er det største og mest ambitiøse projekt i selskabets historie.

Shared Mobility – øget aktivitet i Norge, Sverige og på Færøerne

I lighed med 2021 har selskabet også i 2022 været udfordret af leveringssituationen på tværs af mærker i bilbranchen, hvilket har mindsket importselskabernes lyst til at indgå aftaler på tilsvarende vilkår som foregående år. Det reducerede udbud af biler har derfor vanskeliggjort forhandlingsvilkårene for et udlejnings-selskab som Shared Mobility, og med en udlejningsaktivitet, der fortsat er udfordret efter COVID-19, og en øget konkurrence inden for korttidsløsninger af mobilitet, så er markedet blevet hårdere at agere i med lavere marginer til følge.

Biludlejningsaktiviteterne i Shared Mobility er derfor, efter en reetablering af udlejningsaktiviteten i både lufthavne og udlejningsstationer, udvidet til flere lokationer i både Norge, Sverige og på Færøerne. Udvidelsen af aktiviteterne er sket løbende i 2022 med henblik på dels at skabe fremtidig vækst og synergier, der skal øge selskabets indtjeningsevne, og dels for at øge tilgængeligheden over for både nuværende og potentielle kunder inde for både privat- og erhvervssegmentet.

Semler Agro – fortsat markedsleder og nu med plus på bundlinjen

Driftsselskaberne Semler Agro A/S og Herborg Smede- og Maskinforretning A/S har begge i 2022 realiseret en pæn vækst i omsætning og indtjening afledt af en høj efterspørgsel på landbrugsmaskiner fra de danske landmænd og en fortsat position som markedsleder inden for salg af traktorer.

Til trods for fortsatte udfordringer med de globale forsyningskæder og forsinkede leveringer af både maskiner og reservedele i særligt første halvår lykkedes det igen i år for John Deere at blive det bedst sælgende brand i markedet for traktorer over 40 HK. Den samlede markedsandel i Danmark for 2022 endte for John Deere på 20,8%, hvilket er på samme niveau som i 2021, dog i et øget marked. Udover et øget salg af traktorer har begge selskaber også realiseret et større salg af mejetærskere og andre landbrugsmaskiner, hvilket er et skridt i den rigtige retning i forhold til ledelsens strategi og forventninger.

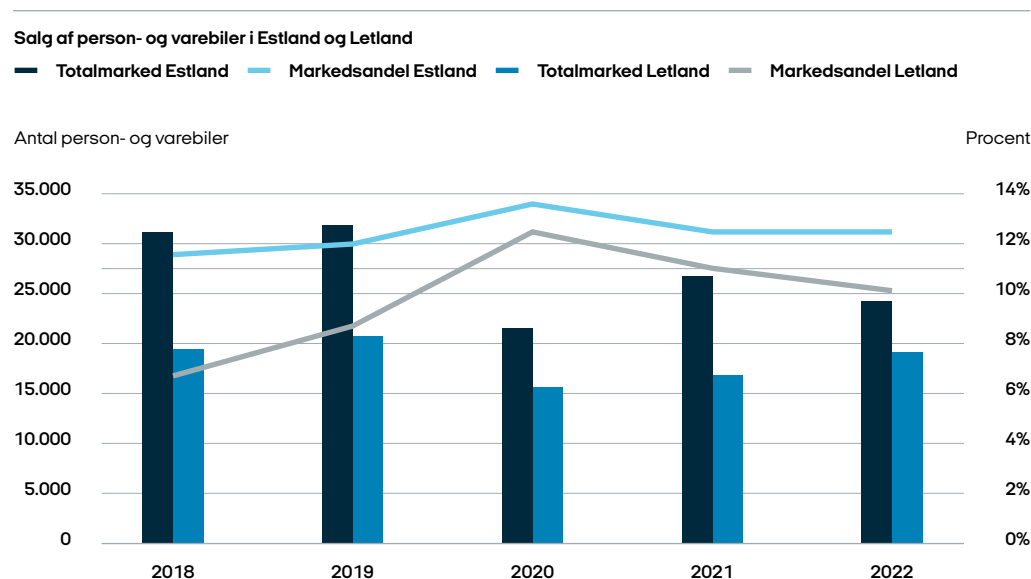
På eftermarkedet har der været arbejdet med fortsat optimering af kundebetjeningen, kapacitetsudnyttelse på værkstederne og effektivisering af indkøb og interne procedurer på reservedelslageret, hvilket som helhed også afspejler sig i en øget omsætning og indtjening fra dette område.

Det styrkede samarbejde mellem de to driftsselskaber har desuden medført de første administrative synergier, som der fortsat er mulighed for at styrke yderligere i forlængelse af omstruktureringen og etableringen af et nyt administrativt hovedkontor i Kolding.

Semler Baltic – stærkt positioneret i Estland og Letland...og snart Litauen

Samlet set for Estland og Letland udgjorde totalmarkedet for både person- og varebiler i alt 43.500 biler i 2022, hvilket næsten er på niveau med de 43.700 biler, der blev solgt i de to lande i 2021. Tallene dækker dog over en reduktion i Estland på knap 2.500 biler svarende til en nedgang på 9,2% og en stigning i Letland på 2.300 biler svarende til et mersalg på 13,4%. Set i forhold til rekordåret 2019 er totalmarkedet for de to lande reduceret med 17,9%.

I Estland udgjorde personbilssalget 20.600 biler i 2022 mod 22.600 biler sidste år. For ŠKODA og Porsche udgjorde den samlede markedsandel i alt 12,4%, hvilket er identisk med markedsandelen i 2021, dog med en stigning for Porsche på 0,3 procentpoint til en markedsandel på 1,0%, hvilket modsvares af en tilsvarende



reduktion hos ŠKODA, der ender året med en markedsandel på 11,4%.

Stigningen i Letland, der for personbiler alene udgør 2.400 biler svarende til en stigning på 16,7%, skal ses i lyset af den noget mindre stigning i 2021 sammenholdt med Estland. Salget af ŠKODA er også øget i styk, men desværre ikke i samme omfang som markedet, hvilket medfører en reduktion i markedsandelen fra 11,1% i 2021 til 10,1% i 2022.

Som med det danske marked, så er markedsudviklingen i både Estland og Letland traditionelt båret af udviklingen i BNP, renteniveauet og privatforbruget, men til trods for, at de baltiske lande har oplevet

de højeste inflationer i EU i 2022, så er dette ikke afspejlet i salgstallene i samme omfang, som det er sket i Danmark. Semler Baltic kommer derfor ud af 2022 med et historisk højt resultat.

Øvrige aktiviteter – Volkswagen Semler Finans Danmark i flot vækst

Efter opstart i maj 2021 blev 2022 det første år med aktiviteter igennem alle 12 måneder for Volkswagen Semler Finans Danmark A/S, der indgår som associeret selskab i Semler Gruppen med en ejerandel på 49%. Selskabet tilbyder et bredt produktudbud af finansierings-, forsikrings- og serviceprodukter til de danske bilkøbere, og partnerskabet mellem Semler Gruppen og Volkswagen Semler Finans A/S er et



blandt flere, der er med til at skabe et økosystem, som giver kunderne de mest favorable og fleksible løsninger i markedet. Dette er også afspejlet i aktiviteten for 2022, hvor selskabet har oplevet en flot vækst i porteføljen af både låne- og leasingaftaler samt øvrige produkter, hvilket med et positivt resultat for året overgår ledelsens forventninger.

Semler Group Functions

Semler Group Functions faciliterer selskaberne i Mobility Import, Mobility Retail, Mobility Solutions og Semler Agro, hvorfor aktivitetsniveauet i disse selskaber har en afsmittende effekt på selskaberne i Semler Services, der supporterer driften for de ansatte både med it-ydelser, ejendomsdrift, juridisk vejledning og administration. Da der primært er tale om interne ydelser elimineres den koncerninterne omsætning. Der er dog fortsat stort fokus på at drive disse funktioner mest muligt effektivt, så omkostningerne for koncernen løbende optimeres i forhold til at drive en så rentabel forretning som muligt, hvilket også har været tilfældet i 2022.

Desuden har Semler Group Functions bidraget til implementering og eksekvering af Semler Gruppens overordnede strategi "Semler RACE 2025", hvilket har betydet en fortsat høj aktivitet inden for udvikling og automatisering af IT-løsninger, rådgivning og administration, hvortil kommer opgaver vedrørende opkøb og nye partnerskaber.

USIKKERHEDER VED INDREGNING ELLER MÅLING

Der er ingen særlige usikkerheder ved indregning og måling i årsrapporten.

USÆDVANLIGE FORHOLD

Udover de indledningsvist omtalte udfordringer og usikkerheder vedrørende krigen i Ukraine, den fortsatte COVID-19-situation i Kina og den makroøkonomiske udvikling i 2022 med høj inflation og stigende renter har der ikke været usædvanlige forhold i 2022.

ÅRETS RESULTAT & RESULTATDISPONERING

Koncernen realiserede i regnskabsåret 2022 et resultat efter skat på 730,6 mio. kr. mod et resultat efter skat på 711,6 mio. kr. i 2021. Resultatet ligger væsentligt over ledelsens forventninger, og under hensyntagen til både leveringsudfordringer fra bilproducenterne, den høje inflation, renteutviklingen og den reducerede forbrugertillid anses resultatet for yderst tilfredsstillende.

FORVENTNINGER TIL FREMTIDEN

Igangsætning af den digitale transformation

I 2023 lyder startskuddet til NASA – formentlig den største digitale transformation i Semler Gruppens historie. Målsætningen er en fuld udskiftning af det nuværende Importer Management System og Dealer

Management System (“IDMS/DMS”) til et nyt og mere tidssvarende, som skal underbygge den transformation som bilbranchen undergår – både hvad angår produkter, kundeoplevelse, selvbetjening, effektive processer og IT-mæssigt med en langt større grad af standardisering og automatisering.

Der har igennem en årrække været foretaget transformationer af flere systemer i Semler Gruppen med blandt andet udskiftning af ERP-system til D365, og generelt er det ledelsens ønske at sikre en vedvarende investering i IT-systemer, herunder også procedurer og forretningsgange, der skal sikre en øget digitalisering, færre manuelle handlinger og en styrket kundeoplevelse i samtlige af koncernens divisioner.

Med den forstærkede implementering af digitale værktøjer følger også nye muligheder, og den igangværende eksekvering af it-strategien og den forestående udskiftning af DMS vil forventeligt være til stor gavn og glæde for brugere af koncernens digitale værktøjer – det såvel medarbejderne, kunder og partnere.

Markedet for biler i Danmark

For Danmarks vedkommende har der siden den seneste finanskriser været en positiv udvikling i husholdningernes nettoformue, men en del af denne formue blev reduceret i 2022 som konsekvens af rentepåvirkninger afledt af centralbankernes mål om at begrænse inflationen. Dette



forventes at få betydning for både husholdningernes og erhvervslivets efterspørgsel i årene frem.

Det seneste halve års økonomiske usikkerhed grundet de makroøkonomiske forhold forventes at fortsætte ind i 2023, og der knytter sig et betydeligt skøn til forventningerne til totalmarkedet for både person- og varebiler. Da der tidligst forventes en tilbagevenden til en mere normal markedssituation i 2024, forventes antallet af indregistrerede personbiler at udgøre 150.000 og dermed på niveau med antallet af indregistrerede biler i 2022, ligesom totalmarkedet for varebiler for 2023 også forventes på et tilsvarende niveau, hvilket vil sige ca. 27.200 indregistrerede varebiler.

De makroøkonomiske faktorer til trods anses det sandsynligt, at danskernes efterspørgsel på elbiler og plugin-hybridbiler vil øges gradvist i takt med, at udbuddet af modeller forøges.

På eftermarkedet forventes et højt aktivitetsniveau grundet den stigende vognpark og en fortsat høj beskæftigelse i Danmark. Høj beskæftigelse betyder stort transportbehov, hvilket har en positiv effekt på eftermarkedet.

Markedet for landbrugsmaskiner i Danmark

Det er ledelsens forventning, at landbrugsbranchen i 2023 vil se ind i et mere udfordret marked sammenholdt med den ellers positive udvikling, der har været over



de seneste år med en høj efterspørgsel på maskiner og serviceydelser knyttet hertil. Særligt i andet halvår af 2022 har aktiviteten været høj med et forholdsvist stort salg til følge, men selv med fornuftige ordrebøger ved indgangen til 2023 er udsigterne noget mere usikre og dystre, da de i stor grad afhænger af pris- og renteutviklingen og andre makroøkonomiske forhold, der for nuværende truer som en mørk sky over både landmændene og forbruget i husstandene.

Udover renteutviklingen kommer også den fortsat store afhængighed af producenterne og deres leveringssituation, der igennem en årrække har vist sig kritisk for at kunne drive og vækste i markedet. En reduceret global efterspørgsel hos producenterne vil formentlig give nemmere

adgang til maskinerne, hvorfor udfordringen for Agro-divisionen bliver at tilpasse tilgangen af maskiner fra producenterne til efterspørgslen i markedet, hvis denne ændres væsentligt i 2023 og de efterfølgende år.

Dertil kommer de mere traditionelle usikkerheder til priser og efterspørgsel på landbrugets produkter, samt den politiske diskussion om CO₂-afgift på landbruget. Særligt sidstnævnte forhold har fået en øget betydning i takt med tilpasningen til forbrugernes ændrede adfærd med øget fokus på produktion med mindst mulig belastning af miljøet. Dertil kommer forholdsmæssigt store afhængigheder af eksportmarkeder. Dette er også årsagen til, at udviklingen i driftsaktiviteter i landbrugsbranchen, herunder også salg

“Det er afgørende at kunne forstå, hvordan man som forretning hænger sammen, og at evne at se de interne afhængigheder. Men også at kunne gå i dybden med de forskellige forretningsben og forstå præcis, hvor indtjeningen i de specifikke områder kommer fra.”

Tina Moltke-Leth
Group CFO

og service af landbrugsmaskiner er svært forudsigelig.

Markedet for biler i Sverige

Semler Premiums aktiviteter i Sverige omfatter salg af luksusmærker, hvilket ikke altid følger den samme udvikling som salget af øvrige mærker. Derudover er det et nyt marked med salg fra en ny lokation for Semler Premium, så der vil uden tvivl blive gjort en masse nye erfaringer også i 2023 i takt med, at de i 2022 nyankomne mærker fra Aston Martin og McLaren supplerer salget af Lamborghini. Udviklingen i den svenske kronkurs kan få betydning for aktiviteten, da biler indkøbes i Euro fra producenterne, hvilket medfører en væsentlig usikkerhed ved prissætningen og forbrugernes købekraft mere generelt.



Markedet for biler i Baltikum

Markedet i Baltikum vil som for Danmark og alle andre lande i stor grad afhænge af den økonomiske udvikling. De tre baltiske lande ligger desværre helt i top-3 over EU-lande med den højeste inflation. Hertil kommer udviklingen i produktion og levering fra bilproducenterne, men i lige så høj grad af den globale udvikling i inflation, renter og de politiske løsninger, der igen skal sikre stabilitet i markederne og ikke mindst hos husstande og i erhvervslivet. Semler Baltic vurderes at være mere eksponeret end Semler Mobility i Danmark, da udsving i inflationen i de baltiske lande historisk har været væsentlig mere signifikante, og dertil kommer, at Semler Baltics aktivitet primært er knyttet op på import, salg og eftermarked af ŠKODA, hvilket dog med tilgangen af Litauen pr. 1. januar 2023 nu er udvidet til at omfatte alle tre lande i Baltikum.

Samlet forventning for Semler Gruppen

Modsat forventningen ved indgangen til 2022, så forventes der mere usikre og udfordrede markeder igennem hele 2023 afledt af udviklingen i forbrugertillid og ikke mindst økonomien i husstande og i erhvervslivet. De fleste målinger og udmeldinger tyder på, at inflationen igen er nedadgående, og at presset på rentestigninger derfor er ved at lette, men meget kan endnu nå at ændre sig, før inflationen kommer ned omkring de ønskede ca. 2%. Der vil derfor formentlig gå måneder, før markederne stabiliserer sig med ro i udbud og efterspørgsel.

600-700 mio. kr.

Det er ledelsens forventning, at resultatet efter skat i 2023 vil være i intervallet 600-700 mio. kr.

Dertil kommer de igangværende overenskomstforhandlinger mellem arbejdsmarkedets parter, der specifikt for Danmark kan få store konsekvenser for de berørte industrier, herunder også bil- og landbrugsmaskinbranchen.

Kombineret med de mere specifikke forventninger til de enkelte markeder og den generelt hårde konkurrence forventes der for hele Semler Gruppen en uændret omsætning og afledt heraf et resultat lige under resultatet for 2022, der som ovenfor beskrevet var godt begunstiget af flere forhold. Det er derfor ledelsens forventning, at resultatet efter skat i 2023 vil være i intervallet 600-700 mio. kr.

MARKEDSRISICI

Bilbranchen

Bilbranchen er på alle markeder en konjunkturfølsom branche i forhold til udvidelser og reduktioner i husstandenes rådighedsbeløb og eventuelle diskussioner/tiltag omkring omlægning af afgiftssystemer. Der synes dog at være lagt en mere permanent retning nu for særligt elbiler og plugin-hybridbiler med henblik på en reduktion af CO₂ og opfyldelse af målsætninger for 2030, hvilket forventeligt reducerer usikkerheden hertil.

Markedet har i 2022 væsentligst været præget af forsinkede leverancer af biler fra producenterne, hvilket kan henføres til krigen i Ukraine samt fortsatte udfordringer i leverancer globalt. Kombineret med ledelsens forventning om, at den øgede interesse for elbiler eller plugin-hybridbiler vil fortsætte, da kunderne også fremover vil efterspørge mere miljørigtige biler, vil nybilsmarkedet i stor grad afhænge af husstandenes og erhvervslivets efterspørgsel samt produktions- og leveringssituationen fra producenterne.

Dertil kommer udviklingen i elpriser, der i 2022 har været stigende og med større udsving end tidligere år. En fortsat stigning i elpriserne kan påvirke negativt på efterspørgslen af elbiler og plugin-hybridbiler, og dermed forskyde markedsandelene mellem de enkelte mærker. Det må ligeledes forventes, at indfasningen af registreringsafgifter på

nul- og lav-emissionsbiler vil påvirke efterspørgslen i 2023.

Brugtbilsmarkedet har vist sig typisk at have en modsatrettet effekt af nybilsmarkedet, så hvis udbuddet af nye biler stiger, så vil prissætningen i brugtbilsmarkedet formentlig påvirkes negativt heraf med reducerede avancer til følge. Tilsvarende kan en nedgang i husholdningernes efterspørgsel medføre vigende salg og reducerede avancer.

Landbrugsmaskinbranchen

Landbrugsmaskinbranchen er i mindre grad en konjunkturfølsom branche end bilbranchen, men alt andet lige mindre forudsigtelig grundet afhængigheden af vejrforhold, salgspriser på kundernes produkter og udviklingen på eksportmarkerne, herunder nu også en ændret holdning og efterspørgsel på landbrugsvarer.

Markedstendenser forventes også i 2023 at gå i retning af mere helhedsorienterede løsninger, hvor der i større grad ses på maskiners levetidsomkostninger i kombination med de mere traditionelle krav om opptider og hurtig service. Derudover ses en fortsat teknologisk udvikling af maskinerne, der vil fortsætte optimeringen af omkostninger til drift og øge produktiviteten. Som med bilbranchen har landbrugsmaskinbranchen også vist sig enorm afhængig af produktionsudfordringer afledt af forsyningskæderne, hvilket også må forventes at have en effekt i 2023, mens renteudviklingen

forventes at få en større effekt på landmændenes efterspørgsel end set i 2022.

FINANSIELLE RISICI

Koncernens kommercielle aktiviteter medfører finansielle risici i form af valuta-, rente- og kreditrisici. Valutarisikoen knytter sig primært til varekøb fra producenterne i Euro samt varesalg fra aktiviteterne i Sverige i svenske kroner. Risikoen vedrørende varekøb i Euro vurderes ikke betydelig og afdækkes ikke, mens risikoen ved varesalg i svenske kroner vurderes høj, og derfor delvist afdækkes ved løbende konvertering til danske kroner. Dertil kommer kapitalandele i Estland og Sverige, der ikke afdækkes.

Renterisikoen knytter sig til såvel de korte som de lange renter. På knap 10,2% af koncernens nettofinansiering er rentesatsen sikret på mellemlangt og langt sigt via finansielle produkter.

Kreditrisikoen knytter sig dels til koncernens omsætning til forhandlernettet, som gennem bankgarantier, konsignationslagre og spredning på mange forhandlere vurderes som begrænset, og derudover knytter den sig til selskabets omsætning i detaildivisionen af værkstedsydelse, reservedele og tilbehør, som gennem spredning på mange kunder også vurderes som begrænset.

Salg af såvel nye samt brugte biler og maskiner sker som udgangspunkt mod kontant betaling.

SÆRLIGE VIDENSRESSOURCER

Koncernens medarbejdere har gennem mange år i bil- og landbrugsmaskinbranchen opbygget en betydelig og unik viden om de respektive forhold i de forskellige brancher. Spændende arbejdsopgaver og interessante produkter bidrager sammen med en tidssvarende personalepolitik, en stærk medarbejderkultur samt gode arbejdsvilkår og personalegoder til lange ansættelsesforhold.

Koncernens IT-selskab har gennem mange år udviklet IT-systemer, der integrerer de tilknyttede forhandlere med gruppens og producenternes IT-løsninger. Der sker løbende tilretninger og nødvendige udskiftninger af de eksisterende systemer lige fra ERP-systemer til CRM-systemer i takt med, at behovet opstår, ligesom der også knappes nye systemer på, når det passer ind i koncernens IT-strategi.

Ligeledes er der gennem de mange år i bilbranchen opbygget en betydelig viden og kompetence i organisationen på det autotekniske område, hvor koncernen i øvrigt står for al teknisk skoling og uddannelse hos forhandlerne af Volkswagen, Audi, ŠKODA, SEAT og/eller Porsche. Tilsvarende er der også en betydelig viden og kompetence i organisationen på det tekniske område indenfor landbrugsmaskiner.

Årlige personaleudviklingssamtaler og månedlig måling af medarbejdertilfredsheden overvåger løbende trivslen og videns-

ressourcerne i forhold til eksisterende og kommende arbejdsopgaver.

MILJØFORHOLD

Som landets største bilimportør og leverandør af landbrugsmaskiner tager Semler Gruppen ansvaret for både klima og miljø alvorligt. Miljø og klima er således et vigtigt fokusområde fra koncernens side, og der arbejdes dedikeret på grønne tiltag i den daglige drift såvel som i relationen til bilproducenterne.

Der arbejdes fortsat på at implementere en dybdegående klimastrategi i hele koncernen, hvilket sker i samarbejde med Schneider Electric, og hvor de overordnede fokusområder frem mod 2025 indbefatter følgende;

- Fortsat fokus på nul-emissions-biler
- Investeringer i infrastruktur
- Energibesparende foranstaltninger
- Affaldshåndtering og reducere af plastik

Semler Gruppen har fokus på at reducere koncernens eget CO₂-aftryk, og det opfattes som en vigtig indikator for, hvor effektivt koncernen driver bæredygtighed internt såvel som eksternt. Det betyder, at der både nu og fremover investeres massivt i infrastruktur, opladning, nye værksteder, værktøj og uddannelse.

Der føres derudover en miljøansvarlig praksis, som kendetegnes ved genanven-

delse, energibesparelse og brændstofeffektive biler og maskiner. Arbejdet med olier og autokemikalier, der foregår på koncernens værksteder, følger til fulde anvisningerne fra myndighederne, ligesom der anvendes betydelige ressourcer til opfyldelse af miljøkrav og -bestemmelser på de forskellige værksteder i koncernen.

SAMFUNDSANSVAR OG KØNSMÆSSIG SAMMENSÆTNING AF LEDELSEN

Semler Gruppen har valgt at beskrive koncernens indsats på CSR-området, der også omfatter politik og mål for det underrepræsenterede køn. For opfyldelse af §99a og §99b henvises der til koncernens hjemmeside

www.semle.dk/aarsrapport/2022/csr

POLITIK FOR DATAETIK

Semler Gruppen er dedikeret til at være sit samfundsansvar bevidst og arbejder målrettet med at modne og drive mobilitetssektoren i en ansvarlig retning, særligt for hvad angår behandling af data. For opfyldelse af Årsregnskabslovens § 99d har Semler Gruppen bl.a. nedsat en række værdier og principper, der indarbejdes i arbejdsgange og processer. Ordentlighed, Dedikeret og Nytænkende er eksempler på de værdier, der skal medvirke til, at man både internt og eksternt overholder de dataetiske principper. Værdierne har f.eks. praktisk virkning ved samarbejdet med tredjepar-

ter, hvor der bl.a. føres løbende kontrol med overholdelsen af principperne via kontrakter, databehandleraftaler, SLA'er mv. Tiltagene er således direkte med til at sikre etisk korrekt behandling af data i hele koncernen og for de tredjeparter, som agerer på koncernens vegne. Læs mere her om Semler Gruppens [Politik-for-dataetik](#).

ORGANISATIONEN

Semler Gruppens medarbejdere har endnu en gang ydet en stor og flot indsats i et år, hvor mange mål blev indfriet og overgået. Bestyrelsen og ledelsen anerkender og takker koncernens medarbejdere, forhandlere og leverandører for det gode samarbejde og den engagerede indsats, som er fundamentet for den gode position, koncernen indtager i branchen.

FEM ÅRS UDVIKLING OG NØGLETAL

Der henvises til opstillingen på side 6.

FILIALER I UDLANDET

Semler Gruppen har filialer i Sverige, Norge, Letland og Litauen.

02 Erklæringer

- Ledespåtegning
- Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022 for Semler Holding A/S.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af

selskabets og koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brøndby, den 9. februar 2023

Direktion

Bestyrelse

Ulrik Drejsig, Administrerende direktør

Michael Pram Rasmussen, Formand

Christian S. Mourier, Næstformand

Martin Mourier

Tina Moltke-Leth, Økonomidirektør

Jan H. Christiansen

Henriette Kruppa Nielsen

Mikkel Christiansen

Søren Skifter

Christian Dulong Hoff

Tascha Henriksen*

*] medarbejdervalgt bestyrelsesrepræsentant

Max W. Ignjatovic*

Brian C. Pedersen*

Henrik Ø. Sørensen*

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Semler Holding A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Semler Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge

disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt

at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne

kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens

og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og

begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 9. februar 2023

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Mogens Nørgaard Mogensen
Statsautoriseret revisor
mne 21404

Torben Jensen
Statsautoriseret revisor
mne 18651

03

Koncernregnskab

- Årsregnskab for koncern
- Noter til koncern

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december		Koncern	
Note	Mio. kr.	2022	2021
2	Nettoomsætning	18.781,8	17.561,3
	Andre driftsindtægter	349,7	473,9
	Omkostninger til varer og hjælpematerialer	-15.533,5	-14.605,1
4	Andre eksterne omkostninger	-797,9	-723,1
	Bruttoresultat	2.800,1	2.707,0
3	Personaleomkostninger	-1.528,4	-1.371,3
7,8	Af- og nedskrivninger	-274,2	-319,1
	Andre driftsomkostninger	-30,3	-60,6
	Resultat af primær drift	967,2	956,0
9	Resultat efter skat i associerede virksomheder	8,4	-21,6
5	Finansielle indtægter	31,6	30,7
5	Finansielle omkostninger	-77,6	-56,7
	Resultat før skat	929,6	908,4
6	Skat af årets resultat	-199,0	-196,8
	Årets resultat	730,6	711,6



Balance 31. december		Koncern	
Note	Mio. kr.	2022	2021
	AKTIVER		
	Anlægsaktiver		
7	Immaterielle anlægsaktiver		
	Goodwill	293,7	321,4
	Software og licenser	1,6	2,2
	Udviklingsprojekt	149,2	108,7
	Erhvervede rettigheder	16,7	26,4
	Udviklingsprojekter under udførelse	32,4	49,5
		493,6	508,2
8	Materielle anlægsaktiver		
	Indretning af lejede lokaler	50,2	6,8
	Grunde og bygninger	1.265,8	1.199,9
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.457,2	1.269,8
	Anlæg under udførelse	64,1	39,3
		2.837,3	2.515,8
	Finansielle anlægsaktiver		
9	Kapitalandele i associerede virksomheder	384,7	245,0
10	Andre værdipapirer	0,3	0,3
		385,0	245,3
	Anlægsaktiver i alt	3.715,9	3.269,3
	Omsætningsaktiver		
	Varebeholdninger		
	Handelsvarer	1.696,3	1.373,5
	Tilgodehavender		
11	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	939,0	778,3
11	Andre tilgodehavender	464,9	595,5
12	Periodeafgrænsningsposter	61,5	76,0
		1.465,4	1.449,8
	Likvide beholdninger	717,2	422,4
	Omsætningsaktiver i alt	3.878,9	3.245,7
	AKTIVER I ALT	7.594,8	6.515,0

Balance 31. december		Koncern	
Note	Mio. kr.	2022	2021
	PASSIVER		
	Egenkapital		
13	Aktiekapital	61,7	61,7
	Reserve for sikringstransaktioner	15,9	7,2
	Reserve for valutakursreguleringer	5,0	-0,2
	Overført resultat	3.118,5	2.835,5
	Foreslået udbytte	300,0	175,0
	Moderselskabets aktionærs andel af egenkapital	3.501,1	3.079,2
	Minoritetsinteresser	49,9	42,7
	Egenkapital i alt	3.551,0	3.121,9
	Hensatte forpligtelser		
14	Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser	34,5	42,0
15	Udskudt skat	101,6	98,8
14	Andre hensatte forpligtelser	62,7	91,0
	Hensatte forpligtelser i alt	198,8	231,8
16	Gældsforpligtelser		
	Langfristede gældsforpligtelser		
	Banker, realkreditinstitutter og leasingselskaber	394,2	431,0
	Periodeafgrænsningsposter	7,7	10,0
		401,9	441,0
	Kortfristede gældsforpligtelser		
	Banker, realkreditinstitutter og leasingselskaber	1.029,7	761,7
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	15,5	9,7
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.029,1	576,5
15	Selskabsskat	2,0	24,7
	Anden gæld	992,1	916,5
17	Periodeafgrænsningsposter	374,7	431,2
		3.443,1	2.720,3
	Gældsforpligtelser i alt	3.845,0	3.161,3
	PASSIVER I ALT	7.594,8	6.515,0

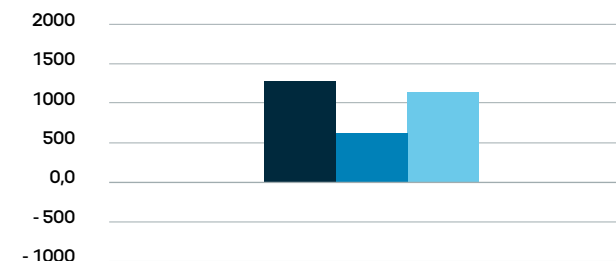
Egenkapitalopgørelse 1. januar - 31. december

Mio. kr.	Koncern							
	Aktie- kapital	Reserve for sikringstrans- aktioner	Reserve for valutakurs- reguleringer	Overført resultat	Foreslået udbytte	Moderselskabets aktionærers andel af egenkapital	Minoritets- interesser	I alt
Tilgang ved spaltning	61,7	2,8	0,1	2.314,8	190,0	2.569,4	45,6	2.615,0
Regulering primo	0,0	0,0	0,0	0,7	0,0	0,7	0,0	0,7
Udloddet udbytte	0,0	0,0	0,0	0,0	-190,0	-190,0	-19,5	-209,5
Regulering, værdi af sikringstransaktioner	0,0	4,4	0,0	0,0	0,0	4,4	0,0	4,4
Valutakursregulering	0,0	0,0	-0,3	0,0	0,0	-0,3	0,0	-0,3
Overført jf. resultatdisponering	0,0	0,0	0,0	520,0	175,0	695,0	16,6	711,6
Egenkapital 1. januar 2022	61,7	7,2	-0,2	2.835,5	175,0	3.079,2	42,7	3.121,9
Regulering primo	0,0	0,0	0,0	1,2	0,0	1,2	0,0	1,2
Udloddet udbytte	0,0	0,0	0,0	0,0	-175,0	-175,0	-16,6	-191,6
Ekstraordinært udloddet udbytte	0,0	0,0	0,0	0,0	-125,0	-125,0	0,0	-125,0
Regulering, værdi af sikringstransaktioner	0,0	8,7	0,0	0,0	0,0	8,7	0,0	8,7
Valutakursregulering	0,0	0,0	5,2	0,0	0,0	5,2	0,0	5,2
Overført jf. resultatdisponering	0,0	0,0	0,0	281,8	425,0	706,8	23,8	730,6
Egenkapital 31. december 2022	61,7	15,9	5,0	3.118,5	300,0	3.501,1	49,9	3.551,0

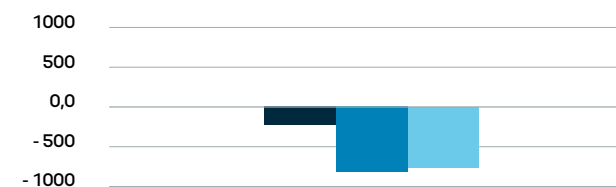


Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december		Koncern	
		2022	2021
Note	Mio. kr.		
	Resultat før skat	929,6	908,4
22	Regulering af ikke-likvide poster	332,9	376,9
22	Ændring i driftskapital	137,5	-426,3
	Pengestrøm fra drift	1.400,0	859,0
	Renteindtægter, modtaget	31,4	30,7
	Renteomkostninger, betalt	-51,7	-56,7
		1.379,7	833,0
	Betalt selskabsskat	-228,2	-216,2
	Pengestrøm fra driftsaktivitet	1.151,5	616,8
	Køb af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-2.516,0	-2.307,6
	Salg af materielle anlægsaktiver	1.891,0	1.688,2
	Køb af kapitalandele i dattervirksomheder	-36,0	-10,5
	Køb af kapitalandele i associerede virksomheder	-131,3	-172,2
	Salg af kapitalandele i dattervirksomheder	42,0	0,0
	Pengestrøm fra investeringsaktivitet	-750,3	-802,1
	Afdrag på gældsforpligtelse hos realkreditinstitutter og gældsbreve	-221,2	-344,0
	Forøgelse af gæld hos banker, realkreditinstitutter og leasingselskaber	413,4	244,3
	Fremmedfinansiering	192,2	-99,7
	Betalt udbytte til aktionærer	-300,0	-190,0
	Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-107,8	-289,7
	Årets pengestrøm	293,4	-475,0
	Likvider, primo	422,4	0,0
	Likvider, tilgang ved spaltning	0,0	897,2
	Likvider ved køb af virksomhed	1,4	0,2
	Likvider, ultimo	717,2	422,4

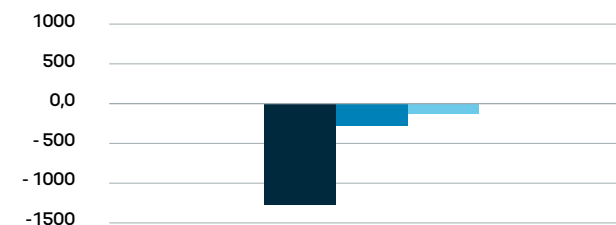
Pengestrøm fra driftsaktivitet



Pengestrøm fra investeringsaktivitet



Pengestrøm fra finansieringsaktivitet



■ 2020 P ■ 2021 ■ 2022

Oversigt over noter

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Nettoomsætning
- 3 Personaleomkostninger
- 4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor
- 5 Finansielle poster
- 6 Skat af årets resultat
- 7 Immaterielle anlægsaktiver
- 8 Materielle anlægsaktiver
- 9 Kapitalandele i associerede virksomheder
- 10 Andre værdipapirer
- 11 Tilgodehavender
- 12 Periodeafgrænsningsposter
- 13 Egenkapital
- 14 Hensatte forpligtelser
- 15 Selskabsskat og udskudt skat
- 16 Gældsforpligtelser
- 17 Periodeafgrænsningsposter
- 18 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.
- 19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 20 Afledte finansielle instrumenter
- 21 Nærtstående parter
- 22 Pengestrømsopgørelse
- 23 Efterfølgende begivenheder
- 24 Koncernselskaber

Note 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Semler Holding A/S for 2022 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder [stor].

Årsrapporten aflægges i Mio. kr.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balancposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, der opstår ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Semler Holding A/S samt dattervirksomheder, hvori Semler Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af de enkelte selskabers årsregnskaber ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenlignings-tal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på solgstidspunktet inklusiv ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Note 1 Anvendt regnskabspraksis (Fortsat)

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved afhændelse af materielle anlægsaktiver. Der er herudover indregnet modtagne kompensationsordninger fra offentlige myndigheder.

Omkostninger til varer og hjælpematerialer

I omkostninger til varer og hjælpematerialer indregnes omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte omkostninger til handelsvarer samt ændringer i beholdninger heraf.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer m.v.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktiviteter herunder tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver.

Varebeholdninger

Biler og landbrugsmaskiner måles til faktisk kostpris, mens reservedele, tilbehør og andre varebeholdninger måles til kostpris efter vejet gennemsnit metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for varebeholdninger omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Værdipapirer

Værdipapirer, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi på balancedagen.

Udover ovennævnte beskrives anvendt regnskabspraksis i følgende noter:

2. Nettoomsætning
3. Personaleomkostninger
5. Finansielle poster
6. Skat af årets resultat
7. Immaterielle anlægsaktiver
8. Materielle anlægsaktiver
9. Kapitalandele i associerede virksomheder
10. Andre værdipapirer
11. Tilgodehavender
12. Periodeafgrænsningsposter
13. Egenkapital
14. Hensatte forpligtelser
15. Selskabsskat og udskudt skat
16. Gældsforpligtelser
17. Periodeafgrænsningsposter
20. Afledte finansielle instrumenter
22. Pengestrømsopgørelse

Note 2 Nettoomsætning**Anvendt regnskabspraksis**

Indtægter fra salg af varer indregnes i nettoomsætningen, når levering og overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, og indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms 2020.

Nettoomsætning fra levering af tjenesteydelser, der omfatter servicekontrakter, indregnes i nettoomsætningen, i takt med at serviceydelserne leveres,

idet ydelserne leveres i form af et udefinerbart antal handlinger over en specificeret tidsperiode.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

Segmentoplysninger

Af nettoomsætning udgør den samlede udenlandske omsætning i alt 1.946,0 mio. kr. [2021: 1.591,5 mio. kr.], heraf kan henføres til Semler Baltic på i alt 1.479,6 mio. kr. [2021: 1.339,6 mio. kr.].

Af konkurrencemæssige hensyn er øvrige segmentoplysninger om nettoomsætningen udeladt, jf. ÅRL § 96 stk 1.

Note 3 Personalemkostninger

Mio. kr.	Koncern	
	2022	2021
Gager og lønninger	1.378,3	1.237,9
Pensioner	105,5	91,4
Andre omkostninger til social sikring	44,6	42,0
	1.528,4	1.371,3
Vederlag til direktion	17,2	16,0
Vederlag til bestyrelse	4,7	4,2
Samlet vederlag til ledelsen	21,9	20,2
Gennemsnitlig antal fuldtidsbeskæftigede	2.753	2.508

Direktionen og øvrige ledende medarbejdere er omfattet af bonusordninger, der afhænger af opnåelse af en række målepunkter.

Der har i perioden 2019-2022 været incitamentsprogrammer til ledende medarbejdere i to datterselskaber. Ordningen har pr. 31. december 2022 medført optjening af i alt 102.599 warrants.

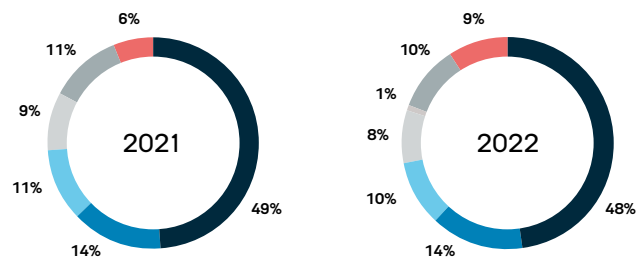
Anvendt regnskabspraksis

Personalemkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring mv. af selskabets medarbejdere.

I personalemkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Fordeling af antal ansatte

- Semler Mobility Import
- Semler Mobility Retail
- Semler Mobility Premium
- Semler Mobility Solutions
- Semler Baltic
- Semler Agro
- Semler Group Functions

**Note 4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor**

Mio. kr.	Koncern	
	2022	2021
Honorar til PricewaterhouseCoopers:		
Lovpligtig revision	4,1	3,3
Skattemæssig rådgivning	0,3	1,6
Andre ydelser	0,8	0,3
	5,2	5,2
Honorar til andre revisorer:		
Lovpligtig revision	0,1	0,2
	0,1	0,2

Note 5 Finansielle poster

Mio. kr.	Koncern	
	2022	2021
Finansielle indtægter		
Øvrige finansielle indtægter	31,6	30,7
	31,6	30,7
Finansielle omkostninger		
Øvrige finansielle omkostninger	77,6	56,7
	77,6	56,7

Anvendt regnskabspraksis

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta,

amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Note 6 Skat af årets resultat

Mio. kr.	Koncern	
	2022	2021
Skat af årets resultat	201,3	217,5
Regulering af aktuel skat vedrørende tidligere år	1,8	0,6
Årets regulering af udskudt skat	-3,3	-20,5
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	-0,8	-0,8
(- = indtægt)	199,0	196,8

Semler Holding A/S har i regnskabsåret betalt 200,0 mio. kr. i acontoskat.

Anvendt regnskabspraksis

Årets skat, der består af årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat, herunder som følge af ændring i skattesats, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af Semler Gruppens danske selskaber. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Som det ultimative moderselskab er Semler Holding A/S administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

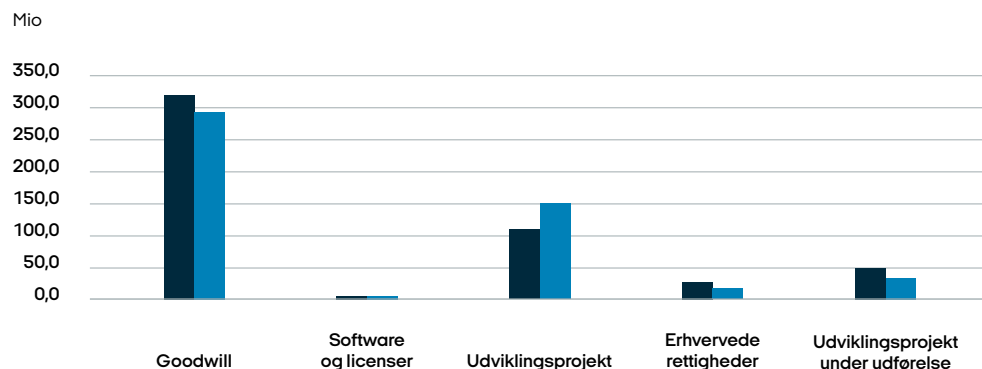


Note 7 Immaterielle anlægsaktiver

Mio. kr.	Koncern					I alt
	Goodwill	Software og licenser	Udviklingsprojekt	Erhvervede rettigheder	Udviklingsprojekt under udførelse	
Kostpris 1. januar	495,9	6,4	306,1	26,4	49,5	884,3
Valutakursregulering	0,0	0,0	-0,1	0,0	0,0	-0,1
Overførsel	0,0	0,0	87,5	0,0	-87,5	0,0
Tilgang ved køb af virksomhed	2,9	0,0	0,0	0,0	0,0	2,9
Tilgang	12,6	0,3	0,4	0,0	71,1	84,4
Afgang	0,0	-0,1	-8,8	-1,3	-0,7	-10,9
Kostpris 31. december	511,4	6,6	385,1	25,1	32,4	960,6
Afskrivninger 1. januar	174,5	4,2	197,4	0,0	0,0	376,1
Valutakursregulering	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1
Tilgang ved køb af virksomhed	1,8	0,0	0,0	0,0	0,0	1,8
Årets afskrivninger	41,5	0,9	39,9	8,4	0,0	90,7
Tilbageførte afskrivninger vedr. afgang	0,0	-0,1	-1,4	0,0	0,0	-1,5
Afskrivninger 31. december	217,7	5,0	235,9	8,4	0,0	467,0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	293,7	1,6	149,2	16,7	32,4	493,6
Afskrives over	3-10 år	3-8 år	5-10 år	3 år		

Udvikling i regnskabsmæssig værdi

— 31. december 2021 — 31. december 2022

**Note 7 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)**

Goodwill vedrører merværdi ved opkøb af virksomheder samt ved spaltning.

Udviklingsprojekter består af egenudviklet IT-portal, ERP- og CRM-systemer, et digitalt transformationsprogram, app og IT-plattform i Dribe samt egen cloud-baseret teknologi i Connected Cars. Projekterne forløber som planlagt ved anvendelse af de ressourcer, som ledelsen har afsat til udviklingen.

Erhvervede rettigheder består af tilkøb af overskudsandel, hvortil der er indregnet et tilsvarende beløb under periodeafgrænsningsposter.

Udviklingsprojekter under udførelse vedrører en række nye fødesystemer ifm. en transformation af IT-miljøet.

Anvendt regnskabspraksis**Goodwill**

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3-10 år.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør 5-10 år.

Erhvervede rettigheder

Erhvervede rettigheder vedrører tilkøb af fremtidig overskudsandel og måles til kostpris. Beløbet afskrives i takt med indtjeningen over en forventet periode på 3 år fra 2022 til 2024.

Software og licenser

Software og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger og afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 8 år.

Udviklingsprojekter

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

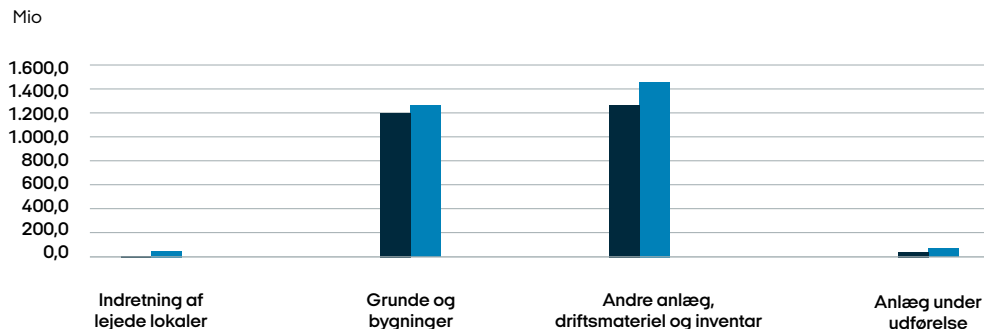
Note 8 Materielle anlægsaktiver

Mio. kr.	Koncern				
	Indretning af lejede lokaler	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Anlæg under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar	24,4	1.477,5	1.605,5	43,0	3.150,4
Tilgang ved køb af virksomhed	2,3	15,0	8,9	0,0	26,2
Valutakursregulering	-0,3	0,0	-2,0	-0,1	-2,4
Overførsel	0,0	28,6	1,9	-30,5	0,0
Tilgang	46,5	94,4	2.261,7	63,6	2.466,2
Afgang	-1,3	-55,0	-2.057,1	-11,9	-2.125,3
Kostpris 31. december	71,6	1.560,5	1.818,9	64,1	3.515,1
Afskrivninger 1. januar	17,6	277,6	335,7	3,7	634,6
Afskrivninger ved køb af virksomhed	1,4	2,4	6,5	0,0	10,3
Valutakursregulering	-0,3	-0,1	-0,3	0,0	-0,7
Årets af- og nedskrivninger	3,9	26,7	152,9	0,0	183,5
Tilbageførte afskrivninger vedr. afgang	-1,2	-11,9	-133,1	-3,7	-149,9
Af- og nedskrivninger 31. december	21,4	294,7	361,7	0,0	677,8
Regnskabsmæssig værdi 31. december	50,2	1.265,8	1.457,2	64,1	2.837,3
Heraf finansielt leasede aktiver	0,0	0,0	1.014,6	0,0	1.014,6
Afskrives over	3-10 år	40 år	2-15 år		

Anlæg under udførelse består af foreløbigt afholdte omkostninger vedrørende tilgange på bygninger samt forudbetalinger for andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Udvikling i regnskabsmæssig værdi

■ 31. december 2021 ■ 31. december 2022

**Note 8 Materielle anlægsaktiver (Fortsat)****Anvendt regnskabspraksis**

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver, og som vedrører fremstillingsperioden, indregnes i kostprisen. Alle øvrige låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Indretning af lejede lokaler	3 - 10 år
Bygninger	40 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2 - 15 år

Scrapværdi på kontorejendomme vurderes til 60% af anskaffelsværdien, ældre detailbutikker vurderes til 50% af anskaffelsværdien, og øvrige detailbutikker vurderes til 40% af anskaffelsværdien.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver,

hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris, svarende til dagsværdien eller (hvis lavere) til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelse i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

Værdiforringelse af aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Note 9 Kapitalandele i associerede virksomheder

Mio. kr.	Koncern	
	2022	2021
Kostpris 1. januar	282,8	0,0
Tilgang ved spaltning	0,0	119,8
Tilgang	131,3	172,2
Afgang	0,0	-9,2
Kostpris 31. december	414,1	282,8
Værdireguleringer 1. januar	-37,8	0,0
Tilgang ved spaltning	0,0	-21,2
Årets resultat	8,5	-21,6
Årets afgang	0,0	5,0
Værdireguleringer 31. december	-29,3	-37,8
Årets ændring i goodwill	-0,1	0,0
Regulering af årets afskrivninger på goodwill ultimo	-0,1	0,0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	384,7	245,0

Navn	Hjem- sted	Stemme og ejer- andel	Nominel aktie- kapital	Egen- kapital ultimo	Resultat før skat	Resultat efter skat
Volkswagen Semler Finans DK A/S	Brøndby	49% t.DKK	1.100	379,9	10,8	8,5
Jomfruens Egede A/S	Faxe	50% t.DKK	500	0,2	-	-
Leiebilservice AS	Oslo	20% t.NOK	625	0,8	0,0	0,0
Gire AS	Oslo	7,14% t.NOK	1.429	3,9	-	-
				384,8	10,8	8,5
Regulering af goodwill				-0,1	-0,1	-0,1
Kapitalandele i associerede virksomheder i alt				384,7	10,7	8,4

Resultatet for Volkswagen Semler Finans A/S er korrigeret for udskudt skat for tidligere år.

Gire AS er erhvervet med overtagelse d. 14. marts 2022. Der er for perioden ikke indregnet et resultat, da selskabets resultat for 2022 ikke er offentliggjort.

Leiebilservice AS er indregnet med resultatet for 2021, da selskabets resultat for 2022 ikke er offentliggjort.

Jomfruens Egede A/S er ikke indregnet med et resultat for året, da selskabets resultat for 2022 ikke er offentliggjort.

Anvendt regnskabspraksis

I koncernens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat og efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med koncernens andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uheldeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den associerede virksomheds underbalance.

Note 10 Andre værdipapirer

Mio. kr.	Koncern	
	2022	2021
Kostpris 1. januar	11,0	0,0
Tilgang ved spaltning	0,0	11,0
Afgang	-10,7	0,0
Kostpris 31. december	0,3	11,0
Værdireguleringer 1. januar	-10,7	0,0
Tilgang ved spaltning	0,0	-10,7
Værdireguleringer 31. december	10,7	0,0
Værdireguleringer 31. december	0,0	-10,7
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0,3	0,3

Anvendt regnskabspraksis

Andre værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, er aktiver, der måles til kostpris.

Note 11 Tilgodehavender**Andre tilgodehavender**

Tilgodehavender fra salg af tjenesteydelser samt andre tilgodehavender forfalder inden for 0-1 år.

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og

koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillinger. Som diskonteringsssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Note 12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger, der bl.a. omfatter licenser og markedsføringsomkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Note 13 Egenkapital

Aktiekapitalen består af 12.331.476 aktier a' nominelt 5 kr. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder. Aktiekapitalen er ikke ændret i forhold til 2021.

Forslag til resultatdisponering

Mio. kr.	Koncern	
	2022	2021
Ekstraordinært udbytte udloppet i regnskabsåret	125,0	0,0
Foreslået udbytte	300,0	175,0
Overført resultat til egenkapitalen	281,8	520,0
Minoritetsaktionærernes andel af årets resultat	23,8	16,6
Disponeret i alt	730,6	711,6

Anvendt regnskabspraksis**Reserve for sikringstransaktioner**

Reserven for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven for sikringsstransaktioner repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

Reserve for valutakursreguleringer

Reserve for valutakursreguleringer omfatter andel af valutakursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funk-

tionel valuta end danske kroner, kursreguleringer

vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder. Reserven opløses ved afhændelse af udenlandske enheder, eller hvis betingelserne for effektiv sikring ikke længere er til stede.

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling. Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Note 14 Hensatte forpligtelser

Mio. kr.	Koncern	
	2022	2021
Pensionsforpligtelser og lign.		
Pensionsforpligtelser 1. januar	42,0	0,0
Tilgang ved spaltning	0,0	47,8
Anvendt i året	-4,3	-5,3
Hensat for året	-3,2	-0,5
Pensionsforpligtelser 31. december	34,5	42,0
Forfaldsperiode:		
Op til 1 år	4,3	4,3
Mellem 1 og 5 år	17,2	17,2
Over 5 år	13,0	20,5
	34,5	42,0
Andre hensatte forpligtelser		
Andre hensatte forpligtelser 1. januar	91,0	0,0
Tilgang ved spaltning	0,0	32,8
Valutakursregulering	-0,4	0,5
Andre hensættelser ved køb af virksomhed	0,0	1,8
Anvendt i året	-53,9	-24,0
Hensat for året	26,0	79,9
Andre hensatte forpligtelser 31. december	62,7	91,0
Forfaldsperiode:		
Op til 1 år	57,4	87,8
Mellem 1 og 5 år	5,3	3,2
Over 5 år	0,0	0,0
	62,7	91,0

Anvendt regnskabspraksis

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi. Såfremt opfyldelse af forpligtelsen tids-

mæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på op til 5 år. De hensatte garantiforpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Note 15 Skyldig selskabsskat og udskudt skat

Mio. kr.	Koncern	
	2022	2021
Udskudt skat		
Udskudt skat 1. januar	98,8	0,0
Tilgang ved spaltning	0,0	72,7
Valutakursregulering	0,3	0,0
Regulering af udskudt skat vedr. tidligere år	1,5	-0,8
Udskudt skat ved køb af virksomhed	4,3	-2,9
Udskudt skat vedrørende ejendomme	0,0	50,3
Regulering af udskudt skat	-3,3	-20,5
Udskudt skat 31. december [- = aktiv]	101,6	98,8
Selskabsskat		
Selskabsskat 1. januar	24,7	0,0
Tilgang ved spaltning	0,0	22,1
Regulering af aktuel skat vedrørende tidligere år	1,8	0,6
Tilgang ved køb af virksomhed	0,0	0,1
Betalt selskabsskat i året	-26,5	-22,7
Årets aktuelle skat inkl. sambeskattede tilknyttede virksomheder	203,7	218,1
Betalt aconto skat for 2022	-200,0	-193,5
Betalt skat i udenlandske enheder	-1,7	0,0
Selskabsskat 31. december [- = aktiv]	2,0	24,7

Anvendt regnskabspraksis

Semler Holding A/S overtager som administrations-selskab hæftelsen for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne i takt med dattervirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag

af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatte-regler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Note 16 Gældsforpligtelser

Mio. kr.	Inden 1 år	1-5 år	Efter 5 år
Banker, realkreditinstitutter og leasingselskaber	1.029,7	184,6	209,6
Modtagne forudbetalinger fra kunder	15,5	0,0	0,0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.029,1	0,0	0,0
Selskabsskat	2,0	0,0	0,0
Anden gæld	992,1	0,0	0,0
Periodeafgrænsningsposter	374,7	7,7	0,0
	3.443,1	192,3	209,6

Anvendt regnskabspraksis

Gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

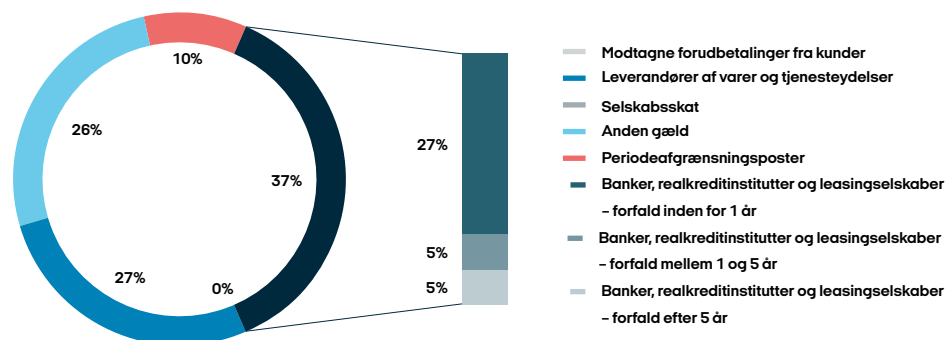
Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationseværdi.

Note 17 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består primært af forudbetalinger fra kunder vedrørende biler og servicekontrakter.

Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Gældsforpligtelser

Note 18 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

Mio. kr.	Koncern	
	2022	2021
Huslejeforpligtelser samlet for koncernen andrager med 0 - 10 års uopsigelighed	179,0	174,1
Tilbagekøbsforpligtelse på refinansiering af leasing- og demobiler samt garantiforpligtelser	392,9	363,7

Semler Gruppen A/S har indgået Cash Pool aftale i DKK med Danske Bank for selskaberne Semler Holding A/S, Skandinavisk Motor Co. A/S, Semler Mobility Retail A/S, Semler Ejendomme A/S, Semler Leasing A/S, Semler IT A/S, SGA A/S, Skandinavisk Motor Co. Premium Import A/S, Connected Cars A/S, Holo A/S, CFCO A/S, Shared Mobility A/S, Semler Agro Ejendomme Nord A/S, Semler Agro A/S, RTT Radiotelefonteknik Herlev A/S og Ejendommen T4 ApS. Selskabets solidariske hæftelse udgør 0,0 mio. kr. pr. 31. december 2022.

Semler Gruppen A/S har indgået Cash Pool aftale i EUR med Danske Bank for selskaberne Skandinavisk Motor Co. A/S, Semler Mobility Retail A/S, Semler Agro A/S, Semler Leasing A/S, Skandinavisk Motor Co. Premium Import A/S, Semler Premium Sweden AB og Semler IT A/S. Selskabets solidariske hæftelse udgør 0,0 mio. EUR pr. 31. december 2022.

Semler Gruppen A/S har indgået Cash Pool aftale i SEK med Danske Bank for selskaberne Semler Mobility Retail A/S, Connected Cars A/S, Amobility AB, Semler Premium Sweden AB og Shared Mobility A/S. Selskabets solidariske hæftelse udgør 0,0 mio. SEK pr. 31. december 2022.

Semler Gruppen A/S er momsæssigt fællesregistreret med Semler Holding A/S, Skandinavisk Motor Co. A/S, Semler IT A/S, Skandinavisk Motor Co. Premium Import A/S, Banemarksvej Ejendomme A/S, Semler Ejendomme A/S, SMC PI Holding A/S, Semler Mobility Retail A/S, Semler Agro Holding A/S, Semler Agro A/S, Semler Agro Ejendomme Nord A/S, CFCO A/S, Connected Cars A/S, Holo A/S, Shared Mobility A/S, SGA A/S og Semler

Invest A/S. Disse selskaber hæfter solidarisk for selskabernes momstilsvær, som pr. 31. december 2022 udgør 379,7 mio. kr.

Semler IT A/S har indgået forpligtelser over for leverandører, der pr. 31. december 2022 udgør 55,7 mio. kr. Forpligtelserne har udløb i perioden 2023-2028.

Connected Cars A/S har indgået forpligtelser over for leverandører, der pr. 31. december 2022 udgør 26,9 mio. kr. Forpligtelserne har udløb i perioden 2023-2025.

Shared Mobility har leaset biler og har over for leasingselskaber en leasingforpligtelse på 35,9 mio. kr.

På flere af koncernens ejendomme har der gennem mange år været automobilforretninger, og på enkelte tillige benzinstation med detailsalg. Dette har bevirket, at offentlige myndigheder har foretaget registrering af jordforurening eller risiko herfor på disse grunde. Det er ledelsens opfattelse på grundlag af det kendte omfang, at risici i forbindelse hermed ikke vil påvirke koncernens finansielle stilling.

Koncernen er part i løbende retssager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse retssager ikke yderligere vil påvirke koncernens finansielle stilling ud over de tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. december 2022.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst.



Note 19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Mio. kr.	Koncern	
	2022	2021
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for banker og realkreditinstitutter		
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	917,8	857,0
Varelager med en regnskabsmæssig værdi på	502,0	514,7
Øvrige aktiver med en regnskabsmæssig værdi på	688,1	741,5
Samlet regnskabsmæssig værdi	2.107,9	2.113,2

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter på 436,5 mio. kr. er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2022 udgør 917,8 mio. kr. Pantsætningen udgør 826,4 mio. kr.

Semler Gruppen A/S, Semler Mobility Holbæk A/S og Semler Mobility Silkeborg A/S har til sikkerhedsstillelse for registreringsafgift over for SKAT stillet garanti på henholdsvis 62,5 mio. kr., 5,0 mio. kr. og 2,5 mio. kr.

Andre anlæg driftsmateriel og inventar, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2022 udgør 1.010,5 mio. kr., er finansieret ved finansiel leasing, hvor leasingforpligtelsen pr. 31. december 2022 udgør 972,3 mio. kr.

Semler Mobility Retail A/S har stillet kaution over for kunder på i alt 7,9 mio. kr.

Til sikkerhed for bankgæld i Semler Gruppen A/S har Skandinavisk Motor Co. A/S givet virksomhedspant ved løsøre pantebrev stort 500,0 mio. kr. med pant i selskabets aktiver, der pr. 31. december 2022 udgør 563,6 mio. kr.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter har Semler Agro A/S afgivet virksomhedspant på henholdsvis 1,0 mio. kr. og 22,0 mio. kr. i simple fordringer, lagre, motorkøretøjer der ikke er eller tidligere har været registreret, driftsinventar og driftsmateriel samt immaterielle anlægsaktiver, der pr. 31. december 2022 udgør 389,3 mio. kr.

Semler Agro Ejendomme Nord A/S har afgivet virksomhedspant på 11,5 mio. kr. over for Danske Bank.

Holo A/S har over for tredjepart stillet en garanti på i alt 0,6 mio. kr.

Semler Retail A/S har over for tredjepart stillet en garanti på i alt 0,2 mio. kr.

Shared Mobility A/S har over for tredjepart stillet en garanti på 2,4 mio. kr.

Semler Agro A/S har over for tredjepart stillet en garanti på 0,2 mio. kr.

I koncernen Semler Baltic OÜ er der til sikkerhed for bankgæld på 18,3 mio. kr. og garantiforpligtelser på 105,7 mio. kr. givet virksomhedspant på 81,8 mio. kr. med pant i selskabets varelager, der pr. 31. december 2022 udgør 156,6 mio. kr.

Til sikkerhed for bankgæld i Skandinavisk Motor Co. Premium Import A/S har selskabet givet virksomhedspant på 55 mio. kr. med pant i selskabets aktiver, der pr. 31. december 2022 udgør 58,1 mio. kr.

Til sikkerhed for sikringstransaktioner indgået af Semler Ejendomme A/S er der deponeret 5,5 mio. kr.

RTT Radiotelefonteknik Herlev A/S har deponeret et ejer pantebrev på i alt 0,5 mio. kr. til

sikkerhed for bankgæld. Ejer pantebrevet giver pant i lejede lokaler samt driftsmateriel.

pant på 5,0 mio. kr. med pant i selskabets aktiver, der pr. 31. december 2022 udgør 22,5 mio. kr.

Til sikkerhed for bankgæld i RTT Radiotelefonteknik Herlev A/S har selskabet givet virksomheds-

Note 20 Afledte finansielle instrumenter**Anvendt regnskabspraksis**

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller

forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld samt i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatet.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Note 21 Nærtstående parter

Nærtstående parter er kun beskrevet, såfremt transaktioner ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

Bestemmende indflydelse

Semler Holding A/S har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

Note 22 Pengestrømsopgørelse

Mio. kr.	Koncern	
	2022	2021
Regulering af ikke-likvide poster		
Ændring i hensættelser og reguleringer	-35,7	48,1
Afskrivninger på anlægsaktiver	274,2	319,1
Tab og gevinst ved salg af anlægsaktiver	51,7	-24,2
Renter og lignende	46,0	26,0
Værdiregulering af associerede virksomheder	-8,4	21,6
Skattereguleringer	4,8	0,8
Øvrige	0,3	-14,5
	332,9	376,9
Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-315,5	-17,8
Ændring i tilgodehavender	-6,7	-101,0
Ændring i leverandører og anden gæld	459,7	-307,5
	137,5	-426,3

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte renter og selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Note 23 Efterfølgende begivenheder

Der har ikke været væsentlige efterfølgende begivenheder i perioden mellem balancedagen og det tidspunkt, hvor årsrapporten godkendes.

Note 24 Koncernselskaber

Navn	Hjemsted	Stemme og ejerandel	Nominal aktiekapital
Semler Gruppen A/S	Brøndby	100%	1,6
Skandinavisk Motor Co. A/S	Brøndby	100%	30,0
Semler Leasing A/S	Brøndby	100%	0,6
Semler Mobility Retail A/S	Brøndby	100%	26,5
Semler Mobility Holbæk A/S	Holbæk	51%	2,0
Semler Mobility Silkeborg A/S	Silkeborg	51%	0,4
SMC PI Holding A/S	Brøndby	100%	32,0
Skandinavisk Motor Co. Premium Import A/S	København	100%	7,1
Semler Premium Sweden AB	Stockholm	100%	mio. sek 1,0
Connected Cars A/S	Brøndby	100%	0,8
CFCO A/S	Gladsaxe	100%	1,4
Holo A/S	København NV	100%	0,9
Amobility AB	Göteborg	100%	mio. sek 1,0
Amobility AS	Oslo	100%	mio. nok 0,1
Shared Mobility A/S	Brøndby	100%	0,8
Semler Invest A/S	Brøndby	100%	0,7
Semler Agro Holding A/S	Brøndby	100%	11,0
Semler Agro A/S	Brøndby	100%	10,0
Semler Agro Ejendomme Nord A/S	Brøndby	100%	0,6
Herborg Smede- og Maskinforretning A/S	Videbæk	51%	1,5
Semler IT A/S	Brøndby	100%	12,0
Semler Ejendomme A/S	Brøndby	100%	34,0
Banemarksvej Ejendomme A/S	Brøndby	100%	0,6
SGA A/S	Brøndby	100%	0,5
RTT Radiotelefonteknik Herlev A/S	Gladsaxe	100%	0,8
Ejendommen T4 ApS	Gladsaxe	100%	0,1
Semler Baltic OÜ	Estland	100%	mio. eur 6,4
AS Adole Invest	Estland	100%	mio. eur 1,0
Auto 100 AS	Estland	100%	mio. eur 0,1
AS Auto 100 Tallinn	Estland	100%	mio. eur 0,1
SKO Motors OÜ	Estland	100%	mio. eur 0,5
Auto 100 Rent OÜ	Estland	100%	mio. eur 0,2
Carstadt OÜ	Estland	100%	mio. eur 0,3
Priton Invest OÜ	Estland	100%	mio. eur 0,0
Saksa Auto AMK OÜ	Estland	100%	mio. eur 2,6

04 Moderselskabsregnskab

- Årsregnskab for moderselskab
- Noter til moderselskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december		Modervirksomhed	
Note	Mio. kr.	2022	2021
	Nettoomsætning	0,0	0,0
	Andre eksterne omkostninger	-1,0	-2,8
	Resultat af primær drift	-1,0	-2,8
5	Resultat efter skat i dattervirksomheder	704,1	690,6
3	Finansielle indtægter	7,2	14,1
3	Finansielle omkostninger	-2,7	-5,3
	Resultat før skat	707,6	696,6
4	Skat af årets resultat	-0,8	-1,6
	Årets resultat	706,8	695,0
	Forslag til resultatdisponering		
	Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	125,0	0,0
	Foreslået udbytte	300,0	175,0
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	419,2	420,4
	Overført resultat	-137,4	99,6
		706,8	695,0

Balance 31. december		Modervirksomhed	
Note	Mio. kr.	2022	2021
	AKTIVER		
	Finansielle anlægsaktiver		
5	Kapitalandele i dattervirksomheder	2.938,7	2.494,5
	Anlægsaktiver i alt	2.938,7	2.494,5
	Omsætningsaktiver		
	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	562,2	757,4
	Selskabsskat	0,3	0,0
		562,5	757,4
	Likvide beholdninger	0,0	0,1
	Omsætningsaktiver i alt	562,5	757,5
	AKTIVER I ALT	3.501,2	3.252,0
	PASSIVER		
	Egenkapital		
	Aktiekapital	61,7	61,7
	Nettoopskrivning efter den indre værdis metode	839,6	420,4
	Reserve for sikringstransaktioner	13,1	4,4
	Reserve for valutakursreguleringer	4,9	-0,3
	Overført resultat	2.281,8	2.418,0
	Foreslået udbytte	300,0	175,0
6	Egenkapital i alt	3.501,1	3.079,2
	Kortfristede gældsforpligtelser		
	Banker, realkreditinstitutter og gældsbreve	0,0	172,4
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0,0	0,1
	Selskabsskat	0,0	0,1
	Anden gæld	0,1	0,2
	Gældsforpligtelser i alt	0,1	172,8
	PASSIVER I ALT	3.501,2	3.252,0

Egenkapitalopgørelse
1. januar - 31. december

Mio. kr.	Modervirksomhed						
	Aktie- kapital	Netto- opskrivning efter den indre værdis metode	Reserve for sikrings- transaktioner	Reserve for valutakurs reguleringer	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Tilgang ved spaltning	61,7	0,0	0,0	0,0	2.317,7	190,0	2.569,4
Regulering primo	0,0	0,0	0,0	0,0	0,7	0,0	0,7
Udloddet udbytte	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-190,0	-190,0
Regulering, værdi af sikringstransaktioner	0,0	0,0	4,4	0,0	0,0	0,0	4,4
Valutakursregulering	0,0	0,0	0,0	-0,3	0,0	0,0	-0,3
Køb af kapitalandele	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Overført jf. resultatdisponering	0,0	420,4	0,0	0,0	99,6	175,0	695,0
Egenkapital 1. januar 2022	61,7	420,4	4,4	-0,3	2.418,0	175,0	3.079,2
Regulering primo	0,0	0,0	0,0	0,0	1,2	0,0	1,2
Udloddet udbytte	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-175,0	-175,0
Ekstraordinært udloddet udbytte	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-125,0	-125,0
Regulering, værdi af sikringstransaktioner	0,0	0,0	8,7	0,0	0,0	0,0	8,7
Valutakursregulering	0,0	0,0	0,0	5,2	0,0	0,0	5,2
Overført jf. resultatdisponering	0,0	419,2	0,0	0,0	-137,4	425,0	706,8
Egenkapital 31. december 2022	61,7	839,6	13,1	4,9	2.281,8	300,0	3.501,1



Oversigt over noter

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Personaleomkostninger
- 3 Finansielle poster
- 4 Skat af årets resultat
- 5 Kapitalandele i dattervirksomheder
- 6 Egenkapital
- 7 Skyldig selskabsskat og udskudt skat
- 8 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.
- 9 Nærtstående parter
- 10 Efterfølgende begivenheder

Note 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Semler Holding A/S for 2022 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder [stor].

Årsrapporten aflægges i Mio. kr.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes efter konsolideringsmetoden og måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes

som uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance.

Nettopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettopskrivning efter den indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

For en beskrivelse af anvendt regnskabspraksis for nedenstående poster henvises til koncernregnskabet for Semler Holding A/S:

Omregning af fremmed valuta
Finansielle poster
Skat af årets resultat
Tilgodehavender
Selskabsskat og udskudt skat
Egenkapital

Note 2 Personalemkostninger

For vederlag til direktion og bestyrelse henvises til note 3 i koncernregnskabet for Semler Holding A/S

Note 3 Finansielle poster

Mio. kr.	Modervirksomhed	
	2022	2021
Finansielle indtægter		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	7,2	14,1
	7,2	14,1
Finansielle omkostninger		
Øvrige finansielle omkostninger	2,7	5,3
	2,7	5,3

Note 4 Skat af årets resultat

Mio. kr.	Modervirksomhed	
	2022	2021
Skat af årets resultat	0,8	1,6
[- = indtægt]	0,8	1,6

Semler Holding A/S har i regnskabsåret betalt 200,0 mio. kr. i acontoskat

Note 5 Kapitalandele i dattervirksomheder

Mio. kr.	Modervirksomhed	
	2022	2021
Kostpris 1. januar	1.799,1	0
Tilgang ved spaltning	0,0	1.266,9
Tilgang goodwill	0,0	532,2
Kostpris 31. december	1.799,1	1.799,1
Værdireguleringer 1. januar	733,3	0,0
Årets resultat	745,8	728,5
Modtaget udbytte fra dattervirksomhed	-275,0	0,0
Valutakursreguleringer	5,2	-0,3
Øvrige værdireguleringer	8,7	5,1
Værdireguleringer 31. december	1.218,0	733,3
Goodwill afskrivning 1. januar	-37,9	0,0
Årets afskrivning	-40,5	-37,9
Goodwill afskrivning 31. december	-78,4	-37,9
Regnskabsmæssig værdi 31. december	2.938,7	2.494,5

For en oversigt over datterselskaber henvises til note 24, Koncernselskaber i koncernregnskabet for Semler Holding A/S

Note 6 Egenkapital**Forslag til resultatdisponering**

Mio. kr.	Modervirksomhed	
	2022	2021
Ekstraordinært udbytte udloddet for regnskabsåret	125,0	0,0
Foreslået udbytte	300,0	175,0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	419,2	420,4
Overført resultat til egenkapitalen	-137,4	99,6
Disponeret i alt	706,8	695,0

Note 7 Skyldig selskabsskat og udskudt skat

Mio. kr.	Modervirksomhed	
	2022	2021
Udskudt skat 1. januar	0,0	0,0
Tilgang ved spaltning	0,0	0,0
Regulering af udskudt skat	0,0	0,0
Udskudt skat 31. december (- = aktiv)	0,0	0,0

Note 8 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

Semler Gruppen A/S har indgået Cash Pool aftale i DKK med Danske Bank for selskaberne Semler Holding A/S, Skandinavisk Motor Co. A/S, Semler Mobility Retail A/S, Semler Ejendomme A/S, Semler Leasing A/S, Semler IT A/S, SGA A/S, Skandinavisk Motor Co. Premium Import A/S, Connected Cars A/S, Holo A/S, CFCO A/S, Shared Mobility A/S, RTT Radiotelefonteknik Herlev A/S, Ejendommen T4 ApS, Semler Agro Ejendomme Nord A/S og Semler Agro A/S. Selskabets solidariske hæftelse udgør 0 mio. kr. pr. 31. december 2022.

Semler Gruppen A/S er momsæssigt fællesregistreret med Semler Holding A/S, Skandinavisk Motor Co A/S, Semler IT A/S, Skandinavisk Motor Co. Premium Import A/S, Banemarksvej Ejendomme A/S, Semler Ejendomme A/S, SMC PI Holding A/S, Semler Mobility Retail A/S, Semler Agro Holding A/S, Semler Agro A/S, Semler Agro Ejendomme Nord A/S, CFCO A/S, Connected Cars A/S, Holo A/S, Shared Mobility A/S, SGA A/S og Semler Invest A/S. Disse selskaber hæfter solidarisk for selskabernes momstilsvær, som pr. 31. december 2022 udgør 379,7 mio. kr.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst.

Note 9 Nærtstående parter

Nærtstående parter er kun beskrevet, såfremt transaktioner ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

Bestemmende indflydelse

Semler Holding A/S har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

Note 10 Efterfølgende begivenheder

Der har ikke været væsentlige efterfølgende begivenheder i perioden mellem balancedagen og det tidspunkt, hvor årsrapporten godkendes.





Erhvervsbiler



TOTALLEVERANDÖR TIL AUTORÅDACHEN

SEMLER